



14 de diciembre de 2021

**Mensaje Presidente Sr. Pablo Perdomo,
Consejo Directivo de Cooperativas Agrarias
Federadas.**

Estimados:

Sr. Ministro de Ambiente, Adrian Peña;

*Sr. Presidente de INACOOP, Martín Fernández, y Sres. Directores del
Instituto Nacional del Cooperativismo;*

Sr. Presidente del BROU, Salvador Ferrer, y Sres. Directores de BROU;

Sr. Director General del MIEM, Juan Pablo Borges

*Sr. Director de Servicios Agrícolas del Ministerio de Ganadería, Agricultura
y Pesca, Leonardo Olivera*

Sr. Intendente de Florida, Guillermo Lopez,

Sra. Presidenta de CUDECOOP, Alicia Maneiro;

Sr. Oficial a cargo de la FAO en Uruguay, Vicente Plata;

*Consejeros, Delegados, Presidentes, jóvenes (y directivos) de nuestras
cooperativas socias.*

A todos quienes nos acompañan presencialmente ¡Gracias por el esfuerzo
de estar hoy acá! Gracias por el compromiso.



Celebramos con mucha alegría la posibilidad de volver a encontrarnos.

Cuando tomamos la decisión de realizar este último Consejo Directivo del año, en esta casa, en la Lanera Piedra Alta, propiedad de nuestra socia Central Lanera Uruguay, nos motivaba poner en valor lo que esta planta representa para el cooperativismo agrario y también para nuestro país: conocimiento y alta calidad de lanas de sus productores socios.

No puedo dejar de hacer referencia al nombre de este Consejo Directivo que es en honor al querido “Sr. Sergio Helbling”, gran promotor cooperativo, Gerente de Central Lanera Uruguay durante 39 años y en su última etapa Consejero de CAF; siempre trabajando fuerte. Fue también Directivo y Consejero en CUDECOOP, mucho aportó para la Ley General de Cooperativas, en la Comisión Honoraria del Cooperativismo. Fue referente no solo para las cooperativas agrarias, sino para todo el movimiento cooperativo. Es buena cosa que hoy los recordemos aquí, trabajando juntos.

Lanera Piedra Alta es la única peinaduría en el mundo cuyos dueños son los productores laneros, esto permitió a Central Lanera poder insertarse en los mercados más exigentes del mundo. Con orgullo podemos decir que en LPA se han peinado los tops más finos de la historia del país y posiblemente de América, de 12.9 micras.

Recordamos, por ejemplo, que cuando asumió Barack Obama, la primera dama Michelle Obama se vistió con prendas de un cliente de esta casa; la fibra natural que lució, salió de aquí.



Sin embargo, este sector atraviesa la mayor dificultad de su historia. La pandemia generó cambios en el mercado mundial: las exportaciones de lana cayeron.

Hoy más que nunca debemos reforzar nuestra apuesta, priorizar la solidez de esta empresa cooperativa y su continuidad, y por eso el sistema cooperativo agrario uruguayo se reúne hoy aquí, en una muestra clara de apoyo a nuestra socia Central Lanera Uruguaya.

.....

Breve referencia al año 2021

El 2021 ha sido un año de mucho trabajo para nuestras cooperativas y nuestra Federación. En este mensaje final quisiera compartir con ustedes algunos de los grandes hitos de este 2021:

Donaciones a SINAIE: Por segundo año consecutivo, colaboramos en el marco de la emergencia sanitaria por coronavirus, a través de donaciones a SINAIE: a partir de un trabajo solidario en red, **las cooperativas agrícolas** integrantes de Cooperativas Agrarias Federadas (CAF), **donaron 90 mil kilos de trigo al Sistema Nacional de Emergencias** (Sinae). En un acto de intercooperación, los molinos Santa Rosa y Florida –dos molinos cooperativos– se encargaron de realizar la molienda, el embolsado y la distribución del producto de manera honoraria. Esta acción forma parte de nuestros principios y valores: inter cooperación y solidaridad.

A nivel de nuestras cooperativas y sus socios productores, hubo otras muestras de solidaridad. Nadie podrá decir que las cooperativas agrarias



estuvimos distraídas o que miramos para el costado, en el marco de esta pandemia. (LAS COOPERATIVAS FIELES A NUESTROS VALORES, CONTRIBUIMOS!).

Reforma de la seguridad social: desde CAF hemos aportado al proceso de trabajo de la Comisión de Expertos en Seguridad Social para plantear recomendaciones al Poder Ejecutivo. Es un trabajo en alianza con otras gremiales con el mismo perfil de socios: Comisión Nacional de Fomento Rural (CNFR) y Asociación Nacional de Productores de Leche (ANPL).

Defendimos la importancia que tiene el sector agropecuario y la producción familiar para el país, tanto a nivel económico como social, y reafirmamos la importancia de contemplar las particularidades de nuestro sector productivo para contrarrestar el sostenido cierre de empresas familiares en el sector rural. Nuestra organización está ocupada y comprometida para seguir trabajando en este sentido.

Enfatizamos que las cooperativas agrarias, a pesar de las crisis, no nos vamos: nos mantenemos y fortalecemos a partir de la unión.

Evento Cooperativismo agrario y Desarrollo Local: En los primeros meses de este año, organizamos el seminario virtual "*Cooperativas agrarias como generadoras de desarrollo local*" organizado junto a la Facultad de Ciencias Económicas de la Udelar e INACOOOP, este evento tuvo como objetivo mostrar que las cooperativas permiten la creación y desarrollo de redes de cooperación a nivel productivo, social, institucional y ambiental, además de ser agentes económicos relevantes. Esta línea de trabajo



pretende demostrar con el apoyo de la academia que **las cooperativas agrarias son y deben ser aliadas estratégicas para la implementación y ejecución de la política pública.**

Hoy estamos acá presentes, en un claro ejemplo de la contribución de una cooperativa a su entorno, como lo es la Lanera Piedra Alta, que genera mano de obra directa e indirecta, y demanda diferentes servicios durante todo el año. ¡Esto es desarrollo local! Hoy tenemos un ejemplo: todos los servicios contratados para este evento -comida, audio, filmación, fotografía- son provistos por gente de la ciudad de Florida.

(El evento fue declarado de interés ministerial por MGAP, y contó con el apoyo de CUDECOOP, ANDE, IICA. Participaron más de 100 personas, junto con el Rector de la Universidad de la República, el Decano de la Facultad de Ciencias Económicas, y representantes de IICA. El evento tuvo más de 450 visualizaciones en canal de youtube).

.....

Nos hubiera gustado contar con la presencia del Ministro Mattos hoy y también del Ministro Peña que lamentablemente por temas de agenda se tuvo que retirar, para poder intercambiar de primera mano sobre temas relevantes para nuestra organización: por ejemplo sobre la mosca de la bichera y sobre los avances en los temas tratados en la reunión que tuvimos el 5 de octubre de 2021.

El consultivo ganadero de CAF viene trabajando fuertemente junto a nuestros delegados en los institutos agropecuarios, para realizar



propuestas sobre los temas de agenda en las Juntas Directivas de estos institutos: conflicto Industria Frigorífica y fortalecimiento de los sistemas ganaderos.

También tenemos propuestas para INIA: investigación en temas ambientales, intensificación sostenible, carbono neutro, mejora en conciencia agropecuaria, investigación en campo natural, materiales forrajeros, licenciataria cooperativa de diferentes variedades: lotus reaguel, INIA basalto, achicoria nova..

Aportes a los planes estratégicos de Institutos Agropecuarios: con compromiso y responsabilidad, realizamos un proceso a la interna de nuestra organización para realizar aportes a los planes estratégicos de INAC, INIA, IPA, INASE, institutos relevantes para el sector productivo, los cuales co gobernamos. Fiel a nuestra impronta de “gremial de propuesta” invertimos tiempo y recursos humanos calificados.

Si el MGAP nos invita a ser parte del proceso del Plan Estratégico del MGAP, como ya se lo transmitimos, con mucho gusto aportaremos. Estamos comprometidos en realizar aportes a las políticas públicas.

Participación en la CHJR: estamos trabajando activamente en el marco de la Comisión Honoraria de Juventud Rural. Saludamos la recuperación de este importante ámbito para el diseño de política pública para el joven rural, con los jóvenes rurales. Desde CAF consideramos que la participación de la juventud rural sigue siendo un gran desafío para el sector agropecuario, y es preciso consolidar este ámbito para propiciar los cambios necesarios para que más jóvenes elijan el campo para



desarrollarse: acceso al capital para producir (tierra, financiamiento, capacitación, etc). Esto está en línea con el anuncio que hoy realizó en este evento el Presidente del BROU, que mucho agradecemos. Precisamos tierra, financiamiento y capacitación.

La duda que tenemos es ¿Qué institución va a liderar esta Comisión de Juventud Rural? Las señales han sido poco claras, lo vemos como una debilidad...

Reunión con autoridades de BROU: En seguimiento a la reunión llevada a cabo en 2020, volvimos a reunirnos con autoridades del Banco República, para hacer una puesta a punto de cuánto habíamos avanzado. Queremos destacar que en este complejo contexto, nuestras cooperativas socias continuaron trabajando y los últimos balances, presentan saldos positivos luego de la pandemia. Las cooperativas quieren invertir para ser más competitivas para lo cual necesitan acceso a financiamiento para operar.

Agradecemos la actitud de apertura del BROU con el sector productivo. Valoramos mucho la predisposición de los Directores del Banco a escuchar de primera mano al cooperativismo agrario, lo cual no es la primera vez que ocurre. Sabemos que una cosa es cuando nos toca hablar en nombre de los productores, pero otra es cuando los propios Directores los miran a la cara directamente.

Es crítico para la sostenibilidad de los productores y las cooperativas (por el relevo generacional) que los jóvenes rurales accedan al crédito del BROU. Las cooperativas son un respaldo para los productores jóvenes que recién se inician en la actividad agropecuaria. Entendemos que INACCOOP



también podría aportar en este sentido. Existe un antecedente en el sector lechero de trabajo articulado con BROU del cual podríamos, a partir de las lecciones aprendidas, generar pilotos que consideren la herramienta cooperativa. También hay cooperativas que tienen su experiencia en este tipo de financiamiento con sus jóvenes.

Los directivos jóvenes ven como una limitante las exigencias que se establecen en lo que refiere a las firmas solidarias para que la cooperativa acceda a un crédito, cuando el patrimonio de la cooperativa respalda la solicitud.

Como antecedente del Fondo para el Desarrollo, queremos nombrar el ARTÍCULO 11 del DECRETO 159-16 FONDES, que en el año 2016 se promulgó.

Participación en la RED DE COOPERATIVAS AGROPECUARIAS DE LAS AMÉRICAS (REDACOOOP) en marco de Cooperativas de las Américas-

desde CAF apostamos al relacionamiento a nivel internacional con otras cooperativas para contribuir al fortalecimiento del sistema cooperativo a nivel regional, y mundial.

Valoramos el intercambio con la Asociación de Cooperativas Argentinas en cuestiones vinculadas a la capacitación y formación, y en el relacionamiento de nuestros jóvenes.

La pasada semana compartimos una gira con autoridades de MAPA (Brasil) e intercambiamos sobre oportunidades comerciales y de integración. ¡Aún hay mucho por hacer!



El aporte de las cooperativas agrarias a la producción responsable con el ambiente.

Creación Consultivo Ambiental de CAF: Las cooperativas agrarias y sus productores socios, históricamente han estado preocupadas por la implementación de prácticas responsables con el cuidado de los recursos naturales, y el ambiente. Las exigencias vinculadas al cuidado del ambiente, a la forma de producir y a los impactos que la producción genera son cada vez mayores. Los productores vivimos y trabajamos en el campo, aquí criamos a nuestros hijos!

El Comité Ejecutivo de CAF resolvió a inicios de este año, la creación de un órgano **consultivo ambiental de CAF**, con el propósito de constituir una instancia para discutir, apoyar y hacer recomendaciones para la toma de posición sobre la temática ambiental dentro de la red de cooperativas agrarias. En ese consultivo, hay Directivos, técnicos y referentes de las cooperativas agrarias, masa crítica calificada en el tema.

En el marco de la Conferencia de la ONU sobre el Cambio Climático (COP26) en Glasgow, Escocia, 104 países se comprometieron a reducir sus emisiones de gas metano, entre los que se encuentra Uruguay. Habrá que estudiar muy bien lo que ello significa para nuestra actividad agropecuaria, y para nuestra ganadería en particular.

Uruguay no va a cambiar la situación a nivel global, porque las emisiones de gas metano son marginales en nuestro país. Necesitamos que la política pública nos ayude a resolver los problemas vinculados a la



cuestión ambiental: sequías cada vez más frecuentes, exceso hídrico, por nombrar algunos eventos que complejizan la gestión de los emprendimientos productivos.

Desde CAF nos preguntamos ¿qué rol jugarán las organizaciones de productores? ¿En qué ámbito discutiremos? ¿Nos consultarán? Por el momento no ha sido así... Seamos cuidadosos con las exigencias que nos imponen al sector agropecuario...

En lo que refiere a los controles fitosanitarios, las reglamentaciones respecto a los eventos transgénicos, y a los controles de los recursos naturales, desde CAF consideramos que deben permanecer en la órbita de la Dirección General de los Servicios Agrícolas del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca, que es la que nos conoce. El Ministerio de Ambiente es nuevo y tiene agenda suficiente con la realidad citadina y por ejemplo, con los vertederos, cosa a solucionar. En la ganadería, en la producción, tenemos la duda del riesgo que se puede llegar a tomar en bajar dichas emisiones para poder cumplir con lo firmado.

COMPETITIVIDAD DE LAS COOPERATIVAS AGRARIAS

Oportunidades comerciales para las cooperativas: TLC China-Uruguay

Los sistemas agroalimentarios, más que actividades económicas, son servicios estratégicos esenciales: generan divisas, puestos de trabajo, y son la columna vertebral de la seguridad y la soberanía alimentaria.



La alta demanda de alimentos, la seguridad alimentaria, el cuidado ambiental, marcan la agenda a nivel global, y el cooperativismo agrario es un actor clave.

Las cooperativas (y sus socios) son netamente productores de alimentos para el ser humano y/o materia prima para este. Por tanto, tienen altas exigencias de inocuidad, trazabilidad, homogeneidad de la producción, y cuidado ambiental y del bienestar animal, entre otros. Las cooperativas son buenas herramientas para garantizar estos aspectos, y hasta podríamos aportar en la certificación.

Recibimos con muy buenos ojos la noticia de iniciar estudios de factibilidad para avanzar en un tratado de libre comercio con China, creemos que es una oportunidad para desarrollar el comercio. Desde nuestra organización hemos trasladado algunos aportes a Cancillería para considerar posibles impactos que pudieran afectar a nuestras cooperativas, y a sus socios productores.

Es importante avanzar en la flexibilización del Mercosur.

.....

MENSAJE PARA MIEM: La energía para las cooperativas es un factor clave de competitividad económica, tanto por su afición a la economía, como por su efecto tractor sobre la actividad industrial, a la que plantea nuevos retos tecnológicos, empresariales y ambientales. Es preciso contar con alternativas de energía (combustible, gas, electricidad, etc.), y tarifas acordes a las necesidades de competitividad del sector agrario y



agroindustrial. En las cooperativas, el porcentaje del consumo de energía eléctrica ocupa una parte significativa en la estructura de costos según el nivel de actividad y rubro.

Se está avanzando en proyectos para que las cooperativas puedan disminuir la carga de costos. Hay cooperativas que tienen la necesidad de discutir la flexibilización de la normativa energética para implementar nuevas alternativas de energía. En el campo nos sobra sol y viento, nos preguntamos: ¿qué estamos haciendo para aprovechar esa energía? Hemos iniciado conversaciones con UTE y con autoridades de ONU y de INACCOOP, para avanzar en esta línea a través de financiamiento y asistencia técnica.

Aprovechando la participación del Intendente de Florida, que este 15 de diciembre asume como Presidente del Congreso de Intendentes, querríamos marcar agenda en el futuro para seguir algunos temas:

INFRAESTRUCTURA: Todavía se mantienen rezagos de inversiones en caminería rural y mantenimiento. En 2016, CAF mantuvo reuniones en la Torre Ejecutiva y con el Congreso de Intendentes para aportar ideas en este sentido, queremos re considerarlas para avanzar en la mejora de infraestructura, y el acceso a los servicios.

Consideramos importante revisar el régimen de aportes de los diferentes rubros productivos.



TRÁMITES: es preciso facilitar los trámites, evitar burocracia, usar las TIC's, profesionalizar la gestión. La revisión de la normativa vigente en lo que refiere a las tasas municipales, es algo que puede sonar interesante.

Es difícil pensar que en un país como el nuestro, existan normativas distintas de bromatología según el departamento. El ejemplo de las patentes es algo a tener en cuenta.

IMEBA: cuando se habla de beneficio a las inversiones de productores, no olvidarse de aquellos que tributan por IMEBA. Ya hay antecedentes... devolución del 10% de las inversiones para proyectos de agua, y devolución de IVA, eso sería un buen ejercicio para estudiar. Es necesario que los pequeños y medianos productores puedan acceder a futuros beneficios.

SECCIONES DE LAS COOPERATIVAS: las cooperativas deben apostar a la diversificación y nuevas modalidades de provisión de servicios, y en este sentido, consideramos que es imprescindible que la Ley General de Cooperativas brinde un marco amplio para el desarrollo de nuevas secciones dentro de una cooperativa.

INACCOOP: valoramos positivamente que hoy nos acompañe la totalidad del Directorio. También el trabajo que venimos desarrollando con el Instituto en lo que refiere a la gestión de los Fondos Rotatorios, y el apoyo que hemos recibido. Esperamos continuar por este camino, para obtener financiamiento acorde. Tenemos desafíos: el fideicomiso ganadero cooperativo es uno, el Instituto se ha aggiornato reduciendo la burocracia, cosa que agradecemos. ¡Sigamos profesionalizando el servicio!



Agenda de trabajo para el 2022

El próximo año nos presenta nuevas oportunidades y nuevos desafíos:

Trabajaremos en Conciencia agropecuaria: desde hace años CAF trabaja en Conciencia Agropecuaria, y acabamos de firmar un acuerdo con FAO para reducir la brecha campo-ciudad.

Participación de la mujer en las cooperativas agrarias: junto a FAO y Facultad de Agronomía realizaremos un trabajo de investigación y propuesta para contribuir a la mejor participación de las mujeres en el cooperativismo agrario, con agenda desafiante, renovada y adaptada a la realidad del medio rural.

Apoyo a la competitividad y al desarrollo integral de nuestras cooperativas socias

Producción, medioambiente y cuidado de los recursos naturales...

Inserción a nivel internacional...

.....

CIERRE DEL DISCURSO

Las cooperativas son los motores para la transformación. La pandemia por el COVID 19 ha puesto de manifiesto, que necesitamos de un modelo económico donde el trabajo esté orientado hacia el bien común, como lo es la cooperativa. El cooperativismo ha demostrado ser un modelo de desarrollo que brinda oportunidades sin dejar atrás a nadie.



Necesitamos de un modelo que ponga en valor el escuchar al otro, levantar la mira, volver a dialogar... Como dijo el senador argentino Esteban Bullrich: *“diálogo no es lo que me voy a llevar, sino lo que dejo en la mesa de discusión”*. Diálogo, es lo que reclamamos. *“Las buenas ideas no tienen dueño, tienen beneficiarios”*.

Por eso queremos intercambiar. Precisamos a la clase política, a las organizaciones sociales, a los sindicatos y a los gremios con la mirada firme en el progreso, en avanzar hacia un país mejor para nuestros hijos, con actitud y empatía.

Debemos estar juntos, hacer el bien porque nos hacen bien hacerlo. Los invito a cambiar el “yo” por el “nosotros”.

.....

Para terminar quiero compartir una frase que dice así:

“Cada uno de nosotros componemos nuestra historia, y cada ser en sí, carga con el don de ser capaz de ser feliz...”

Almir Sater - Renato Teixeira

Gracias a todos por acompañarnos, feliz 2022!