



Discurso último Consejo Directivo de CAF.

10 de diciembre de 2019- Presidente Pablo Perdomo.

Estimados Presidentes, Consejeros y Delegados de nuestras cooperativas socias; Presidenta de Cooperativas de las Américas y de la Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP), y Vicepresidenta de la Alianza Cooperativa Internacional (ACI), Graciela Fernández; Presidente de la Confederación de Cámaras Empresariales (CCE), Gerardo García Pintos, Directores Sociales de INACOOOP, Washington Collazzo y Julio Valdez.

Estimada Beatriz Argimon, vicepresidenta electa del Uruguay.

En primer lugar, saludamos al nuevo gobierno y resaltamos especialmente el clima de respeto por las ideas divergentes, y la calidad del proceso democrático llevado a cabo, valor por el que siempre hemos velado las cooperativas.

Trayectoria de CAF

35 años de CAF

En 2019 cumplimos 35 años de la fundación de Cooperativas Agrarias Federadas. Este año hicimos un evento de celebración con la mirada puesta en el futuro...pero reconociendo los grandes desafíos que hoy tenemos. El evento intento poner el foco en el impacto de las cooperativas en la vida de los productores y sus familias, en la voz de los propios protagonistas es decir, los socios cooperativistas. Nuestra razón de ser...

CAF es la única gremial de nuestro país que representa los intereses del cooperativismo agrario, estando integrada por más de 20 cooperativas agrarias y sociedades de fomento rural, de reconocida trayectoria, en su mayoría con más de 50 años que han atravesado y superado diferentes



momentos políticos y crisis económica. También hoy, representa a un embrionario conjunto de cooperativas de reciente formación que buscan competir e insertarse formalmente en el mercado nacional e internacional.

Nuestras cooperativas participan en distintos rubros productivos: la lechería, ganadería, agricultura, granja, floricultura, vitivinicultura, y están ubicadas territorialmente en todo el país, congregan aproximadamente 10.000 productores y sus familias, y generan más de 3.000 puestos de trabajo de forma directa, y otros de forma indirecta a través del transporte, proveedores, comercio, mantenimiento de maquinaria, infraestructura, etc.

CAF ha sido, es y será una gremial de diálogo y de propuesta. Ha tenido la capacidad de contribuir a la articulación institucional público-privada. Por ejemplo, ha sido actor relevante en la construcción e implementación de políticas públicas relacionadas con el sector cooperativo y agroindustrial. Solo por nombrar algunas, CAF ha trabajado con distintas áreas del Estado para la generación de propuestas en políticas de desarrollo rural, infraestructura vial, investigación, salud animal, seguridad alimentaria, seguridad rural, uso responsable de los recursos naturales, energía, generación y transferencia de tecnología, entre otros.

Somos también una organización que ha contribuido en la formación de técnicos que hoy ocupan roles destacados en la institucionalidad pública y privada, así como también dirigentes de referencia dentro del sistema cooperativo agrario.

Propuestas de CAF resaltando la trayectoria de CAF

Cada 5 años y previo a la realización de las Elecciones Nacionales, CAF realiza el ejercicio crítico de analizar la realidad del país y del cooperativismo agrario en particular, para hacer aportes y propuestas que contribuyan al desarrollo productivo y social del Uruguay.



Este año, elaboramos un documento con la participación de diversos expertos, y con los aportes de nuestras cooperativas socias, consolidando más de 50 propuestas en diversas temáticas: relaciones laborales, género, jóvenes, tributación, seguridad rural, inserción comercial internacional, uso responsable de los recursos naturales; entre otros. Realizamos un evento de presentación de las propuestas en el cual participaron 6 candidatos presidenciables y referentes del sistema político uruguayo.

A sala llena, logramos la “foto más buscada” y fuimos la primera organización que logró reunir a los distintos candidatos políticos.

Les entregamos en mano el documento, para luego comenzar instancias de intercambio y dialogo con sus respectivos equipos técnicos.

Nuestras cooperativas socias también realizaron la presentación del documento en sus territorios a los candidatos locales.

En tiempos electorales, decimos una vez más, que las cooperativas somos organizaciones autónomas, debemos tener una relación particular con el gobierno. Como dice el ex Ministro de Agricultura de Brasil y referente mundial del cooperativismo Roberto Rodriguez ***“La relación con el gobierno no debe ser ni conyugal ni paternal: debe ser fraternal”***.

En un nuevo escenario político nacional, CAF estará siempre de puertas abiertas para el intercambio y la construcción conjunta... deben saber que también diremos “no estamos de acuerdo” cuando así lo sea...

Marca cooperativa y el rol de las cooperativas

Las cooperativas son una herramienta que permite a todos los productores y especialmente a los productores familiares de menor escala, insertarse en las cadenas globales de valor, avanzar en ellas y también comercializar productos diferenciados.

Son empresas con sólidos valores y principios, entendemos que **deben ser formales, rentables, innovadoras, y sostenibles**. Deben generar



beneficios a sus asociados y su entorno, mantener y crear capital social. Están comprometidas económica, social y ambientalmente; y son auditadas anualmente por la Auditoría Interna de la Nación... esto abre un abanico de oportunidades para trabajar en la certificación de productos y procesos a través de ellas. ¡Cuenten con nosotros, estamos comprometidos!

Las cooperativas contribuyen a bajar los costos de transacción, mejoran la transparencia de los mercados, **operan como referencia de precio** y generan nuevas alternativas de negocio.

Tienen el poder de generar crecimiento a los productores medianos y pequeños que no tienen oportunidad en el marco el modelo capitalista de la gran empresa y el capital global.

El pilar de nuestras cooperativas son los productores familiares quienes tienen vocación por lo que hacen. En definitiva, contribuyen a que el **productor y su familia permanezcan en el medio**. Complementando lo anterior se requiere un Estado que brinde servicios de calidad: conectividad, cominería, salud, educación, también en el medio rural, así como un Estado garante del derecho a la seguridad rural. En tiempos de crisis, las cooperativas no nos vamos...

Queremos que el gobierno nos otorgue un papel protagónico para la planificación, implementación, gestión, y evaluación de las políticas públicas. Enfatizamos que las cooperativas agrarias podemos aportar.

Desafíos para las cooperativas y productores (reivindicaciones)

Las cooperativas agrarias en Uruguay atraviesan una situación difícil por falta de competitividad: altos costos de producción, falta de acuerdos para mejor inserción internacional, y falta de relaciones laborales modernas.

La producción de alimentos está en manos de productores que representan del 1 al 7 % de la población mundial (en Uruguay, menos del



1,5%). Esto puede ser de alto riesgo para la seguridad y soberanía alimentaria.

En este sentido, podemos aseverar que en un futuro cercano la producción de alimentos estará en manos de multinacionales y/o de las cooperativas agrarias. Por tanto, **las cooperativas representan la mejor alternativa** al modelo concentrador que cada vez más impera en la tenencia de la tierra y en las cadenas de valor agroindustrial y agroalimentaria.

Las cooperativas en el mundo son aliadas estratégicas de los gobiernos para diseñar y ejecutar políticas públicas... Tenemos empresas en Uruguay que gozan de ventajas tributarias, condiciones de infraestructura y relaciones laborales que las posicionan mejor competitivamente.

Entonces, nos preguntamos: ¿el nuevo gobierno, a cual modelo apostará?

A nivel internacional

Para poder participar en las cadenas globales de valor agropecuarias y agroindustriales y poder capturar mayores rentas, la empresa cooperativa debe proveer un bien o servicio de calidad a un precio competitivo: debe poder acceder a insumos de calidad al menor costo posible; y debe llegar a los mercados mundiales con el menor nivel de barreras arancelarias y paraarancelarias.

A nivel de MERCOSUR, es necesario operar cambios en la institucionalidad que le permita a Uruguay mayores grados de libertad para negociar con terceros países.

Las cooperativas a nivel internacional tienen su agenda en el marco de Cooperativas de las Américas, en la cual debe posicionarse la producción de alimentos de forma sostenible y el rol de las cooperativas en el uso responsable de los recursos naturales, especialmente. En esta línea, CAF



fue fundadora y lidera la Red de cooperativas agropecuarias de las Américas (REDACOOOP), ámbito a través del cual promovemos estos temas.

No solo esperamos que el gobierno trabaje en la búsqueda de condiciones favorables para el comercio exterior, CAF también hace su parte: este año, firmamos un acuerdo de cooperación entre la Asociación de Cooperativas Argentinas (ACA) y CAF que tiene 4 líneas de acción: institucional, comercial, social, formación y capacitación.

Tecnología/investigación/transferencia

La economía basada en el conocimiento exige mano de obra calificada, capacidad de aprendizaje permanente, centros de investigación competitivos internacionalmente con impacto nacional, y la generación de redes interinstitucionales para la interrelación entre conocimiento, ciencia, tecnología e innovación. Avanzar en esta dirección implica afrontar muchos desafíos y construir alianzas con el sector privado nacional.

La institucionalidad relacionada con la generación y transferencia de tecnología debe trabajar en la mejora de la productividad y competitividad sectorial, y también desarrollar oportunidades para las cooperativas.

Las cooperativas agrarias tenemos un vínculo con el sistema institucional de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) que permite crear activos altamente diferenciados para nuevos negocios. Por ejemplo: grupo soja y grupo trigo. Operamos como instrumentos de validación y transferencia de las innovaciones tecnológicas.

CAF ya trabaja en la búsqueda y acercamiento de nuevas tecnologías, destacándose como un hito nuestro AGROCOOP Tech, evento que buscó acercar la oferta y demanda de las TICs (Tecnologías de la información y la comunicación) vinculadas a la agroindustria, y que les adelantamos, trabajaremos para realizar una nueva edición el próximo año.



Pensando en los próximos meses... ¿en qué queremos trabajar las cooperativas agrarias federadas con el nuevo gobierno?

- **Herramientas financieras:** Queremos que el FRECOOP (Fondo Rotatorio Cooperativo -INACOOOP) se mantenga. Valoramos positivamente el trabajo realizado de forma conjunta entre CAF-Inacoop para el desarrollo de líneas de crédito a medida para las cooperativas, queremos y necesitamos potenciarlas: mejores montos y mejores plazos, y a tasas competitivas como hasta ahora.
- **Seguros agrícolas:** necesitamos avanzar en una metodología para generar una política integral de gestión de riesgos agropecuarios. Esto se torna cada vez más urgente dado el impacto de la variabilidad climática que se vienen registrando en los diferentes sistemas productivos.
- **Aspectos Tributarios:** el 80 % aproximadamente de los productores socios de las cooperativas tributan por IMEBA, lo que conlleva que cuando se quieren implementar medidas que promuevan la inversión o atienden situaciones de crisis, tiene la gran dificultad de su aplicación.

En cuanto a la devolución de impuestos a la exportación, aumentar al % de devolución para los sectores topista, e industria láctea. Reconsiderar los granos que hoy no tienen devolución de impuestos.

- **Acto cooperativo:** propender a su aplicación
- **Seguridad rural:** la seguridad rural debe ser uno de los puntos prioritarios en la agenda de las políticas públicas, es necesario mejorar la coordinación institucional, contando con los recursos necesarios. Tenemos expectativa por los anuncios del nuevo gobierno. Hemos puesto recursos económicos y humanos para trabajar este tema y necesitamos respuestas.



- **Relaciones laborales:** es fundamental garantizar el equilibrio de derechos, obligaciones y garantías para todas las partes, en igualdad de condiciones.
- **Políticas de sanidad e inocuidad:** el ámbito privado visualiza los temas desde una perspectiva de cadena de producción, y por lo tanto es relevante cada vez más, tratar los temas en una forma más integral, abarcando la gestión del riesgo en todas las etapas de la transformación de alimentos, desde la producción hasta el consumidor. Necesitamos un sistema de trazabilidad ganadera fortalecido, seguir trabajando para erradicar la miasis, continuar con la vacunación anti aftosa....entre otras.
- **Juventud.** Apostamos a la participación de los jóvenes, son la materia prima para el futuro de nuestras cooperativas. CAF ha trabajado desde sus inicios con la juventud rural...quien les habla fue participe del programa “jóvenes empresarios ganaderos” de CAF. Es necesario promover políticas públicas que supongan condiciones favorables para la inserción laboral de jóvenes en el sistema agrario cooperativo: formación, acceso a la tierra, al capital, etc.
- **Rol de las mujeres en el cooperativismo:** a pesar de que diversos estudios señalan que las cooperativas, son entornos que presentan menores desequilibrios de género, y que los valores y principios cooperativistas incluyen entre sus principios la no discriminación por razón de género, los datos disponibles acerca de la presencia y la participación de las mujeres en los órganos de gestión de las mismas, nos indican importantes diferencias en la representación y en los papeles desempeñados por mujeres y hombres. Desde CAF, defendemos la necesidad de abordar la cuestión de género, no solo como necesidad de equilibrio social en el ámbito rural, sino como



factor de competitividad y sostenibilidad de una actividad económica importante en el medio rural.

- **Capacitación:** Desde hace varios años el sector agropecuario está atravesando un intenso proceso de transformaciones en sus prácticas tecno-productivas, esto sumado al surgimiento de nuevos desarrollos tecnológicos.

Desde CAF seguiremos apoyando a nuestras cooperativas socias en la construcción de la demanda de capacitación, y generando propuestas de formación a medida de las necesidades específicas que tienen nuestras cooperativas, utilizando y defendiendo herramientas apoyadas por el propio sistema cooperativo y que son parte de las políticas públicas como es el INEFOOP y el PROCOOP.

Cuando se intenta dar un marco legal a la ESyS en Uruguay, esta debería propiciar la formalización, control y profesionalización de las entidades posibles de integrarla. De lo contrario, esto generara brecha desleal entre las cooperativas y este tipo de organizaciones que podrán ejercer la misma actividad, pero con menores controles y requisitos, e incluso en ausencia de una obligación de que se formalicen.

Las cooperativas agrarias como aliadas estrategias del nuevo gobierno

- **Conciencia agropecuaria:**

La falta de conocimiento mutuo entre el campo y la ciudad, y la desvalorización del medio rural... hacen necesario trabajar en Conciencia Agropecuaria. Es un desafío a nivel país para asegurar la viabilidad del sector agropecuario.

CAF y nuestras cooperativas socias ya vienen trabajando hace años en este tema, es decir en acercar el campo a la ciudad, y la ciudad al campo...



Las cooperativas contribuimos al entramado social del Uruguay tanto como a su economía. Trabajamos y queremos seguir trabajando en conciencia agropecuaria y ponemos nuestra organización a disposición para trabajar en estos temas.

- **Ambiente:**

La creciente preocupación por las consecuencias adversas del cambio climático ha impulsado a las organizaciones e instituciones a profundizar su conocimiento respecto de los gases de efecto invernadero y su dinámica. En este contexto, la huella de carbono se transforma en un indicador reconocido internacionalmente.

Las cooperativas producimos alimentos inocuos y de calidad de forma sustentable, cuidando el bienestar animal, la biodiversidad, la calidad del agua y el suelo. Las cooperativas estamos comprometidas con el cuidado del ambiente y en el uso responsable de los recursos naturales. Solo por poner algunos ejemplos: fuimos propulsores de lo que luego sería el plan de uso y manejo de suelos...ya estamos implementando el control biológico de plagas...existen avances recientes en el control y erradicación de la miasis...

Las cooperativas somos una herramienta idónea para certificar y para aplicar buenas prácticas vinculadas al campo natural...ya estamos trabajando en el proyecto FAO sobre la gestión sostenible del campo natural.

Las Cooperativas Agrarias Federadas estamos a disposición del sistema político. Manifestamos públicamente nuestra disposición a colaborar en el diseño y cogestión de las políticas públicas.

En estos 35 años de trayectoria, hemos contribuido con aportes a los desafíos que enfrenta el sector cooperativo agropecuario, y así lo seguiremos haciendo...

Para terminar....



No se me ocurrió mejor final que compartirles esta imagen...que refleja fielmente el motivo de mi desvelo... nuestro trabajo, la alegría de lo compartido... mi familia...y la esperanza de que las nuevas generaciones encuentren en nuestros suelos y en nuestras cooperativas el lugar donde ver crecer sus sueños.



¡Muchas gracias!