



Montevideo, 22 de julio de 2025

## Discurso del Presidente de CAF, Sr. Pablo Perdomo

Queridos Consejeros, Delegados, Presidentes y Directivos de nuestras cooperativas socias, Ministro de Ambiente, Subsecretario de Ganadería, Agricultura y Pesca, Vice Canciller, y demás autoridades nacionales, de la institucionalidad agropecuaria y cooperativa –como INIA e INACOOOP-, amigos de OCB y de Fundación Getulio Vargas, gremiales amigas, integrantes de COOPSUR, presidente de Alianza Cooperativa Internacional, medios de comunicación, auspiciantes, y a los que nos siguen virtualmente...

Amigas y amigos:

Es un honor estar nuevamente compartiendo esta instancia de trabajo colectivo y reflexión gremial. Nuestra Asamblea no solo es parte del funcionamiento institucional de CAF, sino también una oportunidad para reafirmar convicciones y actualizar prioridades ante los desafíos que enfrentamos como sector.

Gracias por las valiosas intervenciones que nos precedieron, que han dejado en claro que la sostenibilidad ya no es una opción, sino una responsabilidad compartida. En este camino, las cooperativas agrarias nos presentamos como aliadas estratégicas para hacer realidad una transición justa y efectiva en sistemas agroalimentarios sostenibles y biodiversos. Así son nuestros sistemas productivos que tenemos que defender y mejorar en base a conocimiento, ciencia e indicadores propios.

La COP30 y la designación de 2025 como el Año Internacional de las Cooperativas por las Naciones Unidas nos ofrecen una oportunidad histórica. Es momento de consolidar una visión donde el clima sea vector de desarrollo y las comunidades el centro de la acción climática. Desde la inclusión financiera y la producción sostenible hasta la bioeconomía y la energía renovable, el cooperativismo demuestra que es posible conciliar productividad, justicia social y cuidado ambiental.

Es por eso que nos apoyamos y potenciamos nuestra voz y propuesta a través de Cooperativas de las Américas y, en particular COOPSUR, una alianza estratégica de las federaciones de cooperativas agrarias de Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay. COOPSUR representa unas 1.600 cooperativas agrarias y 1.200.000 productores asociados, con más de 100 mil millones



de dólares de facturación anual.

Hoy reafirmamos nuestro compromiso con una agenda climática global, que reconozca las realidades, capacidades y la diversidad propia de la región sur. Porque no hay desarrollo sostenible sin cooperación, ni futuro próspero sin comunidades resilientes.

Desde el inicio del nuevo gobierno nacional, hemos desplegado una **agenda de trabajo intensa y comprometida**. Nos hemos reunido con autoridades ministeriales, legisladores y referentes de la institucionalidad agropecuaria y cooperativa, llevando nuestras propuestas con la seriedad y el espíritu constructivo que caracteriza al cooperativismo agrario y a nuestra gremial.

Repasamos a continuación los temas que urgen la atención del gobierno para la sostenibilidad del sistema cooperativo agrario:

### **Tipo de cambio y competitividad**

Uno de los temas que más preocupa a nuestras cooperativas y productores es la **evolución del tipo de cambio**, que ha impactado negativamente en la ecuación económica de las empresas vinculadas al sector agroexportador. La baja del dólar reduce la competitividad de nuestras exportaciones, encarece nuestros costos en dólares y genera una presión creciente sobre los márgenes de rentabilidad.

Este escenario se suma al aumento sostenido de costos internos. Por eso, reiteramos la necesidad de un abordaje integral de la **competitividad**, que no puede limitarse a la macroeconomía, sino que debe incluir medidas concretas que contemplen al interior productivo, a los pequeños y medianos productores y al sistema cooperativo.

No podemos dejar de mencionar la conflictividad en el sector, lo que se vive cada año, reclamando beneficios con pocas obligaciones, donde queda de rehén toda una cadena que quiere trabajar, donde se pierden horas de trabajo, de transportistas, distribuidores, comerciantes, gente que quiere trabajar y queda de rehén de decisiones que no entendemos (Sindical). Realidades mal interpretadas y que perjudican a toda la sociedad.

Las decisiones que tomamos en el sector empresarial cooperativo son decisiones estudiadas, trabajadas, proyectadas en el corto, mediano y largo plazo, dialogadas responsablemente.

En este sentido decimos que salimos adelante, trabajando y no poniendo palos en la rueda.



## Déficit fiscal y señales desde el Estado

Sabemos que el país enfrenta dificultades fiscales. Pero justamente por eso, resulta imprescindible que el Estado dé señales claras de **eficiencia, modernización y reconocimiento a quienes aportan, generan empleo y sostienen la actividad económica en todo el territorio.**

El déficit fiscal no puede ser excusa para frenar las herramientas que permiten invertir, producir y crecer. El sistema cooperativo tributa, genera valor agregado y mantiene el arraigo rural. Por eso, solicitamos que, en la ecuación fiscal, también se contemple el enorme aporte que hacemos desde el cooperativismo agrario.

## Ley de inversiones y acceso real a sus beneficios

Venimos planteando desde hace años que las **cooperativas agrarias deben tener acceso efectivo a los beneficios que otorga la Ley de Inversiones**, la implementación para acceder a sus beneficios aún está pendiente. Estamos trabajando junto con Inacoop una ley de inversiones para cooperativas.

## Acto cooperativo

Otro tema que requiere resolución urgente es la **instrumentación del acto cooperativo**, particularmente entre el socio-productor y la cooperativa.

Y, en lo que respecta a los **productores que tributan por IMEBA**, que la mayoría que integran nuestras cooperativas agrarias, no pueden acceder de forma plena a beneficios o herramientas por la falta de claridad normativa en torno a este vínculo.

Desde CAF ya hemos presentado propuestas técnicas, jurídicas y tributarias para avanzar en este sentido. Es momento de tomar definiciones que garanticen **equidad y operatividad**, permitiendo que el productor que elige trabajar con una cooperativa no quede en desventaja frente a otras figuras empresariales.

## Articulación con el gobierno

Los desafíos que enfrenta el país requieren **co-construcción de políticas públicas**. Las gremiales agropecuarias, y particularmente las cooperativas agrarias, somos aliadas naturales para ejecutar en el territorio. Tenemos presencia, conocimiento, compromiso y legitimidad. Creemos que sería un desacierto no aprovecharlo.



Desde CAF reafirmamos nuestra disposición para seguir dialogando, proponiendo y construyendo juntos. Pero también manifestamos con firmeza que **los tiempos del sector productivo requieren respuestas concretas**. A veces, lo que parece una “espera técnica” en la administración, representa una zafra que se pierde o una inversión que no se concreta. Es así que reivindicamos el espacio de encuentro entre Campo Unido, grupo que reúne a las principales gremiales agropecuarias del país y, el ministerio de Ganadería, como un instrumento estratégico para el diálogo y consenso.

Desde las cooperativas agrarias seguiremos aportando al desarrollo sostenible del país, con propuestas, trabajo en red y vocación de servicio. Pero también con la convicción de que la equidad fiscal, la justicia tributaria, el acceso a beneficios y la buena articulación institucional **no son favores: son derechos que hemos construido con décadas de compromiso y responsabilidad**.

Contamos con ustedes para seguir avanzando. Y sepan que pueden contar con nosotros, como siempre.

Los problemas y retos que se plantean en el sector agroalimentario son complejos, por lo que para poder abordarlos con éxito es necesario contar con la colaboración de todos los involucrados. Por ello, hoy más que nunca hemos de buscar complementariedades y sinergias, a través de la colaboración entre el gobierno, las empresas, los centros de investigación, y organismos de cooperación internacional.

CAF tiene diversos ejemplos de trabajo articulado con instituciones públicas y privadas, en beneficio de nuestro sector. Una de ellas, tiene como aliado estratégico a la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) con quienes trabajamos en conjuntos temas como campo natural, juventud rural, conciencia agropecuaria y género, entre otros.

Con responsabilidad, decimos que CAF se consolida como una gremial que realiza aportes y propuestas de forma permanente.

Destacar una vez más, que las cooperativas brindan servicios integrales de diversa índole: asesoramiento técnico, capacitación y formación, venta de insumos para la producción, comercialización de sus productos, almacenaje y acopio, financiamiento para sus socios, y en la fase industrial, diferentes procesos de transformación de la materia prima, hasta el consumidor final. Todos estos servicios y acompañamiento que brindan las cooperativas son viables a través de la escala generada por el conjunto de los productores socios.



Las cooperativas están fuertemente arraigadas a lo local, son usinas de desarrollo, y es preciso tenerlas en cuenta si queremos impulsar el crecimiento económico y el desarrollo humano.

Y, ya en el final, les proponemos volver a lo más importante, lo que nos convoca y le da sentido al trabajo diario de las cooperativas agrarias. Nuestro corazón, nuestro propósito: los productores y sus familias, sus jóvenes.

Esos que día a día eligen el campo como lugar de trabajo, de vida, de proyección para sus hijos. Los cooperativistas del sector agropecuario somos orgullosos productores de alimentos. El mundo necesita alimentos de calidad y Uruguay es rico en producción. De todos nosotros depende la sostenibilidad de este sistema. Seguimos trabajando con convencimiento y brazos tendidos en defensa de la herramienta cooperativa, porque es la que hace posible que los productores familiares permanezcan en el campo, con buena calidad de vida y produciendo alimentos inocuos que todos los días llegan a nuestras mesas.

Muchas gracias.