

Asamblea General Ordinaria

Cooperativas Agrarias Federadas



Memoria Anual

Ejercicio 1 de abril de 2017 – 31 de marzo de 2018

Índice



1. Carta de la Presidente	1
2. Órganos de gobierno	2
3. Estructura ejecutiva	4
4. Cooperativas socias	5
5. Perfil institucional	5
6. Relaciones institucionales	6
Representación gremial	16
Desarrollo integral de las cooperativas socias	21
Fortalecimiento de los procesos organizacionales	26
7. Glosario	31

1. Carta de la Presidente

Estimados cooperativistas:

Finalmente concluimos el trabajo conjunto de todo un año. Un trabajo cotidiano y organizado con las cooperativas y fomentos arraigadas por todo el país. Un trabajo en el que día a día buscamos estar lo más cerca posible de ellas, de sus necesidades y de sus productores asociados. Ese fue el espíritu que durante el 2017 nos llevó a recorrer todo el territorio nacional para visitar a cada una de nuestras socias.

El 2017 finaliza con sensaciones de molestia y desazón a nivel gremial, con una situación económica interna compleja en todos los sectores de nuestras socias. El 2018 comienza diferente. La "sociedad agropecuaria" responde a la convocatoria de un movimiento de autoconvocados llamado "UnSoloUruguay", que tiene su máxima expresión inicial, el 23 de enero en la ciudad de Durazno. Y para cerrar el trimestre, se da la peor zafra agrícola de las últimas décadas por un efecto climático de déficit hídrico excepcionalmente grave. Sin lugar a dudas, un verano histórico.

Con el trabajo acumulado de años anteriores, y en un ámbito ruidoso, las principales gremiales nacionales del agro (ACA, ARU, ANPL, CAF, CNFR y FR) fortalecen el trabajo conjunto bajo el slogan "Por un Campo Unido".

Hoy, más que nunca, entendemos que toda la sociedad debe conocer más en detalle lo que el campo genera económica y socialmente. Sentimos que hay apremio de que se comprenda mejor la herramienta cooperativa, como una vía fundamental para la sustentabilidad de productores agropecuarios y de gran importancia para el país.

CAF no se ha apartado de su estilo gremial de diálogo, de propuesta y de interacción interinstitucional, con una destacada representación en diferentes ámbitos públicos-privados. También hemos trabajado para ser un motor de desarrollo competitivo para nuestras socias, fomentando la innovación y la intercooperación, y obteniendo valiosos resultados en este sentido.

No podemos perder nuestro objetivo como gremial ni nuestra visión a largo plazo. Nos parece que el trabajo en equipo, siempre en base a la confianza, es fundamental. Y tenemos claro, que la mejor evaluación, debe ser realizada por las propias cooperativas y fomentos, que voluntariamente fortalecen el compromiso de estar.

Virginia San Martin

2. Órganos de Gobierno

Asamblea General

Para la toma de decisiones, CAF cuenta con una Asamblea de delegados que es el órgano de mayor relevancia. Según el artículo 27 de los estatutos vigentes, “la Asamblea es la autoridad máxima de la Cooperativa.”

Consejo Directivo y Comité Ejecutivo

Junto con la Asamblea, CAF cuenta con otro órgano para la toma de decisiones que es el Consejo Directivo. El mismo está integrado por 27 miembros (9 titulares y 18 suplentes) el cual elige un presidente y un Comité Ejecutivo. El Consejo es un órgano de gobierno que se reúne en forma periódica siendo de su competencia la dirección y administración de la Federación, así como los asuntos más estratégicos en materia político gremial.

El Comité Ejecutivo por su parte es un ámbito de toma de decisiones específico que permite hacer más eficaces la toma de decisiones operativas, mejorar la calidad de decisiones estratégicas, aumentar la eficacia de las reuniones del CD, contar con información previa en tiempo y forma para la toma de decisiones del CD así como mejorar la articulación entre gobierno y gestión. Este cuerpo se reúne en forma semanal y está integrado por Presidente, Secretario y Tesorero, junto a la participación del Gerente.

En el año 2017, la Asamblea General Ordinaria de CAF se realizó el 25 de julio, en la misma se renovó parte del Consejo Directivo y se procedió a integrar el nuevo Consejo y distribuir los cargos.

Según el Estatuto de CAF, en su artículo 27, durante la Asamblea los socios se reúnen para considerar:

- a) Memoria, Balance, Estado de Aumentos y Disminuciones que debe presentar el Consejo de Administración.
- b) Informe de la Comisión Fiscal.
- c) Proyecto de Presupuesto para el siguiente ejercicio, con su financiación.
- d) La distribución de excedentes o absorción de pérdidas en su caso.
- e) Designación de miembros titulares y suplentes del Consejo Directivo y de la Comisión Fiscal y Comisión Electoral cuando corresponda.
- f) Situación de miembros suspendidos y de aspirantes rechazados.
- g) Designación de dos socios para firmar el acta.
- h) Cualquier otro punto que haya sido incluido en el orden del día.

Integración del Consejo Directivo durante el período 2017 – 2018.

Cargo	Titular	Primer Suplente	Segundo Suplente
Presidente	Ing. Agr. Virginia San Martín San Carlos-Maldonado CALIMA Ganadera	Ing. Agr. Alejandro Pacheco Montevideo CONAPROLE Lechera	Sr. Gastón Malan Colonia Valdense-Colonia CRADECO Agrícola Ganadera
Vice	Sr. Pablo Perdomo Sarandí del Yí-Durazno EL FOGÓN Ganadera	Ing. Agr. Juan Daniel Vago Colonia Valdense-Colonia SOFOVAL Agrícola Hortícola Lechera	Sra. Karina Celio Waller Colonia Valdense-Colonia SFR Col. Suiza Agrícola-Lechera
Secretario	Ing. Ind. Aparicio Hirschy Dolores-Soriano CADOL Agrícola	Ing. Agr. Alberto Folle Sarandí del Yí-Durazno EL FOGON Ganadera	Sr. Miguel Bellagamba Salto CALSAL Agrícola-Ganadera
Tesorero	Sra. Stefania Silveyra Montevideo CONAPROLE Lechera	Ing. Agr. Pablo Waksman Cardona-Soriano COPAGRAN Agrícola Ganadera	Ing. Agr. Alberto Bozzo Salto CALSAL Agrícola-Ganadera
Vocales	Técn. Agrop. Juan C. Canessa Palmitas-Soriano COPAGRAN Agrícola-Ganadera	Dr. Alejandro Nin Young-Río Negro COPAGRAN Agrícola-Ganadera	
	Sr. Ulises Otheguy Palmitas-Soriano COPAGRAN Agrícola Ganadera	Ing. Agr. José Ma. Nin Young-Río Negro COPAGRAN Agrícola Ganadera	Ing. Agr. Luis Bianco Aiguá-Maldonado CALAI Ganadera
	Sr. Felipe Sanguinetti Trinidad-Flores URF Ganadera Agrícola	Sr. Sergio Helbling Montevideo Central Lanera Uruguaya Ganadera	Ing. Agr. Eduardo Pietra Montevideo Central Lanera Uruguaya Ganadera
	Dr. Jorge Slavica Colonia COLAVECO Laboratorio	Ing. Agr. Santiago Scremini Aiguá-Maldonado CALAI Ganadera	Sr. Daniel Nicora San Carlos-Maldonado CALIMA Ganadera
	Ing. Agr. Rodrigo Viotti Mercedes-Soriano CALMER Agrícola	Sr. Mario Fernández Melilla-Montevideo JUMECAL Hortifrutícola	Dr. Hugo Betancour Colonia COLAVECO Laboratorio

Integración de la Comisión Fiscal:

Titulares			Suplentes		
Juan M. Bartaburu	Cristian Mendoza	Mathías Mailhos	Martín Zerpa	Pablo Scremini	Miguel A. Fernández

Integración de la Comisión Electoral:

Titulares			Suplentes		
Marcelo Moizo	Gustavo Martínez	Augusto Solsona	Raúl Goñi		Gonzalo Perazza

3. Estructura ejecutiva

Para llevar a cabo las distintas iniciativas y actividades, CAF contó durante el período con un equipo de gestión calificado, integrado por el Ing. Agr. Luis Frachia (Gerencia), la Lic. Patricia Céspedes (Comunicación Institucional), la Sra. Mónica Segovia (Secretaría y Administración), el Sr. Federico Riani (Unidad Comercial) y la Cra. Andrea Oriola (Contaduría) como profesionales independientes.

Gerencia

Ejecutar el Plan de Trabajo a través de la coordinación y seguimiento de todas las áreas y las actividades que se desarrollan en la institución: CD, CE, Depto. Comunicaciones, Secretaría, Administración y Contable. Ejecutar y dar seguimiento a las acciones que sean necesarias para cumplir con las resoluciones del Consejo Directivo. Representar a la organización en las diferentes instancias a la cual sea convocada. Coordinar la ejecución y seguimiento de los proyectos formulados con el apoyo de las diferentes áreas, formular los proyectos que permitirán realizar actividades y acciones de la Federación.

Unidad Comercial de CAF

La Unidad Comercial de CAF promueve la intercooperación comercial tanto entre nuestras organizaciones socias como con terceros, del propio sistema cooperativo y externos a éste. También trabaja en la identificación de nuevas oportunidades comerciales de negocios y servicios buscando aportar a la mejora de la competitividad de las entidades socias.

Departamento de Comunicación Institucional

Los objetivos estratégicos del área son (i) contribuir a mejorar la articulación e integración de la red CAF, (ii) posicionar a la Federación en la sociedad civil como actor clave en los procesos de gobernanza y como actor clave en el desarrollo competitivo del agro uruguayo y (iii) fortalecimiento y promoción del área como elemento estratégico en las entidades socias. Para lograrlo durante el período se gestionaron y dio contenido a los diferentes medios institucionales, se promovió y gestionó el vínculo con la prensa, se coordinaron y gestaron distintos eventos institucionales y apoyó a los diferentes grupos de trabajo de CAF.

Secretaría/Administración

Desde la Secretaría se coordinan las agendas de todas las áreas de la organización, se elabora toda la documentación vinculada al Consejo Directivo y Comité Ejecutivo, y se gestionan las comunicaciones formales con las entidades asociadas e institucionalidad. Además se brinda apoyo a la logística de todos los eventos de la institución. Desde el área también se realizan tareas vinculadas a la Administración, coordinando todas las circulares a las cooperativas, gestión de pago a proveedores y coordinación con Gerencia y Contaduría para la ejecución de todo lo referente a la administración de la institución, así como también las gestiones y rendiciones de los distintos proyectos.

Contaduría

Lleva a cabo la contabilidad de la organización. Asesora a la Gerencia y Comité Ejecutivo sobre la normativa vigente, aspectos jurídicos-tributarios, etc. Colabora con la gerencia en el seguimiento financiero. Elabora y presenta los informes contables en la Asamblea. Actualiza los montos de las memberships según el nuevo criterio de cálculo implementado a partir de 2013.

Equipo gerencial Cooperativas Agrarias y SFR

CADOL	Arturo Ross
CALAI	Eduardo Diano
CALIMA	Eduardo Sosa
CALMER	Roberto Verdera (Gerente Técnico y Comercial)
CALMER	Eugenio Posse (Gerente Procesos y Logística)
CALMER	Andrés Mazzilli (Gerente Administración y Gestión Humana)
CALPROSE	Julio Reynaud
CALSAL	Adriana Nobre
CARIPLAL	Soledad Almenares
CENTRAL LANERA URUGUAYA	Diego Saavedra
COLAVECO	Mauricio Calvo
CONAPROLE	Ruben Nuñez
COPAGRAN	Gustavo Flores
CRADECO	Pedro Bertinat
EL FOGON	Alejandro Mackinnon
JUMECAL	Carlos Croce
SFR COL. SUIZA	Juber Gonzalez de Mezquita
SFR COL. VALDENSE	Luis Jourdan
SFR TARARIRAS	Diego Ortiz
UNION RURAL DE FLORES	Eduardo Montes de Oca

4. Cooperativas Socias

COOPERATIVA	Presidente	Localidad	Departamento
CADOL	Marcelo Gauthier	Dolores	Soriano
CALAI	Santiago Scremini	Aiguá	Lavalleja
CALIMA	Daniel Nicora	San Carlos	Maldonado
CALMER	Bernardo Hareau	Mercedes	Soriano
CALPROSE	Lelio Michelín Salomon	Tarariras	Colonia
CALSAL	Juan Grasso	Salto	Salto
COLAFE	Alejandro Nin	Montevideo	Montevideo
CARIPLAL	Erwin Klassen	R. Perazza	San José
COPAGRAN MVD	Mathías Mailhos	Mdeo	Mdeo
C.L.U.	Alvaro Fossati	Mdeo	Mdeo
CONAPROLE	Alvaro Ambrois	Mdeo	Mdeo
COLAVECO	Carlos Grela	Colonia	Colonia
CONUBER	Jorge Nieto	N. Berlín	Río Negro
CRADECO	Richard Negrín	C. Valdense	Colonia
EL FOGON	Alberto Folle	Sarandí del Yí	Durazno
JUMECAL	Mario Fernández	Mdeo	Mdeo.
SFR COL. SUIZA	Martín Zerpa	Nueva Helvecia	Colonia
SOFOVAL	Marcelo Lausarot	Col. Valdense	Colonia
SFR TARARIRAS	Sergio Bonjour	Tarariras	Colonia
U.R.F.	Bernardo Bidegain	Trinidad	Flores

Cooperativas Vinculadas

COFLORAL	Gastón Mizuki	Montevideo	Montevideo
CAVA	Roberto Pattarino	Las Piedras	Canelones

5. Perfil institucional

Cooperativas Agrarias Federadas, CAF, cumplió en abril del 2014 los 30 años de actividad institucional. Actualmente integran su padrón social 20 organizaciones colectivas (cooperativas agrarias y sociedades de fomento rural) activas de todo el país que trabajan en la producción, la industria, el comercio local y la exportación de la mayoría de los rubros agropecuarios. Representa un aproximado de 13.300 productores en todo el país y más de 4.000 funcionarios trabajando en las cooperativas agrarias. CAF ha sido interlocutor de todas las administraciones de gobierno desde 1984 a la fecha, desarrollando propuestas y diálogo con todas ellas.

CAF definió su misión en el marco de su nuevo Mapa Estratégico definido en el 2014: **“Representamos los intereses de las cooperativas socias y somos una herramienta para su desarrollo integral”.**

Lo hacemos comprometidos con la construcción de un crecimiento sectorial competitivo con equidad y responsabilidad social.

LÍNEAS DE ACCIÓN

1. FORMACIÓN Y DESARROLLO
2. RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL Y REPRESENTACIÓN GREMIAL
3. APOYO A LA COMPETITIVIDAD COOPERATIVA
4. FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES

En este período los delegados en los institutos y gremiales fueron:

Jorge Slavica
Instituto Nacional de Carnes (INAC)

Andrés Moizo
Instituto Nacional de Semillas (INASE)

Pablo Perdomo
Instituto Nacional del Cooperativismo (INACOOP)

Alberto Bozzo
Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA)

Alberto Folle
Instituto Plan Agropecuario

Gustavo Martínez
Junta Nacional de la Granja (JUNAGRA)

Virginia San Martín
Confederación de Cámaras Empresariales (CCE)

Juan Carlos Canessa
Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP)

Roque Almeida
Comisión Honoraria de Salud Animal (CONAHSA)

Pablo Waksman
Comisión Administradora de los Fondos de Seguros de Enfermedades Prevalentes (MGAP)

Pablo Waksman
Comisión Asesora Honoraria para la Seguridad Rural

Fernanda Maldonado
Comisión de Tenencia Responsable y Bienestar Animal (COTRYBA)

Pablo Waksman
Comisión Usuarios de INASE

Sergio Helbling
Consejo Consultivo del Instituto Nacional del Cooperativismo (INACOOP)

Fernando Otheguy
Comisión de Juventud de la Alianza Cooperativa Internacional (ACI) (Delegación de CUDECOOP)

Stefanía Silveyra
Comisión de Género de CUDECOOP

Luis Bianco
Grupo Consultivo de Trazabilidad

Luis Bianco
Grupo Cría Vacuna INIA

Martín Sanguinetti
Grupo Técnico Miasis

Fernando Coronel
Mesa de Ganadería Campo Natural Ampliada (MGAP)

Federico Riani
Mesa Nacional de Trigo

Luis Frachia y Alberto Folle, Richard Long, Stefania Silveyra, Federico Riani
Red de Agricultura Familiar

Luis Frachia
Red de Cooperativas Agrarias de las Américas

6. Relaciones institucionales

Desde los inicios CAF se constituyó en un interlocutor del sector agropecuario del país, marcando un nuevo estilo gremial y contribuyendo con un aporte diferencial a través de sus delegados en la institucionalidad cooperativa y agropecuaria. A continuación se presentan los principales temas que cada delegado dedicó esfuerzos en posicionar en el instituto que representa:

Delegado Institucional de CAF	Principales actividades del instituto	Planteos o resultados de su gestión	Líneas de acción futuras
<p>CUDECOOP en INACOOOP</p> <p><i>Pablo Perdomo</i> pperdomo@caf.org.uy</p> 	<ol style="list-style-type: none"> Fortalecimiento gremial de CUDECOOP. Fortalecimiento gremial para CAF. PROCOOP. Capacitaciones convenio INACOOOP INEFOP. Descentralización del Instituto Programa de Presencia Territorial (PPT). 	<ol style="list-style-type: none"> Posicionamiento de CAF y sector agrario (presencia de las cooperativas agrarias y del sector en el orden político institucional y gubernamental mediante la acción gremial). Frecoop ganaderas (fondos rotatorios para adelanto financiero de pre embarques a frigorífico o negocios para el campo). Ley de inversiones. Trabajo conjunto con CAF y CUDECOOP para lograr la incorporación de las cooperativas agrarias en la normativa sobre Ley de Inversiones, como primer paso en el tema. 	<ol style="list-style-type: none"> Capacitación a todo nivel (PROCOOP-CUDECOOP). Nuevas líneas de financiamiento. Uruguay transforma (participación en el Gabinete productivo a través del Sistema Nacional de Transformación Productiva y Competitividad)
<p>INAC</p> <p><i>Jorge Slavica</i> slavivet@adinet.com.uy</p> 	<ol style="list-style-type: none"> Implementación del decreto 310/16, referido al Dressing y tipificación Objetiva, con inclusión del Sistema de Scanner. Estudio y licitación para la instalación de Scanner. Implementación de un Sistema Electrónico de Información para la industria Frigorífica avícola. Contratación de una consultoría australiana para un estudio del sector cárnico nacional referido al sistema de calidad e inocuidad. 	<ol style="list-style-type: none"> Realizar un estudio económico sobre el impacto de la Fiebre Aftosa en los mercados de carne. Informe sobre el sistema de seguro de paro de la Industria Frigorífica. Solicitud de reglamentación de aportes de INAC a instituciones privadas. Estudio de las funciones legales asignadas a INAC y niveles de cumplimiento. 	<ol style="list-style-type: none"> Implementación de SRGA (Sistema de Registro de Gestión de Abasto) Estudio de mercados con énfasis en el consumidor final China, Usa y UE. Programa de información al sector primario
<p>INASE</p> <p><i>Andres Moizo</i> andresmoizo@hotmail.com</p> 	<p>Puesta en marcha del Plan Estratégico 2017-2021, que nace de la opinión de todos los actores del sector. La Junta Directiva entiende que representa con fidelidad las expectativas de todo el sector Semillerista.</p> <p>El cumplimiento de las metas fijadas en cada área es de vital importancia para lograr el instituto que todos deseamos.</p>	<p>Los reclamos respecto a mayor fiscalización de las empresas semilleristas y vendedores de semilla es un tema que está siempre sobre la mesa de la junta. Los datos de Mayo muestran una mejora importante de la fiscalización, pero queda mucho por hacer.</p> <p>Es importante que los productores y compradores de semillas realicen las denuncias, que son anónimas y se reciben vía web.</p> <p>La incorporación de nuevas especies a Certificación es un logro de todo el sector.</p>	<p>El Instituto se guiará en los próximos años por los Ejes y Objetivos descritos en el plan Estratégico.</p> <p>Estos son:</p> <ol style="list-style-type: none"> Semilla de Calidad. Servicio eficiente. Gestión de la información. Posicionamiento institucional.

Delegado
Institucional de CAF

Principales
actividades del instituto

Planteos o resultados
de su gestión

Líneas de acción
futuras

INIA

Alberto Bozzo
pdelsauce@gmail.com



1) Jornada de Campo Natural y Encuentro Internacional del Grupo Campos, que contó con la participación de más de 400 asistentes.

2) Jornada de Salud y Cría de terneros en Lechería, Plataforma de Salud Animal con cerca de 300 asistentes.

3) Concreción de los Campus Interinstitucionales en los predios de Tacuarembó y Treinta y Tres, donde tienen su sede varios organismos y el desafío es maximizar la interacción institucional.

1) Frente a la grave sequía que afectó al país, se planteó el trabajo en conjunto que realizaron todas las unidades integrantes del INIA para aportar soluciones hacia nuestros productores afectados, que tuvieron muy buena aceptación.

2) El logro del Licenciamiento de un excelente nuevo material forrajero (el Lotus Angustisimo) por Calsal y el apoyo de otras integrantes de CAF para el logro de las metas de comercialización y crecimiento.

3) Encuentro Internacional "Erradicación de la Mosca de la Bichera", siendo un eslabón fundamental para la concreción de un estudio de pre factibilidad a nivel país, paso previo a la concreción de una campaña de erradicación.

1) Que la Tecnología INIA llegue a la mayor cantidad de productores posibles y sea adoptada por todas adentro.

2) Sacarle el mayor jugo posible a los FPTA de Transferencia de Tecnología que están en proceso.

3) Que el Grupo Soja se consolide y que los materiales Génesis sean adoptados por los agricultores. Que CAF, con sus coops frutícolas, se convierta en la impulsora de la campaña de erradicación de la mosca de la Fruta, muy posible de realizarse gracias a los contactos y acciones que JUMECAL viene realizando.

Comisión de Tenencia
Responsable y
Bienestar Animal
(COTRYBA)

Fernanda Maldonado
(en representación de las
gremiales empresariales
rurales)
fmal37@gmail.com



1) Se elaboró y acordó el Plan Nacional para el Control de la Población Canina, tendiente a promover el diseño de una política pública enfocada en gestionar la cantidad y calidad de tenencia de canes en el país. Como objetivo específico, se resalta la fiscalización y control del programa con una normativa definida.

2) A inicios de año, con el cambio del titular del MGAP y en consecuencia el nombramiento de un nuevo Subsecretario, se nos convocó a una reunión para presentarnos las actividades planeadas por este año. Todas dirigidas a modificaciones en la legislación vigente, en materia de perros peligrosos, cazadores etc. normativa que nos colocaría a nivel de países de primer mundo.

3) Se están organizando actividades de capacitación y sensibilización, en algunos casos promovidas por nuestra parte.

4) Realizamos gestiones para incluir un módulo en talleres de sensibilización que se darán a fiscales y jueces en el marco del trabajo que se viene realizando en coordinación entre el PENRO y Fiscalía General de la Nación.

1) Se planteó la importancia de la fiscalización y control porque sin este elemento es imposible llevar adelante una política pública en la materia. Por otro lado se planteó que el plan no será eficiente si no se encuentran respuestas sobre qué sucederá con los perros errantes y de donde provendrán los recursos. No se han obtenido respuestas concretas.

2) Manifestamos que como gremiales rurales estamos a las órdenes para colaborar en la regulación que sea necesaria, pero primero necesitamos saber quien ejecutará y controlará las decisiones que se adopten.

PLAN
AGROPECUARIO

Alberto Folle
follealberto@gmail.com



1) Reestructura interna del IPA. Se realizaron varias medidas para mejorar el funcionamiento interno y externo de la Institución. Entre ellas se encuentran el retiro incentivado de funcionarios, la creación del cargo de Director Gral y el cambio en el perfil y funciones de dirección de las actuales regionales.

2) Se realizaron 45 acciones públicas dirigidas a productores frente al déficit hídrico, así como notas de prensa, cartillas técnicas y encuestas de situación.

El planteo fundamental se basó en la reestructura del Instituto. De esta forma se canalizó la demanda de CAF de buscar mejorar la percepción del IPA a nivel de las gremiales y de los productores y nivelar las asimetrías que se daban en las regionales. Asimismo se trata de lograr un papel más protagónico de la institución en las tareas de articulación interinstitucional.

1) Desarrollo proyecto UFFIP (nueva metodología en capacitación).

2) Puesta en funcionamiento de una Plataforma Virtual para las instituciones agropecuarias.

3) Apoyo a la capacitación de jóvenes.

Comisión
Administradora de
los Fondos de
Seguros de
Enfermedades
Prevalentes (MGAP)

Pablo Waksman/
Elbio Sosa
waks@vera.com.uy



1. Recaudar de los Fondos según la Ley correspondiente.

2. Fiscalizar el cumplimiento de los planes de saneamiento en tiempo y forma según informe de los delegados de las Gremiales en las Codesas.

3. Autorizar los desembolsos previstos en la ley.

1. Analizar a qué se han debido los problemas en el vertimiento de los fondos previstos en la ley por parte los agentes de retención (Frigoríficos exportadores, Exportadores de ganado en pie y plantas procesadoras de leche) y la identificación de las empresas omisas.

2. Necesidad de tener una comunicación entre el delegado y los delegados de CAF en las distintas Codesas que permitan contar con información del avance de la atención a los focos.

3. Analizar en los diferentes casos cuales son las causas de los retrasos en los pagos de los expedientes de focos.

1. Solicitar al MGAP promueva la participación de la Auditoría Interna de la Nación en la realización de una Auditoría para verificar el correcto vertimiento de los montos aportados por los productores al Fondo por parte de los agentes de retención.

2. Promover la contratación de 3 funcionarios para colaborar con el contralor del vertimiento de los fondos así como con la elaboración de los listados de pagos y el cálculo de los desembolsos correspondientes a cada foco, por parte de alguna de las gremiales y con cargo al 1% de lo recaudado.

Comisión Asesora
Honoraria para la
Seguridad Rural

Pablo Waksman
waks@vera.com.uy



1. Promover la Seguridad Rural y la aprobación de una nueva ley de Seguridad Rural más clara y más estricta.

2. Buscar bajar la incidencia del Abigeato.

3. Buscar adaptarse al funcionamiento dentro de la normativa del Nuevo Código del Proceso Penal.

1. Se ha buscado tener reuniones para sensibilizar los actores políticos de la importancia del tema.

2. Se ha planteado la importancia de promover la Denuncia de los casos de Abigeatos por parte de los productores.

3. Se ha planteado la importancia del correcto manejo de la estadísticas de casos de abigeato para que estos no se disminuyan al ser computados como casos de "Faltantes de ganado no aclarados"

4. Se ha tratado de sensibilizar a los fiscales de la importancia de la investigación y aclaración de los delitos de Abigeato.

1. Se ha tratado de promocionar la importancia de la Denuncia de los casos de Abigeato, de la obtención por parte del denunciante de la Constancia de Denuncia y la Incorporación de la misma al Sistema de Denuncias.

2. Se han recibido denuncias de casos de abigeato, y se han guiado las acciones.

3. Se ha promovido reuniones con fiscales en el interior para sensibilizarlos en el tema.

4. Se ha trabajado con la DGSG buscando promover el uso de la Marca a Fuego.

5. Se ha promovido la conformación de las Comisiones Dptales de Seguridad Rural en las que debe participar el Sistema Coop. Agrario.

Delegado
Institucional de CAF

Principales
actividades del instituto

Planteos o resultados
de su gestión

Líneas de acción
futuras

JUNAGRA

Gustavo Martínez
lilifa29@gmail.com



1) El cuestionamiento ante la contratación directa de la empresa publicitaria Larssen, para la promoción del consumo de frutas y verduras. La misma tuvo un costo de \$U 31.000.000. CAF, cuestionó la forma de contratación y el producto publicitario final.

2) Se implementó un complejo operativo de apoyo a los productores del departamento de Salto, debido a una sumatoria de eventos climáticos que generó destrozos productivos y económicos.

3) Se articuló un operativo de contemplación económica a productores frutícolas, 520 en total, lo cual implicó un costo para el Fondo de Fomento de la Granja, de U\$ 4.000.000 (Dólares Americanos).

CAF tuvo una importante incidencia en la construcción de las tres gestiones.

Instrumentación técnica y económica de las Buenas Prácticas Agrícola (BPA), asimismo un arranque de frutales de hoja caduca. Por el momento, estos proyectos están pendientes en la mesa de trabajo por falta de recursos.

Confederación de
Cámaras Empresariales
(CEE)

Virginia San Martín
vsanmartin@caf.org.uy



1) Apoyo al proyecto EDUY 21, que busca introducir transformaciones profundas, sostenibles y permanentes en la educación. Los integrantes de la CCE apoyaron financieramente este proyecto, y han participado en eventos de su organización.

2) Se aprobó la realización de un trabajo de Análisis Cuantitativo sobre la Imagen del Empresario y las Cámaras Empresariales por la firma CIM y Asociados. Los resultados están disponibles.

3) Álvaro Ons, Presidente de la ANDE realizó una presentación sobre "Funcionamiento del Sistema Nacional de Transformación Productiva y Competitividad."

4) A efectos de construir relaciones laborales sólidas y lograr una mejor cultura del trabajo en Uruguay, la Confederación aspira a que el Gobierno dé cumplimiento a los dictámenes de la OIT.

-En dic. de 2017 se envió carta al Pte. Vázquez solicitando una reducción en los precios de la energía eléctrica del orden del 10% en las tarifas empresariales y una reducción de los precios del gas oil y del fuel oil del orden del 30%.

-En la 1° asamblea de la CCE del 2018 se informó sobre las reuniones mantenidas entre el sector Agropecuario y el Poder Ejecutivo y la movilización del 23 de Enero en Durazno.

-En marzo se presentó informe de situación y propuestas. Las gremiales agropecuarias y el movimiento Un Solo Uruguay entregaron al Poder Ejecutivo informe de situación y propuestas en el marco de la Mesa de Trabajo creada por propio PE.

-Se propuso que la financiación de la cuota de la Confederación se mantenga para actividades extras.

1) Posicionamiento de la CCE en el ámbito político.

2) Competitividad – Evento con expertos nacionales e internacionales.

3) Proyecto EDUY 21- participación en eventos.

4) Incidencia política en temas puntuales: Negociación Salarial/ Rendición de Cuentas.

Consejo Consultivo del
INACOOP

Sergio Helbling
sergio.helbling@gmail.com



En reuniones en CAF y CUDECOOP he participado activamente en la discusión de la Ley de Economía Social y Solidaria, y en la ley de Compras Públicas, en las que se transfiere a Inacoop un protagonismo y responsabilidad importante.

Nuestra posición (y de CAF) ha sido contraria a estas leyes. En lo que se refiere a la Ley de Economía Social y Solidaria la consideramos innecesaria. Con referencia a la de Compras Públicas propusimos que se refiera a las compras a las cooperativas y no a las instituciones de la E. S. y Solidaria.

Pensamos que deberíamos poder instrumentar un Proyecto de Capacitación y Desarrollo de las cooperativas agrarias, con financiación en parte de fondos de Inacoop e INEFOP.

CUDECOOP

Juan Carlos Canessa
conqui@adinet.com.uy



1. Fortalecimiento del rol gremial de la Confederación y sus Federaciones socias, siendo mejores interlocutores a nivel Nacional e Internacional.

2. Fortalecimiento del desarrollo cooperativo a nivel local a través de las Mesas Intercooperativas Departamentales, los Encuentros Regionales, y Encuentros de Cooperativas en Zona de Frontera, etc.

3. Desarrollo de nuevas iniciativas cooperativas y su fortalecimiento (INCUBACOOP, PROCOOP, etc.).

1) Consolidación de los acuerdos de Fortalecimiento Gremial CUDECOOP – INACOOP y Federaciones.

2) Consolidación de 9 Mesas Intercooperativas y apoyo a la agenda de la Capital Nacional de Cooperativismo 2017 (Río Negro).

3) 1° año de ejecución del PROCOOP, iniciativa de CUDECOOP que logró ponerse en marcha con recursos y tras acuerdo de INACOOP e INEFOP.

1. 4to Encuentro Nacional de Cooperativas "Miguel Cardozo" (22 al 24/8, Mdeo).

2. 2° Encuentro Regional de Cooperativas (21/7 Paysandú) y evento preparatorio del cooperativismo agrario del 4to ENC.

3. V Cumbre Cooperativa de las Américas (23 a 26/10, Bs. As.)

4. Programa Formación de Dirigentes Cooperativos (propuesta de la Escuela Nac. de Cooperativismo)
5. 2da Rueda de Negocios Cooperativos (24/8) y profundización del SICC.

Comisión Honoraria
de Seguridad Animal
(CONAHS)

Roque Almeida
roquealm@hotmail.com



1. Campaña de Brucelosis: a nivel nacional el número de focos se mantienen y en algún departamento la situación se ha agravado afectando la casi totalidad del mismo, como ocurre en Paysandú.

2. Fondo de Indemnización y subsidio, que comprende la campaña mencionada antes.

3. Fiebre Aftosa.

1. Nuestro planteo de realizar la vacunación obligatoria con RB51 fue aprobada por el MGAP pero no se ha reglamentado.

2. En cuanto al Fondo para Indemnización y Subsidio de Brucelosis, existen atrasos importantes en hacer efectivo los pagos. MGAP no lo ha solucionado.

3. Gran preocupación por la fiebre Aftosa. En Venezuela y Colombia se detectaron focos y en ambos países como en otros de la región no se trabaja como corresponde en el tema. Esto es de riesgo para el continente.

Estas son las tres líneas prioritarias para los productores, en las cuales tendremos que discutir y trabajar para lograr hacer funcionar la Institucionalidad de las Comisiones Publico-Privadas y que den garantías a los productores.

Delegado Institucional de CAF	Principales actividades del instituto	Planteos o resultados de su gestión	Líneas de acción futuras
<p>Comisión Usuarios de INASE</p> <p><i>Pablo Walksman</i> waks@vera.com.uy</p> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Se ha tratado de cuidar la continuidad del buen funcionamiento del Instituto, pese a los problemas financieros. 2. Se han apoyado cambios en varios directores técnicos de áreas neurálgicas así como en el relacionamiento con el personal. 3. Se han comenzado a realizar ensayos de evaluación de cultivares, directamente por parte de INASE, en forma independiente de INIA. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Se ha hecho un ajuste de tarifas por IPC. Ahora se empezó a ajustar tarifas de la misma forma que los salarios para que no se den desfasajes. 2. Se dio el cambio en la dirección técnica en algunas áreas de control del comercio, buscando que las funciones se hagan con mayor agilidad. 3. Se ha realizado una evaluación de cultivares de maíz bajo riego, por fuera del Convenio INIA – INASE en una chacra contratada a un productor en Rincón del Pino. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Solicitar al MGAP reunión para plantear los problemas presupuestales del Instituto. También se planteó las diferencias entre el registro de Pequeños Productores para recibir subvenciones y el que se usa para registrar los productores que pueden acogerse a la exención del pago de regalías extendidas por semillas guardadas. 2. Se apoyó la contratación de 2 técnicos en RRHH. 3. Se va a mejorar la capacidad de supervisión de los ensayos y se ha buscado opciones de chacras. Se busca la participación de técnicos de las Coops socias de CAF en los Grupos Técnicos de Trabajo, pero no se ha logrado avanzar en esto.
<p>Comisión de Juventud de la Alianza Cooperativa Internacional</p> <p><i>Fernando Otheguy</i> fernando_otheguy@hotmail.com</p> 	<ol style="list-style-type: none"> 1. En 2017 participé de una pasantía en Costa Rica a la que fue representando a todo el sistema cooperativo (CUDECOOP, Caf, Inacoop y Copagran). Se visitaron cooperativas de varias clases, entre ellas una agraria que es la primera cooperativa del país Tico. 	<p>Después de la IV Cumbre de cooperativas de las Américas, Uruguay quedó muy bien posicionado, siendo ejemplo de cómo se trabaja con el sistema cooperativo. El informar a los compañeros de cómo es el sistema cooperativo en el exterior fue muy nutritivo.</p>	<p>Que los jóvenes se empoderen de la cooperativa. Si aun no tienen espacios, generarlos. El tener sentido de pertenencia de la institución. Empalme generacional para luego el esperado recambio generacional.</p>
<p>Grupo Técnico Miasis</p> <p><i>Martín Sanguinetti</i> sgraciana@adinet.com.uy</p>	<p>Se han informado de los proyectos realizados sobre la mosca de la bichera (<i>Cochliomya Hominivorax</i>). Una de las reuniones fue convocada por el Secretariado Uruguayo de la Lana (SUL) en la cual se hizo un resumen de los trabajos realizados y los que están pendientes a realizar.</p> <p>El Dr. Daniel Castells hizo una presentación sobre el tema en el Seminario Ovino organizado por el SUL.</p> <p>Se realizó una reunión convocada por la Comisión de Energía Atómica Nuclear, de la que participaron representantes de otros países de Latinoamérica. En la instancia se visitó el CIEDAG (campo experimental del SUL). Se planteó realizar un estudio actualizado de las Pérdidas que ocasiona la Bichera en Uruguay y Sudamérica y un estudio de Prefactibilidad de un programa de Control-Eradicación en Uruguay y la región.</p>		<p>Algunos de los estudios Epidemiológicos que se están realizando o se van a llevar a cabo son los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Creación de una Colonia de moscas autóctonas en DILAVE. -Supervivencia de Pupas en invierno (2016-2017). Se realiza en Artigas, Tacuarembó, Florida y Montevideo. - Compatibilidad sexual de cepa Nativa-cepa Estéril (COPEG). - Evaluación de Barreras Naturales como por ejemplo Rio Negro y Rio Uruguay.

Comisión de Género
de CUDECOOP

Stefanía Silveyra
stefania.silveyra@gmail.com



1) Se está llevando adelante un proyecto de investigación de cara al Encuentro Nacional de Cooperativas, que busca comprender factores que dificultan la participación de las mujeres cooperativistas en los espacios de decisión. Las primeras investigaciones se realizarán en rondas de intercambio, una de mujeres que participen en las cooperativas, otra de mujeres cooperativistas que no participen y por último una de varones que participen en las cooperativas.

2) Preparación para el XII Encuentro de Equidad y Género en el marco de la V Cumbre de Cooperativas de las Américas.

3) Preparación para el 2º Encuentro nacional de mujeres en agosto.

4) Comunicación de las actividades vinculadas a género de cada una de las federaciones.

Se incluye a las cooperativas agrarias en el proyecto de investigación sobre factores que dificultan la participación de mujeres en espacios de decisión.

El espacio tiene un enfoque transversal de los temas, por lo que es un espacio oportuno para la coordinación con las demás federaciones en materia de género.

Participación y co-organización de cursos y talleres.

Grupo Consultivo
de Trazabilidad

Luis Bianco
lbianco@caf.org.uy



1) Declaración jurada anual de existencias de ganado en forma electrónica, on-line disponible desde hace 2 años.

2) Unificación de las acciones de DICOSE y el SNIG, un cambio reclamado desde mucho tiempo atrás y que se concretó hace algunos meses.

3) Utilización de la información de la base de datos del SNIG para la interdicción de linderos y translinderos en los casos de predios focos de brucelosis.

Algunos de los planteos realizados tienen que ver con acciones que se desarrollaron en el punto anterior, pero podemos agregar:

1) Tomar posición y resolver acciones con los animales que llegan faena sin identificación y/o certificación inadecuada.

2) Discutir y realizar propuestas al INAC en el tema SEIIC, conocido como "cajas negras".

Los más importantes son dos:

1) Que se pueda lograr un alto porcentaje de productores que realicen la declaración jurada en forma electrónica (hoy está en 30-40% y esperamos llegue a 60% o más este año).

2) Hemos conformado un subgrupo para analizar la conveniencia de modificar el sistema de marca a fuego que el país tiene.

Grupo Cría Vacuna
(INIA)

Luis Bianco
lbianco@caf.org.uy



1) Situación de la exportación de ganado en pie, como está funcionando, cuales son los mercados relevantes, qué importancia tiene desde el punto de vista de la formación del precio del ternero y las señales que el sector criador recibe en cuanto a la necesidad o no de inversiones en este sector de la producción. Participo integrante de la cámara de exportadores de ganado en pie.

2) Acciones a tener en cuenta de cara al entore, manejo de la condición corporal de las vacas, sanidad de toros, DAO (diagnóstico de actividad ovárica), y otras tecnologías que pueden ser utilizadas en el manejo de rodeo de cría.

3) Presentación y discusión de los proyectos FPTA (fondo de promoción de tecnologías agropecuarias) de INIA vinculados a la cría, con los aportes que el grupo entendía relevantes realizar.


1) Propuesta para la modificación del periodo de vacunación contra la fiebre aftosa en el mes de febrero, atendiendo a las altas temperaturas de esa época del año y los problemas que se genera en el manejo de vacunos, sobretodo en el norte del país.

2) Generar alertas desde el INIA ante situaciones climáticas extremas y las medidas que los productores deberían tener en cuenta para afrontarlas.

3) Hacer énfasis en las actividades de difusión de la cría.

1) Involucrar más a instituciones vinculadas a la cría que están teniendo poca participación en el grupo.

2) Consolidar al grupo que tiene poco tiempo de acción, y darle más visibilidad.

Delegado Institucional de CAF	Principales actividades del instituto	Planteos o resultados de su gestión	Líneas de acción futuras
<p>Mesa de Ganadería de Campo Natural Ampliada</p> <p><i>Fernando Coronel</i> fercor@adinet.com.uy</p> 	<ol style="list-style-type: none"> Desde su inicio la MGCN ha analizado la elevada tasa de transformación del pastizal hacia otros usos del suelo. Con el apoyo del IICA en 2017 contrató al Laboratorio de Análisis Regional y Teledetección (LART) de la Universidad de Buenos Aires para compilar información que permita elaborar una propuesta de zonificación para la conservación productiva del campo natural en la Región Centro-Sur. La propuesta finalizó en julio 2017 y en el transcurso de la misma se participó en 4 talleres de discusión. Incentivos y/o regulaciones para la conservación del campo natural. ¿Cómo promover la conservación productiva del Campo Natural? Tema cuya discusión aún no ha finalizado y que utilizará como sustrato la información generada por la consultoría del LART. Se espera concluir durante 2018. Reunión del Grupo Técnico Regional del Cono Sur en mejoramiento y utilización de los recursos forrajeros del área tropical y subtropical-Grupo Campos. Bajo el lema: "Retomando un camino de oportunidades para una producción ganadera sustentable" realizada los días 13 y 14 de julio en INIA Tacuarembó y co-organizada por INIA y FAGRO. 		<ol style="list-style-type: none"> Se hará foco en: "Opciones para la intensificación sostenible de la ganadería sobre campo natural" Se piensa consensuar un documento entre los integrantes de la Mesa. Apoyo al proyecto "Evaluación participativa de la degradación de pasturas y la gestión sostenible en los sistemas de pastizales y praderas" (FAO) que busca fortalecer la capacidad de los actores locales y nacionales para evaluar la degradación de tierras y tomar decisiones informadas. Apoyo al proyecto: "Ganadería Clima Inteligente" financiado por Fundación Glotal de Medio ambiente. Otros temas: Valoración de productos de Pastizal; Servicios ecosistémicos; Visualizador web con información sobre campo natural y ganadería; formación de RRHH en campo natural; lograr mayor incidencia en la investigación nacional; Pastoreo Voisin; lograr mayor visibilidad de la MGCN.
<p>Mesa Nacional del Trigo</p> <p><i>Federico Riani</i> comercial@caf.org.uy</p>	<ol style="list-style-type: none"> Se realizó la incorporación en la encuesta de DIEA Agrícola de un módulo que permite identificar las variedades sembradas, al igual que en años anteriores. En el marco del proyecto URUTRIGO (INIA ANII) se realizaron muestreos y análisis en 80 chacras, continuando con el objetivo de realizar la caracterización de las variedades. Se realizó el análisis del funcionamiento y presupuesto considerando el planteo de INIA de disminuir el aporte de manera progresiva que realiza a la mesa. A raíz de los problemas climáticos, se resolvió trabajar en el tema de seguros agrícolas por índice, de manera conjunta con las mesas: Oleaginosos y Cebada. 		<ul style="list-style-type: none"> - Trabajar con las otras mesas (oleaginosos y cebada) en el diseño de un seguro agrícola (patrimonio nacional) aplicable y aceptado por las aseguradoras. Buscar una posible financiación para realizar ese estudio por medio de un proyecto. - Continuar realizando el interlaboratorio. - Realizar una jornada para promoción del cultivo en el año. - Continuar con el proyecto URUTRIGO y llegar a caracterizar la zafra de trigo.

Red de Agricultura Familiar (REAF)
Grupos Extensión, Jóvenes y Género

*Luis Frachia y
Alberto Folle/
Richard Long/
Stefania Silveyra*

lfrachia@caf.org.uy

La Red Especializada de Agricultura Familiar -REAF-, es un ámbito de participación de las organizaciones de productores y de las mesa de desarrollo rural, que tiene por objetivo principal, generar un marco de políticas públicas para la agricultura familiar, en los países miembros del Mercosur.

Para CAF se trata de un espacio donde también canalizar ideas y planteos de las cooperativas y sus socios y poder intercambiar con otros actores de las organizaciones temas de interés común.

Red de Cooperativas Agrarias de las Américas (Redacoop)

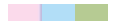
*Luis Frachia
lfrachia@caf.org.uy*

La red tiene por objetivo principal ser una organización de integración de las cooperativas agropecuarias y agroindustriales de las Américas, referente para el movimiento cooperativo internacional y otros actores sociales y agentes económicos en el ámbito mundial.

En el último ejercicio, se ha trabajado en continuar el proceso de consolidación de la red (aumento de miembros, visibilidad y posicionamiento, contactos, etc.), así como ejecutar el plan estratégico.

Entre algunas de las actividades destacadas, participamos en un seminario y reunión de trabajo en Bs As (noviembre 2017) para intercambiar modelos de negocios que favorezcan la comercialización y la exportación de productos de pequeños productores.

Se trabaja activamente a distancia a través de medios electrónicos lo cual no genera costos y no requiere crear infraestructura.



REPRESENTACIÓN GREMIAL

La mejora de la calidad de las políticas públicas para el sector agropecuario es un objetivo del Consejo Directivo de CAF. En este período, a partir de diferentes instancias de encuentro y ámbitos internos y externos, públicos y privados, cumpliendo con su rol gremial, CAF ha contribuido al aporte y defensa de los intereses de las cooperativas agrarias y sus productores.

A continuación se detallan las principales y más destacadas gestiones gremiales realizadas en el período en orden cronológico:

Dialogamos con MGAP sobre Protocolo Soja a China

En abril de 2017, las autoridades de CAF junto a un grupo de cooperativas agrícolas socias se reunieron con Federico Montes, director de Servicios Agrícolas del MGAP, para intercambiar ideas sobre el Protocolo Soja firmado con China y los desafíos de su implementación. Virginia San Martín, presidente de CAF, dijo: "fue una reunión franca y transparente propiciada por CAF en la que, en medio de un clima de incertidumbre y ansiedad, planteamos que buscamos trabajar en conjunto para atenuar las implicancias de la aplicación del Protocolo". El Director de Servicios Agrícolas valoró mucho esta postura de la gremial.

Participaron de la reunión por CAF: Virginia San Martín, presidente, y Aparicio Hirschy, secretario. Y las cooperativas: COPAGRAN, CALSAL, UNION RURAL DE FLORES, ALCICO (integrada por CRADECO, SOFOVAL, SFR Colonia Suiza y COLAVECO), CALMER y CADOL.



CAF mostró al Ministro Murro el día a día de los productores

El ministro de Trabajo y Seguridad Social, Ernesto Murro, acompañado por una delegación de INACOOOP, conformada por el vicepresidente del Instituto, Carlos Reyes, y los directores Álvaro Nodale y Pablo Perdomo, se reunió en la sede de COPAGRAN en la localidad de Young (Río Negro), con la presidente de CAF,

Virginia San Martín, directivos de COPAGRAN y productores rurales de Paysandú, Río Negro, Soriano y Colonia.

El encuentro estuvo signado por un espíritu de intercambio franco, donde las participantes coincidieron en profundizar la coordinación y cooperación entre las CAF, el MTSS, INACOOOP e INEFOP. La presidente de CAF, San Martín, indicó que la propuesta fue invitar al Ministro para mostrarle directamente en el territorio el día a día de los productores y la importancia de la labor que realizan las cooperativas, así como el trabajo de CAF en cuanto al apoyo y estímulo a las cooperativas.



Empalme generacional y transformación de las cooperativas

El desarrollo competitivo de las organizaciones colectivas agrarias uruguayas, tendrá su estrategia bajo al menos dos plataformas de trabajo: empalme generacional y transformación. Ambas son producto de dos años de trabajo interinstitucional en el marco del proyecto Desarrollo Competitivo de las Organizaciones Colectivas Agropecuarias Consolidadas del Uruguay junto a MGAP (OPYPA y DGDR), FIDA MERCOSUR, IICA, INACOOOP, CUDECOOP, CNFR y CAF.

En mayo de 2017 se realizó el Taller de Cierre del mencionado proyecto, con la participación de directivos, gerentes y técnicos de las organizaciones colectivas agrarias, quienes se mostraron interesados en participar de una nueva etapa de trabajo. En el evento, Virginia San Martín, presidente de CAF, resaltó el rol que deben asumir las cooperativas y fomentos asociadas a CAF para llevar adelante esta iniciativa que es tan necesaria si se quiere responder a las nuevas demandas de los mercados más exigentes.



Participamos en la celebración del Día de las Cooperativas 2017

Bajo el lema “Las cooperativas garantizan que nadie se quede atrás”, CUDECOOP celebró el Día Internacional de las cooperativas junto a federaciones socias y cooperativas de base.

En 2017, el evento estuvo centrado en recordar los 15 años de la aprobación de la Recomendación 193 de la OIT sobre la promoción de las cooperativas. La actividad estuvo encabezada por la presidente de la Confederación, Dra. Graciela Fernández y por el presidente de INACOOOP, Sr. Gustavo Bernini, en tanto que en el cierre se contó con la participación del ministro de Trabajo y Seguridad Social, Sr. Ernesto Murro.

Cooperativas en las fronteras

Directivos y técnicos de CAF participaron de actividades en la zona de frontera en Gualaguaychú y Fray Bentos, en el marco del “Encuentro en zonas de frontera: Cooperativas y Economía Social construyendo integración”, organizado por CUDECOOP e INACOOOP junto a cooperativas argentinas.

Además, junto a FAO y la Reunión Especializada de Cooperativas del Mercosur (RECM), CAF participó del seminario regional que tenía por objetivos intercambiar sobre estrategias para la vinculación efectiva de formas asociativas de la agricultura familiar con cooperativas y organizaciones de la Economía Social en productos, tecnologías apropiadas, servicios y en las cadenas de valor agroindustriales y agroalimentarias en zonas de frontera.

Por su parte, algunas cooperativas asociadas a CAF – COPAGRAN, CONAPROLE y Grupo Trigo– realizaron una presentación de sus experiencias para intercambiar con colegas argentinos.



Ministra de Industria recibió a CAF para hablar del agro y la energía

En octubre, CAF invitó a la ministra de Industria, Energía y Minería, Carolina Cosse, a participar de una sesión de su Consejo Directivo que se realizó en el Establecimiento Frutícola Punta Espinillo. El objetivo de la invitación era

mostrarle “in situ” la importancia de la energía para un establecimiento que produce frutas para el mercado local y para la exportación de manera certificada.

La ministra se excusó de concurrir en esa oportunidad y en diciembre recibió al Comité Ejecutivo de CAF para dialogar sobre los problemas del agro y particularmente sobre cómo el factor energía es fundamental para la competitividad de las cooperativas agrarias y agroindustriales. En la reunión CAF presentó un relevamiento sobre el consumo y gasto energético de sus cooperativas agrarias asociadas.

Esta instancia es parte del conjunto de acciones que la gremial realiza con el objetivo de mejorar la competitividad de las cooperativas agrarias y de los productores agropecuarios. También participaron representantes de CUDECOOP e INACOOOP.

Tendimos puentes con la OCB por conflicto lácteo

En octubre, el Comité Ejecutivo de CAF envió una carta a los colegas de la Organización de Cooperativas Brasileñas (OCB), en la que apeló a los valores cooperativos e intereses en común para superar el conflicto en el comercio de lácteos suscitado tras la decisión de Brasil de suspender las licencias de importación de productos lácteos desde Uruguay.

“Juntos y con la herramienta cooperativa de nuestro lado, podemos imaginar un futuro de oportunidades para nuestros productores lecheros, de uno y otro lado de la frontera, evitando acciones que nos perjudiquen mutuamente”, concluye la carta enviada.

CAF y gremiales solicitaron reunión al presidente Vázquez

En noviembre, las principales gremiales agropecuarias solicitaron al presidente de la República Tabaré Vázquez, una reunión para dialogar sobre la pérdida de competitividad del sector y sus consecuencias en la producción, además de conversar sobre las relaciones laborales y el acceso a los mercados. El presidente se comunicó con las gremiales para confirmar su intención de realizar el encuentro, que finalmente se concretó el 15 de enero.

San Martín explicaba que para la reunión solicitada: “Lo que pretendemos es transmitir la situación compleja que se está viviendo y manifestar que lo que se pierde es muy difícil de recuperar, ya sean productores o cooperativas. Necesitamos mejores condiciones para una mejor producción, necesitamos levantar algunas limitantes”.

Por otro lado, en diciembre la Confederación de Cámaras

Empresariales -CCE-, de la cual CAF es miembro, elevó una carta al presidente Tabaré Vázquez en relación a la compleja situación del sector agropecuario y la propuesta de rebaja de precio en algunas tarifas públicas. En ella el planteo era: "que se defina una reducción de los precios de la energía eléctrica del orden del 10% en las tarifas empresariales y que se implemente una reducción de los precios del Gas oil y del Fuel oil del orden del 30% a efectos de alinearlos a la paridad de importación, rebajas que esperamos rijan a partir de enero de 2018".

Gremiales del agro preocupadas por conflictos en industria frigorífica

En noviembre, ARU, CAF, CNFR y FR emitieron un comunicado a la opinión pública sobre el agravamiento en el conflicto entre el sindicato de obreros de la industria frigorífica y sus empleadores, que redundó en reiterados paros.

En el mismo expresaron "su alarma y preocupación" ante la situación, por el daño que genera a los productores ganaderos, en particular a los chicos y medianos, su "rechazo a las posiciones irreflexivas" y su "aspiración a que la sensatez permita superar las diferencias, atendiendo las dificultades crecientes que para competir tiene la industria exportadora en nuestro país, a la vez de la necesidad imperiosa de preservar los puestos de trabajo".

Comunicado del sector productivo a la opinión pública

En diciembre, ACA, ANPL, ARU, CAF, CNFR y FR emitieron un comunicado al respecto de los anuncios sobre los incrementos en el precio del gasoil (4,8%) y la electricidad (3,2%), que comenzaron a regir a partir de enero de 2018.

"Nuestro déficit es tanto o más grave que el que acusa el propio Estado, pese a lo cual se ha ignorado nuevamente la situación del sector productivo, que ha demostrado a través de innumerables esfuerzos su compromiso para ajustar costos y optimizar la productividad. Consideramos que el Gobierno debe controlar el déficit fiscal y a la vez atender la realidad de aquellos que en definitiva resultan ser grandes aportantes a las arcas públicas, postergando el proyectado aumento de tarifas", se señalaba.

Un día histórico: la movilización del 23 de enero

Las gremiales agropecuarias ACA, ANPL, ARU, CAF, CNFR y FR, decidieron adherirse a la movilización del sector productivo convocada para el 23 de enero en Durazno.

Virginia San Martín, presidente de CAF, participó de este evento en el que los productores y sus familias se hicieron escuchar en forma pacífica, ordenada y respetuosa.

"Fue una jornada emocionante y con contenido. Los productores lograron instalarse en la agenda pública y salir del anonimato. Nos quedan desafíos para seguir generando entendimiento y resultados. Hay que aprovechar el impulso y seguir trabajando", dijo San Martín.



Las cooperativas agrarias socias de CAF se ampararon en la decisión de adhesión de CAF a la movilización. Algunas de ellas manifestaron su apoyo explícito.

Tres días después de la movilización, CAF fue sede de una reunión entre las gremiales del agro (ACA, ANPL, ARU, CAF, CNFR y FR) y los representantes del movimiento Un Solo Uruguay. El objetivo fue continuar el diálogo y preparar la reunión con el presidente de la República Tabaré Vázquez.

En la instancia, se consensuaron los cuatro puntos que las gremiales realizaron al presidente: (i) tipo de cambio adecuado, (ii) baja del costo del combustible para todos los sectores, (iii) baja del costo de energía eléctrica para todos los sectores y (iv) derribar los prejuicios campo ciudad.

Reunión con Vázquez: "Medidas no se encuentran a la altura de la situación"

De la instancia, participaron las seis gremiales del agro (ACA, ANPL, ARU, CAF, CNFR y FR). "Hay una distancia importante entre lo planteado y las acciones que se tomaron. Las medidas no se encuentran a la altura de la situación", dijo Virginia San Martín, presidente de CAF, a la salida de la reunión con el presidente de la República que se realizó el 29 de enero.

No obstante, la presidente de CAF dijo "si tomamos las medidas anunciadas por Vázquez como las únicas, claramente son insuficientes. Pero si las vemos en el marco de un proceso que se daría con el funcionamiento de las mesas de trabajo anunciadas por el Gobierno, queremos creer que los sectores no mencionados como

ganadería y agricultura también serán atendidos, así como también esperamos que se refuercen las medidas a los sectores atendidos”.

CAF continuó su acción gremial en función de las necesidades inherentes a las cooperativas agrarias. Por otro lado, definió adherir (en conjunto con las otras gremiales) a la vigilia convocada por el movimiento Un Solo Uruguay para los días 31 de enero y 1 de febrero, en vísperas a la Asamblea que se realizó en Durazno el 3 de febrero, en la que se analizaron las medidas del gobierno.

Por su parte, la CCE emitió un comunicado de apoyo a las movilizaciones convocadas por Un Solo Uruguay. “Expresamos nuestro beneplácito de que este movimiento manifieste las mismas preocupaciones y sea coincidente en los planteos realizados, entendiendo que



debemos buscar la forma de hacer que este tipo de planteos tengan el mayor apoyo posible, y sean atendidos por las autoridades nacionales”.

Mesa de trabajo con el Gobierno

En el primer Consejo Directivo de CAF del año, 6 de febrero, los directivos acordaron participar junto a las gremiales agropecuarias de la reunión convocada por el ministro de Ganadería Enzo Benech, para instalar las mesas de trabajo. Días después, las gremiales se reunieron para preparar el encuentro y recibieron a representantes del movimiento Un Solo Uruguay.

“Queremos una mesa de trabajo entre gobierno y productores que sea ágil, ejecutiva y con un carácter técnico importante”, dijo San Martín a la prensa, y enfatizó la importancia de concientizar que “debe haber acciones para todos los rubros, de forma de evitar que el productor deje el campo”.

La reunión contó con la participación de varios representantes del Gobierno, entre ellos el presidente Vázquez, quien anunció una serie de medidas para el sector. Por parte de las gremiales, se plantearon los siguientes puntos de interés: construcción de un precio del gasoil, costos de energía eléctrica, tipo de cambio adecuado y endeudamiento-financiamiento. También se planteó la necesidad de generar un trabajo técnico que beneficiara al productor y a los actores insertos en las cadenas de valor, lo que requeriría de un método de trabajo entre el gobierno y las gremiales.

Luego de la reunión, Virginia San Martín afirmó: “las medidas planteadas por el gobierno, si bien suman y son bienvenidas, no están acorde a lo que se viene planteando. Son medidas paleativas y sectorizadas. Seguimos insistiendo en que las medidas deben ser para las cadenas de valor porque así debe funcionar la producción agropecuaria”.



Luego de la mesa de trabajo...

CAF participó en la reunión informativa convocada por la DGI sobre la implementación de la devolución del IVA del Gasoil, acercando luego la información a sus cooperativas socias.

Las gremiales agropecuarias (ACA, ANPL, ARU, CAF, CNFR y FR) se reunieron en la sede de CAF previo a la cadena nacional emitida por el Gobierno el 26 de febrero. “Recordamos que las gremiales seguimos a la espera de ser convocadas a la siguiente mesa de trabajo. Ese es el ámbito donde queremos avanzar” dijo Virginia San Martín, quien recordó que algunas situaciones se debían atender de forma inmediata, como por ejemplo el déficit hídrico.

Las gremiales (ACA, ANPL, ARU, CAF y FR) decidieron adherir en forma conjunta a la convocatoria a movilizaciones y concentraciones realizada por Un Solo Uruguay para el 14 de marzo. El objetivo fue sensibilizar al Gobierno, a los partidos políticos y a la sociedad en su conjunto sobre las circunstancias adversas por la que atravesaban todos los sectores productivos.

Finalmente, las gremiales agropecuarias y Un Solo Uruguay fueron convocadas a una nueva reunión con el Poder Ejecutivo, que se realizó el 21 de marzo. Para preparar esa instancia, todas las partes se reunieron en CAF y elaboraron un documento con la evaluación de lo realizado por el gobierno en el marco de la coyuntura y los planteos que aún estaban pendientes.



Gobierno acordó analizar la propuesta de las gremiales de bajar el precio del gasoil

El Poder Ejecutivo destacó la solidez de la propuesta elaborada por ACA con aportes de Un Solo Uruguay. La misma proponía bajar 20% el precio del gasoil al valor que en ese momento arrojaba la paridad de importación (unos \$ 32 por litro), frente a un precio de venta al público de \$ 40,40, lo que implicaba una reducción de \$ 8,40 por litro, y una resignación de ingreso para el Estado por unos US\$ 240 millones anuales.

El encuentro estuvo encabezado por el ministro Enzo Benech, el subsecretario de Economía, Pablo Ferreri, el secretario de la Presidencia, Miguel Ángel Toma, el subdirector de la OPP, Santiago Soto, y el ministro de Trabajo, Ernesto Murro. Luego de ese encuentro, que se realizó el 21 de marzo, se esperaba que el Poder Ejecutivo analizara la propuesta y realizara una devolución en una convocatoria a una nueva mesa de trabajo, dando una respuesta al planteo.



Recibimos al Director de Servicios Ganaderos del MGAP en CAF

En el marco del Consejo Directivo de CAF del mes de junio, recibimos al Dr. Eduardo Barre para intercambiar sobre diferentes aspectos vinculadas a la Sanidad Animal y la institucionalidad agropecuaria. "Fue un intercambio muy fructífero que permitió reforzar lazos entre CAF y la Dirección", señaló Luis Frachia, gerente de CAF.

Comité ampliado en INAC

El 19 de setiembre, el Comité Ejecutivo de CAF y el Dr. Jorge Slavica, delegado institucional de CAF en INAC, recibieron al presidente de INAC, Ing. Agr. Federico Stanham, y a técnicos del Instituto, instancia en la que presentaron un informe sobre "Los desafíos del complejo cárnico".

De esa instancia surgió una segunda reunión, que se realizó el 24 de octubre en la sede de INAC. Directivos y referentes ganaderos de CAF fueron recibidos por el presidente de INAC, los Gerentes de Área y el delegado Slavica. En la oportunidad, se compartieron las acciones realizadas por INAC, las líneas estratégicas a trabajar y la importancia de la información a lo largo del proceso para diferenciar el producto. La oportunidad permitió que consejeros de CAF realizaran preguntas en temas relevantes para las cooperativas y los socios ganaderos.

Intercambio con federaciones de cooperativas

Con el objetivo de fortalecer las relaciones con las federaciones de cooperativas colegas, se mantuvieron reuniones por parte del Comité Ejecutivo de CAF con FUCVAM, FUCC y CUCCAC. Fueron instancias muy buenas para conocernos más e intercambiar sobre los desafíos del movimiento cooperativo.

Se destaca también el intercambio sobre las iniciativas tendientes a dar un marco legal a la Economía Social y Solidaria. Sobre este tema, representantes de CAF participaron de un desayuno de trabajo organizado por CUDECOOP en el mes de mayo.

El Comité Ejecutivo de CAF mantuvo reuniones con: Comité Ejecutivo de CUDECOOP y el Directorio del INACOOOP. El objetivo fue plantear e intercambiar de primera mano sobre la situación de las cooperativas agrarias y sus principales desafíos.

También participamos en la Asamblea de CUDECOOP, en la cual se eligieron los candidatos a ser designados por el Ministro de Trabajo para representar al movimiento cooperativo en el Directorio de INACOOOP a través de CUDECOOP. El Señor Pablo Perdomo fue designado para un nuevo período en el Instituto, lo cual significa un logro gremial para el sistema cooperativo agrario.

Tarifas del transporte de carga

CAF, ARU y ACG establecieron un ámbito de negociación con la Intergremial de Transporte de Carga – ITPC-, para acordar una tabla de referencia para la zafra de verano. La posición de CAF fue dejar los valores de trigo del 2017 considerando la situación del sector. No se alcanzó un acuerdo, por tanto, queda librado a los arreglos que cada productor lograra con la empresa de transporte.

Consejo de salarios, grupo barracas y cooperativas cerealeras - Comisión de categorías.

Según lo acordado en el laudo del grupo firmado en 2016, se estableció un ámbito de trabajo para realizar cambios necesarios en la descripción de tareas de las diferentes categorías del grupo. Se trabajó durante 6 meses con propuestas de ambas partes sin arribar a un acuerdo final dado que este ámbito se convocó por última vez en diciembre 2017.

DESARROLLO INTEGRAL DE LAS COOPERATIVAS SOCIAS

Esta línea estratégica de CAF apunta a contribuir a que los productores permanezcan en el sector a través de su integración en las cadenas globales de valor. A nivel organizacional y económico promovemos el concepto de empresa cooperativa profesional y eficiente. Buscamos la intercooperación para generar complementación productiva y de rubros. Generamos líneas de investigación y estudios de manera de contribuir a fortalecer la competitividad de las empresas cooperativas, facilitamos la incorporación de más jóvenes calificados, identificamos oportunidades de negocios.

A continuación se detallan los principales proyectos y acciones realizadas durante el período para contribuir al cumplimiento de esta línea estratégica:

PROYECTOS:

Alianza entre CLU y FUCREA

Central Lanera y FUCREA realizaron un acuerdo comercial por el cual los productores podrán inscribir sus corderos y lana a través de FUCREA (Carne CREA) accediendo a todos los beneficios y servicios que brinda la Central Lanera.

Cooperativa CAVA estará en góndolas brasileras

La cooperativa vitivinícola CAVA, de Canelones, realizó alianzas con productores brasileros para colocar sus vinos en Brasil. Se destaca su nueva etiqueta donde se materializa la alianza y el valor del trabajo conjunto entre productores uruguayos y brasileros. También es de resaltar que CAVA es socia y participa en el Foro Mundial Vitivinícola, que reúne a cooperativas del sector y que en 2017 se realizó en Chile. Esto significó avances en rondas de negocios con productores de los principales países del mundo.



El 5, 6 y 7 de octubre, Joel Castany y Paul Burlot (presidente y secretario del Foro Mundial Vitivinícola) visitaron Uruguay, instancia en la que mantuvieron reuniones de trabajo con el Comité Ejecutivo de CAF, así como con representantes de INACOOOP, CUDECOOP, MGAP y la Comisión Especial de Cooperativismo del Parlamento.

CLU by Central Lanera Uruguaya

Central Lanera lanzó un emprendimiento de indumentaria. La marca es CLU e incluye distintas prendas de vestir y elementos para el hogar, que son confeccionados con las lanas más finas producidas por productores ovinos uruguayos. Los productos se venden en forma online y en el espacio Sinergia Design en Montevideo.



COPAGRAN refuerza lazos con productores

Durante julio de 2017 y con motivo de la conmemoración del mes del cooperativismo, COPAGRAN realizó en sus filiales distintos encuentros para reforzar los lazos con los representantes productivos y con referentes locales.

Apoyo a las socias para presentar propuestas al Fondo para el Desarrollo (Inacoop-Fondes).

Acompañamos a CADOL, CRADECO y URF en la presentación de propuestas en el Directorio de INACOOOP para aplicar a préstamos financieros. En este marco, también se trabajó con técnicos de INACOOOP-FONDES para levantar la restricción de la exigencia de firmas de los directores de las cooperativas solicitantes de préstamos. Fuera del presente ejercicio, se emitió un decreto que elimina esta restricción.

Inició la Alianza Cooperativas Ganaderas del Este

En el marco de un acuerdo con la Dirección General de Desarrollo Rural del MGAP, iniciamos el proyecto Alianzas cooperativas ganaderas CALAI, CALIMA y EL FOGON, que es coordinado por CAF. El 23 de agosto de 2017, el equipo técnico de CAF junto a la gerencia, inauguraron este proyecto con un taller y recorrida de campo en Sarandí del Yí, con EL FOGON como anfitriona junto a directivos y técnicos de CALAI y CALIMA.



El proyecto posibilitó que se realice la contratación de una técnica territorial Ing. Agr. Victoria Milburn la que cuenta con el rol de coordinación del proyecto, el que incluye un trabajo conjunto de las 3 cooperativas para realizar la identificación de negocios y servicios, su análisis y luego la confección del plan de negocios para el/los negocios elegidos.

Ya se ha identificado, analizado y seleccionado un negocio que involucra la venta de carne bovina con un precio diferencial por ser procedente de animales criados en campos con praderas naturales, el que ya se encuentra en la primera fase de comercialización.

Manual de buenas prácticas para controlar el abigeato

Junto a otras instituciones del sector, CAF colaboró en la confección de este documento, que indica los pasos a seguir en caso de faltante de ganado, a la vez que explica la nueva legislación vigente.

Conociendo la experiencia de Australia y Nueva Zelanda en el rubro ovino

Una delegación de 30 uruguayos organizada por Central Lanera Uruguay, visitó Australia y Nueva Zelanda con el apoyo de la ANII para conocer más sobre el rubro ovino. La integraron técnicos de Central Lanera, Centro Tecnológico Ovino, SUL e INIA, así como productores de todo el país con majadas de todos los tamaños y de todas las finuras. La presidente de CAF, Virginia San Martín, fue parte de la comitiva.

Durante la estadía recorrieron varios predios y dialogaron con los productores sobre el negocio ovino. "Son predios con alta productividad, en todos los campos viven las familias que llevan el trabajo adelante y se observa que están muy involucrados, con un rol muy fuerte de las nuevas generaciones. Los predios están en plena diversificación, están haciendo otras empresas dentro de sus empresas (servicios, ecografías, etc.)", narró San Martín.



Operativo Ovinos 2018

Luego de un 2017 con muy buenos precios para los productores, Central Lanera lanzó el Operativo Ovinos 2018, afianzándose como una excelente opción para la comercialización de corderos y borregos pesados en el país. En los últimos años, el mismo se ha consolidado como un negocio de muy buenos márgenes, atractivo y estable, de bajo riesgo, con servicios de apoyo a la producción y garantía de colocación.

CAF realizó monitoreo del déficit hídrico

Preocupados por la situación de déficit hídrico que enfrentaron diferentes zonas del país durante los primeros meses de 2018, CAF realizó un monitoreo en las áreas de influencia de sus cooperativas agrarias socias y un análisis de sus posibles consecuencias para la producción. Se constató que el panorama era muy complicado para cultivos de secano, pasturas y campo natural, a la vez que hubo una baja en los rendimientos del sector agrícola, en la producción de terneros y en la producción ganadera en general, lo que más tarde repercutió en toda la cadena productiva.

Del género al talento en el medio rural

En marzo tuvo lugar una reunión de trabajo donde participaron Virginia San Martín y Stefania Silveyra – presidente y tesorera de CAF-, Pilar Camy y Karina Zurreta -directivas de Federación Rural-, y Fernanda Maldonado, referente de ambas instituciones.

Con el objetivo de fortalecer el rol de las mujeres en lugares de toma de decisión en las gremiales agropecuarias, las directivas definieron organizar un ciclo de formación en temas de liderazgo, toma de decisiones y autoconfianza. El mismo se llevará adelante durante 2018 y 2019.



UNIDAD COMERCIAL

La Unidad Comercial de CAF continúa trabajando para lograr mejorar la competitividad de las socias de CAF, por medio de la búsqueda de negocios y servicios beneficiosos para las entidades. Es así que ha participado en rondas de negocios a nivel nacional, regional e internacional, como lo fue EXPOINTER 2017 Brasil y CHINALAC 2017 las que han sido posibilitadas en el marco de los trabajos con Uruguay XXI, CUDECOOP, RECM, Embajadas, etc.

Por tercer año consecutivo se realiza el acuerdo intercooperativo FUNSA – CAF, el que posibilita la venta de cubiertas en las cooperativas y SFR a sus socios a un buen precio, siendo utilizado por 7 socias de CAF.

Además, se han firmado acuerdos con Baqueano y con Baynal SA, los que permiten ofrecer tecnología y servicios a las socias, destacándose la comercialización de bastones para trazabilidad, balanzas y drones.

Las actividades de la UC están centradas en:

- Mejorar el acceso a servicios e insumos por parte de las cooperativas socias: identificando necesidades y logrando acuerdos con empresas cooperativas y privadas que permitan beneficios trasladables a los productores socios.
- Aumentar la comercialización entre las cooperativas socias, apoyando el diseño y la difusión de las propuestas de las entidades socias interesadas en ofrecer servicios y productos, al resto de las cooperativas socias de CAF.
- Agrupar la oferta, apoyar en el diseño de la propuesta de productos y servicios de las socias de CAF, hacia terceros a nivel nacional e internacional.
- Apoyar los proyectos ALCICO y Alianza Cooperativas Ganaderas desde el punto de vista comercial.
La Unidad Comercial ya es considerada una herramienta para ofrecer productos y servicios de las socias de CAF, y frente a los externos (otras cooperativas y empresas privadas) como puerta de entrada a sus productos.

Formación y Capacitación

CAF co- organizó Seminario Buenas Prácticas para el Acopio de Granos

CAF y la Dirección de Servicios Agrícolas del M G A P , organizaron el Seminario de actualización técnica Buenas Prácticas para el



Acopio de Granos. El mismo se dictó el 16 de noviembre en Trinidad, Flores y contó con la participación de peritos recibidores de granos, laboratoristas, operarios de plantas vinculados a la postcosecha de granos e interesados en estas áreas temáticas.

Vinculado a la temática, CAF está trabajando conjuntamente con los técnicos de Servicios Agrícolas del MGAP para el diseño del nuevo curso sobre tecnología pos cosecha de granos para 2018.

¿Qué demandas de formación tenemos las cooperativas agrarias?

CAF inició una investigación sobre las necesidades y demandas de formación existentes en las cooperativas agrarias asociadas y no asociadas, con el fin de obtener insumos para elaborar su Programa de Formación para las Cooperativas Agrarias del Uruguay.

Para obtener el insumo necesario, se realizaron entrevistas en profundidad a informantes calificados de las cooperativas y fomentos agrarias. El estudio finalizó con recomendaciones para CAF de cómo desarrollar esta línea de trabajo. El trabajo de campo así como la elaboración de las propuestas y recomendaciones, estuvo a cargo de técnicos del CCU, financiado por PROCOOP.

Con el objetivo de brindar un mejor servicio a sus socias, en mayo de 2018 CAF contrató a la Lic. Alejandra Caballero que actualmente trabaja en temas de capacitación, entre otros.

CALIMA y CALAI se formaron en relaciones laborales

Las cooperativas ganaderas del este se formaron en gestión de las relaciones laborales y negociación colectiva con el Dr. Raúl Damonte, en el marco del programa Formación Profesional de CAF.

Participaron los directivos de ambas cooperativas así como gerentes y técnicos, con el fin de intercambiar sobre este mecanismo fundamental del diálogo social y empresarial haciendo foco en el fortalecimiento de las Relaciones Laborales adentro de las organizaciones cooperativas. El objetivo además fue anticipar escenarios y poder conocer el marco legal para este tema. Esta capacitación fue posible en el marco del acuerdo CAF-INEFOP.



“Nos dejó dando vueltas la cabeza” fue la frase que se repitió al finalizar el AgroCoopTech. El evento contó la participación de destacados oradores y panelistas, y con el apoyo de INEFOP, INIA y Nxtp.Labs. En las redes sociales el evento también generó importantes repercusiones: el hashtag #AgroCoopTech obtuvo más de 14.000 impresiones y estuvo entre los 3 principales tendencias de conversación en el día en Uruguay. Todas las presentaciones están disponibles en el sitio web de CAF.

Se realizó el 1° AgroCoopTech

El 5 de diciembre se realizó en Montevideo el AgroCoopTech, una jornada entusiasta y desafiante que fue organizada por CAF y que reunió a más de 120 productores, directivos, gerentes, técnicos y jóvenes de las cooperativas agrarias para intercambiar con expertos en tecnología y conocer iniciativas innovadoras que brindan soluciones al sector agrario.



“Queremos terminar el 2017 con un tema que nos desafíe a las cooperativas agrarias, productores y a CAF como institución. No solo porque es un tema relativamente nuevo, sino porque sabemos que nuestras cooperativas y sociedades de fomento rural están enfrentando una dura crisis en el sector, en algunas cadenas de valor más que en otras”. Estas fueron las primeras palabras de la presidente de CAF, Virginia San Martín, quien abrió el evento.



JÓVENES Y LAS COOPERATIVAS

Encuentro Una idea para (em)prender

Más de 100 jóvenes rurales vinculados a CAF, MJA y Federación Rural de Jóvenes organizaron un Encuentro de Emprendedurismo bajo el lema Una idea para (em)prender, con el apoyo del IICA.



La actividad se desarrolló en la Asociación de Productores Lecheros de Florida y fue una oportunidad para hablar sobre innovación, métodos para llegar a una buena idea e instrumentos para llevarlas adelante.

Los jóvenes de CAF tuvieron una destacada participación en el encuentro. Stefanía Sylveira, integrante del Grupo Referente de Jóvenes de CAF y del Consejo Directivo de CAF, dio las palabras de bienvenida, en las que invitó a todos los jóvenes a acercarse a las cooperativas agrarias y presentó un video enviado por la presidente de CAF, Virginia San Martín, en apoyo al Encuentro. Por otra parte, los jóvenes de CONAPROLE, JUMECAL, CRADECO, CALIMA y COPAGRAN participaron activamente de todas las actividades propuestas, presentando sus experiencias y actuando como moderadores de algunas instancias.

Incubacoop, ANII, UTU, UTEC e INJU participaron de la actividad presentando herramientas de apoyo a emprendimientos jóvenes.



Participación en encuentros internacionales

Los jóvenes referentes de CAF participaron en varios Encuentros Nacionales e Internacionales con el objetivo de intercambiar con otros jóvenes. Así fue como participaron en actividades en Perú, Bolivia, Alemania y Costa Rica. "Los objetivos de estos encuentros fueron brindar asesoramiento a las cooperativas, hacer un relevamiento de los intereses de los jóvenes, y participar en talleres de liderazgo a nivel empresarial, organizacional y juvenil", narró Stefanía Sylveira.



Participación en Encuentro ANPL

En marzo, doce jóvenes representantes de CAF (2 de Conaprole, 4 de JUMECAL, 1 de COPAGRAN y 5 de Colonia Suiza) participaron del Encuentro Nacional de Jóvenes, que se realizó en Paso Severino (Florida) y que fue organizado por la ANPL. La actividad fue una oportunidad de disfrute, intercambio de conocimiento y capacitación.



FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES

El fortalecimiento de los procesos Organizacionales de CAF es una de sus líneas estratégicas que implica una alineación de recursos y sistemas para fortalecer los flujos y nodos de la red de cooperativas agrarias que la integran. En el período se realizaron las siguientes acciones vinculadas a trabajar en esta línea:

GRUPOS DE TRABAJO

Los Grupos de Trabajo de CAF son una herramienta a través de la cual los consejeros y actores claves de las cooperativas socias se agrupan por temáticas de conocimiento y afinidad, con el fin de aportar información y opinión al Consejo Directivo de CAF.

El grupo de Cooperativismo trabajó en temas vinculados al proyecto de economía social y solidaria, para lo cual se tejieron las alianzas necesarias para llevar adelante la posición de CAF. Se dio seguimiento a los temas de formación y capacitación de CAF, a la propuesta de formación de CUDECOOP, y a los temas vinculados a INACOOOP, FONDES e INEFOP. El grupo es también el espacio donde se socializan y debaten los temas gremiales que los delegados de CAF en CUDECOOP discuten.

El grupo agrícola surgió a partir del contacto frecuente que han mantenido los presidentes, directivos, gerentes y técnicos de las cooperativas y sociedades de fomento agrícolas socias, a raíz de los eventos climáticos que afectaron básicamente a la zafra de soja. Las temáticas tratadas han sido variadas e incluyen acciones conjuntas relacionadas a la aplicación de medidas en el marco del protocolo de Soja Uruguay – China; y temas relacionados a minimizar los efectos de los eventos climáticos; otras herramientas para financiación (fondos frescos) y seguros agrícolas.

El grupo de Jóvenes Referentes ha trabajado en temas vinculados a la capacitación, el fomento para la formación de grupos de jóvenes y el intercambio de experiencias con otros jóvenes a nivel nacional e internacional. En ese sentido, se realizó la primera experiencia de asesoramiento cooperativo en el exterior para jóvenes. También ha trabajado en temáticas vinculadas a las políticas públicas.

El grupo de Comunicadores está integrado por profesionales de la comunicación de las cooperativas que gestionan esta área en forma estratégica. Además de intercambiar valiosa información sobre las herramientas de comunicación que utiliza cada cooperativa, durante el período el grupo echó a andar el proyecto “Embajadores de la comunicación” que los llevó a compartir su experiencia profesional durante una jornada con COPAGRAN. También definieron algunas acciones de cara al año 2018, entre las que se incluye la organización de un Taller sobre Redes Sociales para jóvenes y familias de las cooperativas y fomentos socias.

Fortaleciendo las representaciones institucionales

Se realizó una reunión que congregó a los delegados institucionales y representantes de CAF en los diversos ámbitos de representación gremial. El objetivo fue nivelar información sobre CAF, sus líneas gremiales y de desarrollo de sus empresas cooperativas asociadas. También fue una instancia para intercambiar sobre el rol, las experiencias y el método de trabajo de cada delegado en sus institutos, así como sobre sus expectativas en relación a CAF. Sobre el final de la reunión se acordó diseñar una forma de comunicación y trabajo con la gremial que fortalezca sus roles.



Fortalecimiento Gremial para CAF

CAF firmó el convenio de Fortalecimiento Gremial con INACOOOP y CUDECOOP, lo que ha permitido que pueda sostener y crecer en su labor con las cooperativas socias y en su acción gremial.

La apertura del acto de firma estuvo a cargo de la presidente de CUDECOOP, Graciela Fernández y del presidente de INACOOOP, Gustavo Bernini. Luego de sus palabras, las autoridades de las federaciones- entre las que se encontró Virginia San Martín, presidente de CAF- valoraron de forma positiva los convenios establecidos y destacaron que les ha permitido sumar acciones de formación, comunicación e intercooperación, así como aumentar la presencia en todo el territorio. Esto hace posible, además, contar con nuevos profesionales en sus equipos y trabajar de manera más eficaz.



CAF celebró su 33° Asamblea General

Productores y gerentes de las cooperativas asociadas a CAF se dieron cita en su Asamblea General Ordinaria, instancia en la que se aprobaron la Memoria Anual y los Estados Contables, así como el presupuesto para el ejercicio 2017-2018. Fuera del ámbito formal, los productores recibieron información de primera mano sobre las oportunidades que se están generando en el ámbito de CAF en articulación con diferentes actores, para promover el desarrollo de las cooperativas y fomentos.

Se presentaron los avances de la Unidad Comercial y en los programas de Formación Profesional; las ventanas para presentar las necesidades de capacitación de dirigentes, productores, gerentes, funcionarios, jóvenes y mujeres rurales. Por otra parte, el gerente, Luis Frachia, presentó la gobernanza del nuevo Programa de Desarrollo Competitivo para las cooperativas y fomentos.

En un espacio de intercambio, la presidente trabajó con los assembleístas en los temas de la estrategia gremial. Para finalizar, los presidentes de INACOOOP y CUDECOOP, Gustavo Bernini y Graciela Fernández, participaron de un panel titulado Cooperativas al 2030, planteando los desafíos del cooperativismo en el futuro. La presidente de CAF San Martín finalizó con un discurso que enfatizó en los problemas de competitividad que enfrentan las cooperativas y los desafíos gremiales.



Joven directiva de CAF 2017-2018

En el Consejo Directivo del 8 de agosto quedó conformado el nuevo directorio de CAF. El Comité Ejecutivo quedó presidido por Virginia San Martín (Presidente), Stefania Silveyra (Tesorera), Aparicio Hirschy (Secretario) y Pablo Perdomo (vicepresidente). Se destaca la integración de jóvenes productores.

Stefanía tiene 25 años, es hija de productores lecheros de Río Negro, socia de CONAPROLE y representante en CAF por dicha cooperativa. Integra el Grupo de Referentes Jóvenes de CAF y se está formando a nivel terciario en lo vinculado a relaciones laborales.

Por su parte, Pablo Perdomo, hoy delegado de CAF en INACOOOP, inició su trabajo gremial en 2004 en el grupo de referentes jóvenes empresarios ganaderos de CAF. Luego continuó su relación como Directivo de CAF en representación de la cooperativa El Fogón.



Consejo Directivo sesionó en predio de un socio cooperativo

En octubre, el Consejo Directivo de CAF sesionó en el Establecimiento Frutícola Punta Espinillo, que pertenece a Mario Fernández, directivo de CAF, quien inició la explotación en 1977. En 20 hectáreas produce fruta cítrica –limones y mandarinas– y de hoja caduca –peras y duraznos–. Tiene riego por goteo, control biológico de plagas, y certificación de Global Gap. Abastece el mercado local y exporta.

A la instancia se invitó a la ministra de Industria, Energía y Minería (MIEM), Carolina Cosse, quien a último momento se excusó de participar.



Ultimo Consejo Directivo del año junto a Federación Rural

Invitamos a la Federación Rural a participar del último Consejo Directivo del 2017 para reforzar los lazos entre gremiales. Directivos de ambas gremiales dialogaron sobre la situación del agro, el agravamiento con la falta de lluvias, la competitividad y los costos de producción, la pérdida de pequeños y medianos productores, así como de la seguridad rural.

En la instancia, el delegado de CAF, Pablo Waksman, y la delegada de Federación Rural, Fernanda Maldonado, presentaron el Manual de Buenas Prácticas para controlar el Abigeato. También se habló de la Aplicación “Emergencia 9-1-1” del Ministerio del Interior.

Presidentes de CAF se reunieron para planificar acciones 2018

El 22 de marzo se realizó la reunión de Presidentes de CAF, instancia que apuntó a profundizar en la acción de la gremial en la actual coyuntura del sector. En primer lugar se hizo una ronda de planteos y posturas de la delegación de cada cooperativa participante (presidente, directivos referentes y gerentes). Luego el Comité Ejecutivo de CAF presentó una propuesta que incluyó la estrategia y acción gremial para la fiel representación de los intereses y preocupaciones de las cooperativas y fomentos

asociadas. Por otro lado, se presentó lo vinculado a las temáticas que se abordan para fomentar el desarrollo integral de las mismas.



Fue una jornada fructífera, con un intercambio nutrido y altamente participativo, que confirmó la representatividad de CAF en el territorio, y que permitió reforzar su estrategia gremial para el año 2018. “Juntos definimos una línea de acción gremial en un contexto muy complejo, un entorno global complicado para todos y dada la situación climática particularmente compleja para las agrícolas” dijo Virginia San Martín.

Gira por cooperativas socias

A partir de marzo, durante el 2017 el Comité Ejecutivo de CAF visitó a todas sus cooperativas y fomentos socias, con el objetivo de conocer de primera mano la realidad de sus socias y recabar información que permita brindarle apoyo en su gestión.

Se trató de un esfuerzo importante para CAF que generó muy buenos resultados en el intercambio con los directivos y gerentes locales. Esta tarea se emprendió con la visión estratégica de que estar cerca de nuestras socias es esencial para mejorar la representatividad gremial.

Capitalizando la información de nuestro sistema cooperativo.

La participación de CAF en ámbitos de discusión de políticas frente a diversos temas ha determinado la necesidad del monitoreo de datos sobre rubros y funcionamiento de las entidades socias. Es así que se determinó que la Unidad Comercial realice diversos relevamientos entre los que se destacan:

- Relevamiento energético, uso de la energía eléctrica y otras alternativas.
- Relevamiento de impactos del déficit hídrico.
- Relevamiento de zafra de Soja 2017 entre entidades socias.

Los datos obtenidos han sido presentados de manera agrupada y se han utilizado por parte del Consejo Directivo para tomar decisiones y argumentar posturas frente al sector público y privado.

Acompañando a nuestras socias

Se destacan a continuación algunos de los eventos más significativos en los cuales las autoridades de CAF han acompañado durante el período a sus organizaciones socias: visita guiada en CADOL a un año del tornado de Dolores, Asamblea de CLU por sus 50 años, Fiesta del Cordero Pesado de El FOGON, presentación de CAVA en el Museo de la Uva y el Vino, participación en actividades Expo Activa 2018: visita al stand de CALMER, contacto con representantes de CADOL y COPAGRAN, participación en la jornada de difusión del proyecto de Riego Multipredial de ALCICO con Comisión de Ganadería de Diputados, entre otros.

CAF acompañó a CADOL en la recorrida por sus nuevas instalaciones

En abril de 2016, la cooperativa agraria CADOL de Dolores fue víctima del tornado que devastó la ciudad incluyendo a sus instalaciones. A un año de tal evento, la cooperativa abrió sus puertas para presentar sus renovadas instalaciones y tecnologías de punta. Entre otras cosas, ello supone un nuevo galpón de procesamiento de semillas, el silo celda, la secadora de granos, el supermercado y las modernas oficinas. La decisión de los productores de realizar la reconstrucción global de los daños fue fruto de decisiones estratégicas, de una gestión eficiente y de una visión de futuro que los destaca.

Medios de comunicación y periodistas participaron de esta recorrida, que fue liderada por el presidente de CADOL, Raúl Bertón. La visita fue acompañada por el ministro de Ganadería, Tabaré Aguerre, el Intendente de Soriano, Agustín Bascou y el Alcalde de Dolores, así como por autoridades del BSE y de Surco Seguros, empresas aseguradoras de la Cooperativa que hicieron posible el financiamiento de todas las instalaciones reconstruidas.

CADOL
después
del tornado:



CADOL
en la
actualidad:



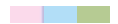
Conciencia Agropecuaria

La presidente de CA, Virginia San Martín participó en los talleres sobre Conciencia Agropecuaria que organizó el MGAP. El objetivo de las instancias fue brindar aportes para la elaboración de una futura estrategia de sensibilización y promoción de una sociedad campo-ciudad con conciencia agropecuaria.

Trabajo en conjunto con Uruguay XXI

CAF -por medio de su gerente y encargado comercial y gerentes de entidades socias- participaron de la CHINALAC 2017, un encuentro realizado en Punta del Este que apuntó a lograr intercambio y comercialización entre empresas de Latino América y el Caribe y China.

Además, la Unidad Comercial de CAF participó de la Expointer 2017, Brasil, siendo la exposición agrícola ganadera más importante del Cono Sur. El objetivo fue posicionar a la unidad comercial y generar contactos que permitan mejorar la competitividad de las cooperativas socias.



La comunicación institucional en CAF

Las redes sociales

Las redes sociales continúan posicionándose como una herramienta de comunicación estratégica para CAF, particularmente Twitter. El perfil de CAF en Twitter aumentó un 33% con respecto al periodo anterior (actualmente tiene más de 2200 seguidores) y el de Facebook lo hizo en un 15% (tiene más de 1750 seguidores).

Facebook: es seguido por jóvenes, en su mayoría de 18 a 34 años (40 %) en formas iguales hombres que mujeres. Alrededor del 50% de los seguidores son de Montevideo. Es un público al que particularmente le interesan los contenidos vinculados a actividades en las que participan los jóvenes.

Twitter: es seguido tanto por jóvenes de entre 18 y 34 años (53%) como por adultos de 35 a 54 años (42%), es seguido por más hombres (78%) que mujeres (22%). En función de un mapeo de la lista de seguidores, Twitter es más utilizada por líderes de opinión, periodistas, instituciones vinculadas al sector, políticos y gobernantes. Es la red social por excelencia para mostrar todas las actividades en las que CAF participa, caracterizándose por su dinamismo.

CAF TV y CAF en 1 minuto

En el canal de YouTube de CAF se publicaron los videos del AgroCoopTech, los cuales también fueron compartidos en la web y en las redes sociales. Por otro lado, se utilizó la herramienta CAF en 1 minuto para informar en forma instantánea de los principales eventos a gerentes, presidentes, delegados y consejeros de CAF. Además se continuó enviando boletines electrónicos a una base de 3900 contactos.

Grupo de Comunicadores

CAF facilita el grupo de comunicadores de las cooperativas socias. Por otra parte, además de las actividades expresadas en la página 37, el área de Comunicación participa de la Red de Comunicadores del Cooperativismo liderado por CUDECOOP, habiendo hecho un aporte sustancial en la organización de la muestra de fotos #Mujeres ACTÚAN, que se inauguró en el marco del Día Internacional de las Cooperativas.



Lanzamiento revista MÁS

En los meses de agosto, setiembre y diciembre de 2017, se editaron números de la revista MÁS. Se trata de una publicación digital de CAF que apunta a compartir ampliamente los emprendimientos más innovadores de las cooperativas agrarias, aquellas iniciativas que contribuyen a hacerlas más competitivas.

Los números editados abordaron los siguientes temas: CALMER FOODS una spin off en el cooperativismo uruguayo, Riego Multipredial una innovación de las cooperativas y CLU by Central Lanera. Están disponibles en la página web de CAF.



Secretaría y Administración

En el Área de Secretaría se llevan a cabo acciones para apoyar al Consejo Directivo y al Comité Ejecutivo. Se coordina y da seguimiento a la agenda gremial, a la Gerencia y a las áreas de Unidad Comercial, Depto. Técnico y Comunicaciones.

Se brinda apoyo a los representantes de CAF en los diferentes institutos, así como también a los grupos de trabajo. Con respecto a los proyectos, se da seguimiento a la gestión y rendición de los proyectos de Fortalecimiento Gremial: INACCOOP, INEFOP, MGAP, así como también Buenas prácticas de acopio de granos.

Se apoya en la gestión y organización de eventos y actividades, giras con las socias, asamblea, cumbre de presidentes, talleres de proyectos, etc. Se apoya en la gestión de las diferentes misiones e intercambios, en el periodo comprendido en esta memoria, se apoyó las diferentes actividades con Agriterra.

Desde Secretaría se participa en las reuniones de copropietarios del Edificio. Conjuntamente con la Cra. Oriola se da cumplimiento al control interno y los procedimientos contables (planillas mensuales, gestión pagos de cuotas sociales, pagos proveedores, consultores, intercambio con AIN, apoyo en la gestión de proyectos). En el periodo no se contó con apoyo en el área administrativa.

Por último, el cierre de las actividades del ejercicio presentadas en la presente memoria, estuvo marcada por un proceso de selección de la responsable del área de comunicación.

7. GLOSARIO

ACA:	Asociación de Cultivadores de Arroz
ACG:	Asociación de Comerciantes de Granos
ALCICO:	Alianza de Cooperativas de Colonia
ANII:	Agencia Nacional de Investigación e Innovación
ANPL:	Asociación Nacional de Productores de Leche
ARU:	Asociación Rural del Uruguay
CAF:	Cooperativas Agrarias Federadas
CCE:	Confederación de Cámaras Empresariales
CLU:	Central Lanera Uruguaya
CNFR:	Comisión Nacional de Fomento Rural
CUDECOOP:	Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas
DGDR:	Dirección General de Desarrollo Rural
FONDES:	Fondo para el Desarrollo de la Corporación Nacional para el Desarrollo
FR:	Federación Rural
FUCREA:	Federación Uruguaya de Grupos CREA
IICA:	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
INACOOOP:	Instituto Nacional del Cooperativismo
INC:	Instituto Nacional de Colonización
INEFOP:	Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional
MIEM:	Ministerio de Industria, Energía y Minería
MGAP:	Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca
MTSS:	Ministerio de Trabajo y Seguridad Social
OIT:	Organización Internacional del Trabajo
OPP:	Oficina de Planeamiento y Presupuesto
OPYPA:	Oficina de Programación y Política Agropecuaria
URF:	Unión Rural de Flores
SUL:	Secretariado Uruguayo de la Lana



www.caf.org.uy

 www.facebook.com/cafuruguay

 [@CAFUruguay](https://twitter.com/CAFUruguay)