

Acto de Clausura

Cumbre de Presidentes de CAF

Juan Daniel Vago
Presidente de CAF



CONTENIDO

- Escenario mundial complejo
- Escenario agropecuario muy complicado
- Pero...hay oportunidades
- Que estamos haciendo?



Escenario Mundial Complejo

- Aumento de la población en forma exponencial y escasa disponibilidad de RR.NN.
- Globalizado, Cambiante e Impredecible
- Aparición de nuevos agentes comerciales de gran envergadura en el agronegocio
- Conformación de Cadenas Globales de Valor Agropecuarias y Agroindustriales (CGVAA)
- Necesidad de capturar más valor en la cadena
- Precios internacionales de los commodities deprimidos

Mensaje clave: contexto mundial: es un dato, aggiornarnos a él



Escenario Agropecuario Nacional *muy complicado*

- Problemas de competitividad:
 - Tipo de cambio real bajo – Costo país alto
 - Déficit fiscal alto: mayor dependencia del sistema financiero internacional
 - Limitada inserción internacional que incluyan ventajas arancelarias
 - Limitantes de infraestructura, vial principalmente
 - Limitada adopción de tecnología en algunas cadenas
 - Limitada mano de obra calificada
 - Demanda sindical inercial ante un escenario actual y futuro diferente
- Cadenas de valor agroindustriales en serias dificultades
- Aumento de impuestos “ciegos” a la tierra (CAF-CINVE 2004)
- Sin acceso a Ley de Inversiones: por restricción interpretativa (COMAP)
- Productores con ingreso neto cero y/o negativo en casi todas las cadenas de valor. Son los dueños de las cooperativas!!
- Riesgo de seguir aumentando la pérdida de productores

Mensaje clave: a consecuencias de lo anterior aumenta el riesgo de la operativa de las cooperativas agrarias

Pero ... hay Oportunidades

- Progresiva retracción de la operativa de grandes empresas multinacionales y productores extranjeros
- Radicación de las cooperativas agrarias en las comunidades.
- Cambios en el mercado de tierras. Ej. Menos soja y más carne, renta de tierras a la baja y alto valor de la tierra como activo
- Cooperativas consolidadas con poco endeudamiento
- Apoyos de la institucionalidad cooperativa y agropecuaria
- Mayor predisposición del sistema cooperativo a **trabajar en red**
- Activo de una generación de jóvenes que vivieron “bonanza”

Mensaje clave: voluntad política en apoyo a las organizaciones colectivas agrarias



¿Que estamos haciendo? (I)

Nuestra Visión en CAF

- Actuamos: menos discusión y más acción
- Prospectivos y Proactivos: hoja de ruta estratégica. (2015- 2020)
- Conceptos Claves: **Escala, diversificación, integración horizontal y vertical, internacionalización, alianzas estratégicas e innovación.**

Mensaje clave: dejaron de ser ventajas para ser una necesidad.



¿Qué estamos haciendo? (II)

Mapa Estratégico 2015 - 2020



¿Qué estamos haciendo? (III)

Gente

Capital Social y gente

- Formación y capacitación (8)
 - 150 Directivos, gerentes, técnicos, jóvenes, comunicadores
- Renovación dirigenal: Consejo de CAF (6)
- Desarrollo de Programa de Formación y Capacitación de CAF

Procesos

Procesos

- Cambios en el formato del CD y Gira por la entidades socias
- **Grupos de trabajo por áreas temáticas:** Ganadero, Agrícola, Jóvenes, Cooperativismo, Gerentes, Técnicos, Comunicadores
- Nueva pagina Web y redes sociales

¿Qué estamos haciendo? (IV)

Relacionamiento
y Representación
Gremial

Representación institucional y gremial

- Agenda política:
 - Propuestas programáticas 2015-2020
 - Reuniones con Presidente de la República, Ministros y otras autoridades gubernamentales
 - Estilo gremial con propuestas y busca de oportunidades
- Gestión en la institucionalidad: INIA, INAC, INACOOOP, INASE, CUDECOOP, IPA, CONAHSO, COMISION SEGURIDAD RURAL y JUNAGRA

¿Qué estamos haciendo? V

Competitividad de las socias

Apoyo a la Competitividad de las Cooperativas Socias:

- Proyecto Desarrollo de la competitividad organizaciones agrarias colectivas consolidadas 2015

Foco en el Agronegocio e Integración horizontal y vertical

- Miembros del Comité Coordinador de la Red de Cooperativas Agropecuarias de las Américas (RCAA, 2013).

Foco en la Intercooperación

- Acuerdo con FECOPROD (Paraguay). 2015. Foco en Alianzas Estratégicas
- Conformar una Unidad Comercial en CAF. 2015...



¿Qué estamos haciendo? VI

Lanzamiento

Unidad Comercial de CAF

- Alianza estratégica comercial CAF - ECOP (Uruguay - Paraguay)
- Federaciones de los 2 países articulando por mayor competitividad de sus cooperativas socias
- Cooperativas Agrarias de Uruguay y Paraguay comprando y vendiendo juntas a “precio justo”
- Foco en la **Escala y Diversificación**



Decía Albert Einstein:

“Es en la crisis donde aflora lo mejor de cada uno,
porque sin crisis todo viento es caricia”

“Hablar de crisis es promoverla, y callar en la crisis
es exaltar el conformismo. En vez de esto
trabajemos duro. Acabemos de una vez con la
única crisis amenazadora que es la tragedia de
no querer luchar por superarla”

“The World As I See It”, 1935





www.caf.org.uy



[cafuruguay](https://www.facebook.com/cafuruguay)



[@CAFUruguay](https://twitter.com/CAFUruguay)



CAF TV

