



# **Discurso 37° Asamblea Anual de Cooperativas Agrarias Federadas, Presidente Sr. Pablo Perdomo.**

*3 de agosto de 2021*

Estimados Consejeros, Delegados, Presidentes (y directivos) de nuestras cooperativas socias.

Sr. Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, Ing. Agr. Fernando Mattos; Presidente de INACOOOP, Sr. Martin Fernández, quienes nos acompañan presencialmente en nuestra casa.

Gracias por acompañarnos.

Hoy nos encontramos celebrando una nueva Asamblea General de Cooperativas Agrarias Federadas, otra vez, bajo modalidad “a distancia”, adecuando el funcionamiento de este órgano, en cumplimiento con nuestros principios cooperativos.

En estos 37 años de vida de nuestra organización, CAF se ha constituido como un interlocutor relevante, que realiza aportes y planteos al gobierno, buscando consolidar un sector cooperativo y agropecuario *aggiornado*.



En este mensaje, realizaré algunas reflexiones sobre la coyuntura actual sobre los sistemas agroalimentarios. Comentaré la importancia de producir de forma responsable con el ambiente. Mencionaré la agenda de trabajo que tenemos con el MGAP y con INACOOP, (entre otros). Destacaré el rol de las cooperativas agrarias como agentes de desarrollo local.

### **Reflexiones sobre la coyuntura actual**

La pandemia por el COVID -19 evidenció que los sistemas agroalimentarios, más que actividades económicas, son servicios estratégicos esenciales: no solo porque generan divisas, y generan puestos de trabajo, sino porque son la columna vertebral de la seguridad y la soberanía alimentaria.

Si la tendencia continúa, en los próximos años, el poder en las Cadenas Globales de Valor estará cada vez más concentrado: grandes empresas que disponen las reglas del juego para el comercio de alimentos y para el consumidor. En el futuro la producción de alimentos va a estar en manos de estas grandes empresas, o en las cooperativas. Las cooperativas son la alternativa para contrarrestar la concentración del poder.

La producción de alimentos en Uruguay afronta importantes desafíos: exigencias de inocuidad, calidad, trazabilidad, etc... la pregunta es **¿quién producirá los alimentos?**



Queremos que las cooperativas continúen siendo tan importantes en el futuro, como lo son ahora, y estamos convencidos de que los productores van a requerir de las cooperativas para poder mantener su actividad.

### **Producir de forma responsable con el ambiente**

Como sociedad tenemos el desafío de vincularnos con la naturaleza de manera sostenible, y encontrar un equilibrio entre la producción y el cuidado del ambiente. Las cooperativas agrarias estamos comprometidas a ir por este camino.

Asumimos el desafío de continuar produciendo de forma amigable con el ambiente, y garantizando un margen económico para los productores. La inter cooperación, la economía circular, la transición agroecológica ofrecen un abanico interesantes de alternativas... Es preciso trabajar en la concientización, y educación sobre la importancia del cuidado de los recursos naturales. Fortalecer la asignación de recursos económicos direccionados a la investigación agropecuaria aplicada: producciones sustentables, alternativas de manejo, energías renovables, etc, adaptar las TICs a las necesidades del productor rural. Trabajar en el fortalecimiento de las capacidades técnicas de las cooperativas.

Coincidimos con la declaración de nuestra Vicepresidente Beatriz Argimón en la Pre Cumbre de los Sistemas Alimentarios en Roma: debemos "contrarrestar"



con evidencia científica la "nueva narrativa" que critica la alimentación en base a productos de origen animal, principalmente de los sistemas ganaderos. La ganadería en Uruguay se sustenta en un proceso respetuoso con el ambiente. La agricultura cumple un papel trascendental para contribuir a la solución de los desafíos que enfrentamos como humanidad. ¡Nosotros vamos a dar esta discusión!

Cerca del 64% del territorio uruguayo es campo natural, y esto supone beneficios fundamentales para nuestro país (proteger el suelo de la erosión, evitar la contaminación de aguas superficiales, ser fuente de biodiversidad, hábitat de fauna nativa, secuestro de carbono, y valor paisajístico e identidad cultural, entre otros); la implementación de buenas prácticas para su preservación se vuelve fundamental. Nos preocupa que no exista en el país una normativa específica de incentivos y regulaciones para un uso sostenible del campo natural.

Trabajamos junto a la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), en un proyecto sobre Campo Natural que apunta a fortalecer las capacidades de los actores locales y nacionales para preservar las zonas de pastoreo compuestas por pastizales donde existen procesos de degradación de tierras. En este proyecto participaron también el Ministerio de Ganadería, Ministerio de Ambiente, y Facultad de Agronomía, y otras



instituciones. Las cooperativas han demostrado que tienen mucho para aportar: en lo social, económico y ambiental.

Como vimos hoy, nuestras cooperativas socias, ya están trabajando activamente para lograr un mayor grado de sostenibilidad ambiental en el sector agroalimentario, y estamos abordando una reflexión interna en este sentido. Es necesario anticiparnos y llevar a cabo los cambios que haya que realizar.

El nuevo Gobierno le ha dado especial énfasis al tema ambiental y la creación del Ministerio de Ambiente viene a jerarquizar esta política en nuestro país. Desde CAF queremos trabajar y aportar en el marco de la reinstalada Comisión Técnica Asesora de la Protección del Medio Ambiente (COTAMA), ámbito que integramos. Sin embargo, necesitamos una COTAMA que contemple los temas productivos y que hacen a la producción agropecuaria...

CAF ha resuelto la creación de un órgano consultivo ambiental, que tiene como objetivo posicionar esta temática dentro de la red de cooperativas agrarias, y realizar aportes en este sentido...

### **Agenda de trabajo que tenemos con el MGAP**

La nueva administración que asumió en marzo de 2020, ha propiciado modificaciones respecto a la institucionalidad agropecuaria con la Ley de Urgente Consideración y la Ley de presupuesto. Se crearon nuevos institutos



(Bienestar Animal, e INAGRA), hubo cambios en la estructura de financiamiento de institutos agropecuarios con la implementación del decreto 9020...

Aún falta definir los recursos para los nuevos institutos o nuevos proyectos (bichera)...

Las cooperativas agrarias somos celosas de la gestión responsable y eficiente de las instituciones públicas (gobernanza en más de 20 delegaturas). Apostamos a la inter -institucionalidad y a la articulación para evitar la duplicación de esfuerzos.

Con compromiso y responsabilidad hemos trabajado en la elaboración de aportes a los planes estratégicos de IPA, INIA, e INAC. Saludamos estos procesos que tienen como objetivo determinar el rumbo de estas organizaciones y fijar objetivos concretos.

Las cooperativas vienen desarrollando proyectos muy interesantes con el Instituto Nacional de Colonización. Son proyectos exitosos, y bien valorados por las autoridades. Respecto al re direccionamiento de recursos del instituto para erradicación de asentamientos, es algo aún que estamos analizando...

Las cooperativas agrarias estuvieron en el directorio de INAVI hasta que hubo un cambio por ley con el que se redujo la cantidad de integrantes del sector



privado...creemos que podemos aportar y queremos conversar con el Ministerio al respecto.

Entendemos que el Instituto de Bienestar Animal debe ser un instrumento de certificación para dar respuesta a los requerimientos del mercado. El Instituto de Bienestar Animal debe trabajar para agregar valor a la producción.

Tenemos una valoración positiva de la gestión de INAC iniciada en 2020, tomando decisiones en base a información y datos. Destacamos el reordenamiento del abasto y las nuevas funciones de INAC, así como el proceso para la elaboración de un Plan Estratégico de dicho instituto.

La asunción del nuevo Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, nos desafía a retomar la agenda de temas de interés para nuestra organización:

Hemos logrado avances en temas estratégicos para CAF: por ejemplo en lo que refiere a los seguros agrícolas. Estamos realizando otra edición del curso Idóneo en manejo post cosecha de granos. Tenemos una línea de trabajo definida con la DGDR para trabajar en estrategias de comercialización y juventud rural. Consideramos bueno el trabajo que se está realizando para mejorar la seguridad rural...



Vemos con buenos ojos la propuesta de realizar un plan estratégico para el MGAP, creemos que es necesario! y estamos a las órdenes para realizar aportes....

Sin embargo, aún tenemos mucho trabajo por delante, en lo que refiere a políticas de sanidad animal, vegetal e inocuidad, por ejemplo en lo que refiere a la erradicación de la mosca de la bichera, la aprobación de nuevos eventos transgénicos, el control de malezas, manejo y calidad de los suelos, sistema de trazabilidad ganadera (SNIG) por nombrar algunos...

Según la Ley General de Cooperativas (art. 116), el Poder Ejecutivo podrá exonerar a las cooperativas agrarias de todo tributo a la exportación creada, o por crearse. Queremos trabajar y profundizar al respecto para continuar consolidando a nuestras empresas cooperativas.

Estamos comprometidos con la Conciencia Agropecuaria, y buscamos sumar la dimensión de las cooperativas agrarias a este trabajo. Promovemos que la conciencia agropecuaria sea abordada a través de políticas de difusión inteligentes, y transversales a todos los estamentos públicos y que trascienden los gobiernos de turno.



Saludamos las señales que dan cuenta de la importancia de incluir en la currícula del sistema educativo, los aspectos vinculados al sector agropecuario, sobre todo en un país agroexportador.

### **INACOOP:**

Para promover un sistema cooperativo desarrollado necesitamos de un Estado presente, valoramos el trabajo y relacionamiento con el INACOOP: por ejemplo en lo que refiere al diseño e implementación de herramientas financieras para las cooperativas y una nueva edición del convenio de fortalecimiento gremial...

...queremos seguir en la línea de trabajo emprendida con las autoridades de BROU...

Aún tenemos mucho por trabajar.

Es preciso que sigamos invirtiendo en formación, capacitación y asistencia técnica en las cooperativas, y para ellos creemos que PROCOP es una herramienta fundamental. Necesitamos fortalecer esta herramienta.

También necesitamos trabajar en revalorizar la imagen cooperativa...

Como resumen, vemos un INACOOP presente.



## **El rol de las cooperativas agrarias como agentes de desarrollo**

### **local**

El cooperativismo agrario, está basado en valores y principios cooperativos, es una herramienta idónea para mejorar la competitividad de los productores de pequeña y mediana escala, contribuyendo a su sostenibilidad en el tiempo. Las cooperativas agrarias brindan servicios de diversa índole, y son viables gracias a la escala generada por el conjunto de los productores socios, en el marco de una producción responsable con el cuidado ambiental. Las cooperativas ofrecen garantías: son empresas formales y están auditadas anualmente por la AIN, y también por los actores del territorio...

Están fuertemente arraigadas a lo local, son usinas de desarrollo, y es preciso tenerlas en cuenta si queremos impulsar el crecimiento económico y el desarrollo social. Las cooperativas permanecen en el tiempo, son acervo de conocimiento, de información, cultura, de identidad...

El pilar de nuestras cooperativas son los productores familiares quienes tienen vocación por lo que hacen. En definitiva, contribuyen a que el productor y su familia permanezcan en el medio. En tiempos de crisis, las cooperativas no nos vamos...



Ahora más que nunca son necesarias las cooperativas, estas cooperativas bien gestionadas, esas cooperativas que han ido desarrollándose durante años pensando siempre en lo mejor para sus socias, socios y sus familias...esas cooperativas que reinvierten en el territorio, esas cooperativas comprometidas con el bienestar social y la solidaridad.

Es el momento de las cooperativas...

### **Cierre del discurso**

Para terminar, quiero compartir con ustedes esta fotografía donde están mis padres con mis dos hijos: Paulino y Catalina, acompañada de un proverbio vasco que me ha marcado y que dice así: ***“Somos por lo que fueron, y serán por los que somos...”*** esta frase y esta fotografía, refleja para mí, el valor de la historia, de las raíces... pero sobre todo el compromiso que tenemos con las nuevas generaciones de trabajar en la construcción de un mundo mejor...

¡Muchas gracias!

