



26 de Julio de 2022

Discurso 38° Asamblea General Ordinaria de Cooperativas Agrarias Federadas

Presidente Sr. Pablo Perdomo.

Estimados Consejeros, Delegados, Presidentes (y directivos) de nuestras cooperativas socias;

Presidente del Instituto Nacional del Cooperativismo, Martín Fernández;

Director General de Secretaría del Ministerio de Industria, Energía y Minería,
Juan Pablo Borges;

Director General de Desarrollo Rural del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca, Carlos Rydström;

Actual Presidente de la Comisión de Ganadería, Agricultura y Pesca de la Cámara de Senadores, Sebastián Da Silva

Presidenta de la Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas, Alicia Maneiro;

Autoridades y público presente;

Gracias por acompañarnos.

Culmina un nuevo ejercicio en Cooperativas Agrarias Federadas (CAF); un período que ha estado signado por los desafíos que trajo la nueva realidad



imperante a raíz de la pandemia de COVID-19. Sin embargo, la valoración es positiva: nos encontramos en la “melga” del trabajo en cuanto a lo propuesto, discutido y consensado con nuestros Consejeros y nuestras cooperativas. Mediante vuestro aporte, Ustedes nos han marcado el horizonte y hacia allí caminamos.

Resaltamos que, por segundo año consecutivo en el marco de la pandemia, las **cooperativas agrarias volvieron a donar miles de kilos de trigo** que, gracias a la intercooperación, contribuyeron a la alimentación de la población más vulnerable de nuestro país. A eso se sumaron las múltiples donaciones realizadas por nuestras socias en sus comunidades, que nos hacen sentir orgullosos de pertenecer a esta gran Familia Cooperativa, comprometida y solidaria con la sociedad en su conjunto.

Agradecemos especialmente a la cooperativa Verde, quien compró trigo a las cooperativas para donar...

Desde el punto de vista operativo, la **“nueva normalidad” nos ha permitido combinar la modalidad presencial y virtual** en las sesiones de nuestro Consejo Directivo. Aunque sabemos que nada sustituye al encuentro “cara a cara”, entendemos que este esquema combinado de trabajo nos permite gestionar los recursos de forma más efectiva.

Quiero detenerme para hacer un especial **reconocimiento a nuestros directivos**, quienes velan por el cumplimiento de nuestros principios y valores cooperativos y llevan adelante la misión de nuestra Federación. Son ellos,



quienes con su tiempo, trabajo y compromiso, ocupan los espacios para que otros no decidan por nosotros...

Este período estuvo marcado por la **asunción del Ing. Ag. Fernando Mattos como Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca**, con quien iniciamos rápidamente un camino de diálogo y fructífero intercambio, tenemos líneas de trabajo concretas con el MGAP:

- Se está trabajando en el programa de Bichera, estamos en plena discusión...
- Hicimos una propuesta al MGAP para revisar la normativa vinculada a nuestro de granos.
- Trabajamos juntos con la Dirección General de Desarrollo Rural, en temas vinculados a la comercialización y fortalecimiento del capital social de las cooperativas, con especial énfasis en juventud rural, participando activamente en la Comisión Honoraria de Juventud Rural.
- Estamos participando en la Comisión de Seguimiento del Plan de Género en las Políticas Agropecuarias.
- Desde hace casi dos décadas, CAF y la Dirección de Servicios Agrícolas del MGAP, co-organizan el curso Idóneo en Manejo Post Cosecha de Granos.



El MGAP nos ha dado señales claras de que está dispuesto a intercambiar y discutir sobre el **régimen de tributación vinculado a las cooperativas agrarias**. Desde CAF asumimos este desafío: ya estamos trabajando junto a nuestras socias en lo que refiere al acto cooperativo y su implementación.

También hay temas en los que teníamos expectativas de avanzar un poco más...

En diciembre de 2021, en la Lanera Piedra Alta, presentamos un documento, que luego fue entregado al Ministro Mattos, **con aportes para mejorar la eficiencia del sistema veterinario nacional**... Quedó pendiente comenzar a discutirlo con el MGAP... Haciendo honor a Jorge, seguiremos trabajando....

Destacamos también que desde CAF hemos continuado impulsando el trabajo en **“Campo Unido”**, habiendo definido un esquema de reuniones mensuales entre los Presidentes para intercambiar información y articular de forma permanente.

Durante este ejercicio pusimos especial énfasis en posicionar el **compromiso de las cooperativas agrarias con el cuidado ambiental**. Creamos el grupo consultivo ambiental de la Federación, se incorporaron charlas de expertos en nuestros principales eventos y se realizaron diversas acciones de comunicación a efectos de visibilizar el compromiso de nuestras socias con la sostenibilidad.



La transición hacia un modelo más sostenible está cobrando cada vez más fuerza. Las cooperativas agrarias están dispuestas a avanzar para lograr un **mejor balance entre energía y ambiente**, considerando la relevancia de las energías renovables como un factor de desarrollo sostenible en Uruguay.

El porcentaje del **consumo de energía** eléctrica ocupa una parte significativa en la estructura de costos de las cooperativas, según el nivel de actividad y rubro, siendo de 16,34 % en promedio, en aquellas cooperativas (de gran escala) que fabrican y realizan procesos y/o servicios de agregado de valor. *(Fuente: relevamiento interno de CAF 2017).*

Durante este periodo, tuvimos **reuniones con UTE** para acercarnos nuestros planteos y propuestas: calidad de la energía entregada por UTE y posibles soluciones; cortes planificados y no planificados (en zafra), instrumentación de más (o nuevos) estímulos (beneficios) para invertir en bajar el consumo, etc. Ej. Plan de ahorro. Oportunidades para generación propia de energía: ej. Planta fotovoltaica, y que abastezca a las cooperativas agrarias.

Agradecemos la apertura para el diálogo y entendimiento con UTE, su disposición a la escucha. La voluntad de animarse a parar con el “no se puede”, para pensar junto a las cooperativas, para avanzar”.

Seguimos avanzando en el diseño e implementación de **herramientas financieras para las cooperativas** y sus socios, junto a INACOOOP, y BROU.



Valoramos muy especialmente el acercamiento de BROU, y la apertura para atender las necesidades financieras de jóvenes vinculados a las cooperativas.

La suba de los **costos productivos, la baja del dólar, y la inflación** son factores que nos generan preocupación, ya que afecta la ecuación económica del productor y de las cooperativas...

A **nivel internacional** estamos en movimiento y así es como, a través de nuestras Confederaciones CCE y CUDECOOP, hemos iniciado conversaciones para estrechar la colaboración con nuestros pares regionales, así como con la Alianza Cooperativa Internacional (ACI).

A comienzos de este año, nos integramos formalmente a la **Organización Internacional de Cooperativas Agrícolas (ICAO)**, organismo que integra a las cooperativas agrícolas en el ámbito internacional. Tenemos expectativas de poder avanzar en las oportunidades comerciales que esta organización ofrece....

También tenemos una activa participación en la **Red de Cooperativas de las Américas (REDACOOOP)**, buscando potenciarnos a nivel regional.

Hemos generado intercambios y conversaciones con la Organización de Cooperativas de Brasil, y continuamos trabajando colaborativamente con la Asociación de Cooperativas Argentinas...



En los últimos meses, hubo **dos conflictos importantes**: lácteo y el gas, los cuales perjudican a las cooperativas.

Manifestamos nuestro total respaldo a nuestras socias. El conflicto genera desabastecimiento en el mercado local y trae aparejado múltiples perjuicios: afecta a los consumidores más vulnerables que no acceden a un alimento básico en los pequeños comercios de barrios y supermercados. Afecta a los almaceneros, distribuidores y a sus respectivos empleados al vender menos productos, a los productores de leche, principalmente pequeños y medianos familiares y, a los cientos de trabajadores de las cooperativas.

Por su parte, el **conflicto del gas** afectó la actividad de nuestras cooperativas.

Nos preguntamos ¿quién se hará cargo de lo que se pierde?

Apelamos por el diálogo y la generación de acuerdos que redunden en beneficios de las partes en un ámbito de cordura y sensatez.

Valoramos el respaldo del Poder Ejecutivo al sector productivo, clave en un país agroexportador. El pasado 6 de Julio, el **Presidente de la República nos recibió en la Torre Ejecutiva.**

En dicha instancia, acercamos propuestas sobre: cuidado del ambiente y energías renovables, la relevancia de la mujer rural en el sector productivo, nuevas herramientas financieras para cooperativas y socios productores, el rol



que las cooperativas agrarias tienen como agentes de desarrollo territorial. Valoramos positivamente este diálogo que quisiéramos mantener con todas las administraciones de gobierno. De inmediato, recibimos señales por parte del MGAP, y también por parte del coordinador de la Comisión de Expertos para la reforma de la seguridad social, lo cual mucho valoramos....

Para finalizar, quiero destacar el reencuentro de este día... luego de dos años, volvimos a realizar una Asamblea de forma presencial.

Hoy más que nunca, valoramos el estar juntos, el diálogo cara a cara, en definitiva: resignificamos lo colectivo. ¡Juntos es el camino!