



Año Internacional  
de las Cooperativas

# Consejo Directivo CAF de fin de año 2025

9 Y 10 DIC

Sociedad Fomento Rural  
e Industrial de Maldonado  
San Carlos, Maldonado - Uruguay



Organizan

**CALIMA**  
Cooperativa Agraria Limitada  
de Maldonado

Apoyan



Maldonado, 10 de Diciembre de 2025

## Discurso del Presidente de Cooperativas Agrarias Federadas (CAF) - Sr. Pablo Perdomo

*Consejo Directivo de CAF, Diciembre de 2025, San Carlos*

Estimados Consejeros, Delegados, Presidentes (y directivos), productores y socios de nuestras cooperativas.

- *A quienes nos siguen por el canal de Youtube de CAF*
- *Autoridades nacionales y locales. Sr. Intendente de Maldonado*
- *Sres. representantes de los Institutos*
- *Sres. representantes de la Academia*
- *Quiero agradecer al Presidente de la Alianza Cooperativa Internacional, Sr. Ariel Guarco, quien nos envió una nota de salutación.*
- *Agradecer a la presidenta de la Red de Cooperativas de las Américas (REDACOOP), Sra. Simona Cavazzuti.*
- *También saludar y agradecer al Director Regional de Cooperativas de las Américas, Sr. Danilo Salerno*
- *Quiero agradecer a las autoridades nacionales que nos acompañan hoy*
- *Autoridades del Banco República del Uruguay*
- *Medios de comunicación*
- *A los representantes de la Confederación de Cámaras Empresariales (CCE)*
- *A las delegaciones extranjeras*
- *A los Directores de diferentes Ministerios*
- *Directivos de otras organizaciones que nos acompañan, gracias por su presencia*

*Muchas gracias por estar hoy aquí y acompañarnos*

.....

Es una gran satisfacción encontrarnos hoy en San Carlos, Maldonado, en el marco de este Consejo Directivo de Cooperativas Agrarias Federadas (CAF), organizado junto a nuestra cooperativa socia CALIMA.

CALIMA es una cooperativa de productores pequeños y medianos dedicados a la ganadería de carne y producción ovina. Desde hace 70 años genera bienestar y desarrollo para los socios, clientes, empleados, proveedores y la comunidad en que está inserta incentivando la producción conjunta, fortaleciendo la integración y cohesión social.

Queremos comenzar poniendo en valor el trabajo de CALIMA y su impacto en el territorio: una cooperativa que, con esfuerzo y compromiso, ha sabido demostrar cómo la herramienta cooperativa agraria puede transformar realidades, generar oportunidades y fortalecer comunidades. Con su resiliencia ha resurgido de las cenizas más de una vez.

¡Felicitaciones CALIMA por la gran labor que realizan! ¡Es un orgullo para todos nosotros que sean parte de la familia de CAF!

.....

Una vez más, CAF realiza su **Consejo Directivo en el interior del país**. Lo hacemos con la convicción de que es fundamental dar visibilidad al aporte que las cooperativas realizan en cada territorio, mostrando que el cooperativismo agrario no es solo un modelo económico, sino también un motor de desarrollo social y cultural.

***Quiero destacar algunos hitos del trabajo realizado en estas dos jornadas:***

El primer día:

- Trabajamos la temática juventud y cooperativismo agrario, se presentaron 4 casos de jóvenes cooperativistas que presentaron el trabajo que hacen en sus cooperativas, generamos intercambio, los escuchamos...Estamos contentos... ¡Felicitaciones a los jóvenes por el trabajo que vienen realizando!
- Trabajamos sobre Inteligencia Artificial. Escuchamos una exposición a cargo de Natalia Font de UTEC (*"Primeros pasos en inteligencia artificial para cooperativas agrarias: oportunidades, casos y desafíos"*)
- Conocimos el caso PROLECO: Herramientas de ahorro y crédito para cooperativas agrarias
- Intercambiamos sobre Ordenamiento territorial, caminería rural y educación formal para jóvenes en edad liceal, y que viven en el campo. Fueron valiosos intercambios...
- Presentamos una alianza comercial para las cooperativas con una empresa privada
- Escuchamos los planteos de nuestra socia CALIMA

En el día de hoy:

- Escuchamos la intervención de Gonzalo Becoña titulada *"Sector agropecuario en acción: innovación, bienes públicos y financiamiento para el desarrollo sostenible"*
  - Firmamos un acuerdo de Relacionamiento internacional con UNAF de Chile, rescatando todo el trabajo a nivel internacional: COOPSUR, REDACOOP.
  - Celebramos convenios con INIA, DGDR- MGAP, e INACOOP
  - Agradecemos los apoyos de BROU, INAC, ANTEL, así como también INACOOP, SURCO
  - Esuchamos la proclama leída por jóvenes dirigentes cooperativistas
- .....

## AÑO INTERNACIONAL DE LAS COOPERATIVAS

El año 2025 ha sido declarado Año Internacional de las Cooperativas, con el objetivo de dar visibilidad a las contribuciones que las cooperativas realizan al desarrollo

sostenible, a la vez de promover su fortalecimiento e impulsar marcos de apoyo político. En este sentido las cooperativas agrarias han demostrado ser, que no solo son herramientas de desarrollo económico, sino también pilares de cohesión social en el medio rural, usinas de desarrollo rural para toda la familia...somos socios estratégicos para cualquier administración para llegar con políticas públicas al territorio (su gente, sus familias). ¡Tenemos que defender la familia cooperativa!

**Nuestras cooperativas tienen un papel fundamental en la producción de alimentos saludables y de calidad**, asegurando que lleguen a todas las personas. Debemos avanzar en fortalecer nuestros lazos con los consumidores, promoviendo la transparencia y la trazabilidad.

.....

En 2024, CAF presentó un documento con más de 80 propuestas en una diversidad amplia de temas. **Sin embargo, seguimos preocupados por los pocos avances sobre todo en materia tributaria.**

Las cooperativas agrarias aún enfrentamos dificultades para acceder a los beneficios de la **Ley de Inversiones**, y seguimos reclamando el reconocimiento pleno del **acto cooperativo**. **La tasa diferencial cooperativa agraria** es otro tema que debemos trabajar no hacia el futuro sino comenzando ya, porque necesitamos reglas claras y justas que fortalezcan nuestro modelo, antes de que sea tarde

.....

**La evolución del tipo de cambio**, está impactando negativamente en el poder adquisitivo de nuestros productores afectando directamente los ingresos de quienes trabajan la tierra, poniendo en riesgo su sustento y el desarrollo de nuestras cooperativas. No podemos negar los altos precios que solapan esta situación...Es fundamental que busquemos soluciones creativas y efectivas para mitigar este impacto. O lamentablemente, en un futuro estaremos diseñando políticas sociales para la ruralidad...

.....

**En el plano ambiental**, vemos con atención que potestades que históricamente correspondían al Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) ahora pasen al Ministerio de Ambiente. Para las cooperativas agrarias, es esencial que las políticas ambientales se construyan en diálogo con el sector productivo, y las políticas públicas ambientales de producción sigan en el MGAP. El MGAP es el Ministerio que nos conoce, y con quien siempre dialogamos. Hemos tenido serios inconvenientes con el Ministerio de Ambiente.

La **normativa para el cuidado y preservación ambiental**, si bien busca proteger nuestro entorno natural, muchas veces desconoce la realidad del sector productivo de nuestro país. Estas leyes pueden imponer restricciones y costos adicionales a nuestras actividades. Hemos recibido “cedulones” que no correspondían...

Las cooperativas agrarias reconocemos la importancia del cuidado del ambiente y compartimos el objetivo de promover prácticas sostenibles que armonicen la producción agropecuaria con la protección de nuestros recursos naturales. Es preciso estar a la altura para dar una discusión inteligente, que no deje por fuera la matriz productiva de nuestro país.

Es fundamental que una gremial como CAF, sea escuchada y tomada en cuenta...Estamos abiertos al intercambio.

.....

Las cooperativas agrarias seguiremos dispuestas a trabajar en **conciencia agropecuaria**: para tender puentes entre el campo y la ciudad, poniendo en práctica la empatía. Desde hace años venimos trabajando en conciencia agropecuaria con una agenda propia, y con una agenda compartida con FAO y MGAP.

Se requiere un trabajo sostenido, comprometido y de puertas abiertas con todas las partes involucradas para lograr un Uruguay integrado.

.....

**Déficit Fiscal y crecimiento.** “Seguimos embretados en éste entuerto”. Es hora de que

el Estado nos dé más señales de modernismo y eficiencia, y no ese “bruto poco simpático”, no reconocedor de los aportantes. (Debilidad para con el privado. La inamovilidad, poco incentivador que debe mejorar su servicio).

.....

En un país como el nuestro hay algunos “lujos” que no nos podemos permitir:

- puerto paralizado por conflictos laborales
- Industrias paradas por conflictos inexplicables (la industria frigorífica, láctea).
- Más burocracia. Más y más trámites
- Normativas superpuestas. Ser rehén a veces del Estado en cuanto a trámites duplicados y reiterados.
- La superposición de normas legislativas nacionales y departamentales
- Normativas que obstaculizan la producción de alimentos...y toda la cadena.

De esto salimos con trabajo y con seriedad.

Debemos dar una discusión “cara a cara”...permanente escuchamos discusiones que no hacen bien.

.....

Hay una agenda de derechos y está bien..... ¿y de las obligaciones?

.....

**La seguridad rural** es un pilar fundamental para el desarrollo del campo y, por extensión, de todo el país. No se trata únicamente de proteger bienes materiales, sino de garantizar la tranquilidad de las familias que viven y trabajan en el medio rural, de quienes producen los alimentos.

Para ello se necesita el apoyo político y material para llevar adelante éste tema. Hay que adelantarse, hay que jugar primero, *“no se puede correr el ternero siempre de atrás y terminar enlazándolo por cansado”*.

Esto requiere también de políticas de educación, de obligaciones como sociedad, de respeto a la autoridad, de respeto a los mayores, valores que se han ido perdiendo y que requiere de una discusión mucho más profunda, donde la primer escuela es la casa, el hogar... *“en la escuela se enseña pero en la casa y en el hogar se educa.”*

.....

**El 2026 nos plantea grandes desafíos**, pero también enormes oportunidades. Con el compromiso de cada uno de ustedes, con la energía de los jóvenes, con la innovación tecnológica y con la defensa de nuestros valores, estamos seguros de que las cooperativas agrarias seguiremos siendo protagonistas del desarrollo del país.

Volviendo a la educación y para terminar...en términos agronómicos los buenos valores se siembran, se cuidan, se fertilizan.

En abril y julio en los 40 años dijimos: “para ello debemos de **valorar** lo que tenemos y que no lo podemos perder, la Familia, el Hogar, el sentarnos a la mesa (sin teléfonos), base fundamental de la buena educación. Todo esto se hace cada día, en cada acción, que por más pequeña que sea, hace la diferencia, una sonrisa, un por favor, un con permiso, un gracias”

.....

### **Cierre**

**El cooperativismo agrario es una herramienta poderosa.** Nos permite organizarnos, enfrentar desafíos colectivos y construir futuro desde el territorio.

Hoy, en Maldonado, junto a CALIMA, reafirmamos que el camino es seguir trabajando juntos, unidos, con visión estratégica.

**¡Les deseo a todos una muy Feliz noche buena, feliz navidad y próspero año nuevo!**

Muchas gracias.