

Asamblea General Ordinaria

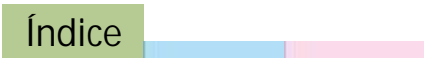
Cooperativas Agrarias Federadas



Memoria Anual

Ejercicio 1 de abril de 2016 – 31 de marzo de 2017

Índice



1. Carta de la presidenta	1
2. Órganos de gobierno	2
3. Estructura ejecutiva	4
4. Cooperativas socias	5
5. Perfil institucional	5
6. Relaciones institucionales	6
Representación gremial	11
Desarrollo integral de las cooperativas socias	20
Fortalecimiento de los procesos organizacionales	27

1. Carta de la Presidenta

Estimados cooperativistas:

En la Memoria 2016-17, CAF comparte el trabajo realizado con las cooperativas, sociedades de fomento y con la institucionalidad público-privada. Es el trabajo de una federación que cuenta con un equipo humano optimista y comprometido.

Comienza el periodo el Ing. Juan D. Vago como Presidente quien deja el cargo luego de 5 años de intenso trabajo. Con responsabilidad y muchos desafíos en octubre de 2016 asumimos la presidencia de CAF. No debo omitir el hecho de que si bien muchas son las mujeres emprendedoras y exitosas en todos los sectores de la economía uruguaya, sabemos que la participación en órganos de dirección no es algo común y CAF da una señal.

En la Memoria se pone de manifiesto el objetivo que hasta hoy ha tenido la institución: trabajar con un estilo gremial de diálogo y de propuesta. Y en este mismo sentido, entendemos que toda la sociedad debería conocer más en detalle lo que generan económica y socialmente las cooperativas agrarias y que éstas son una herramienta válida no solo en momentos de crisis.

El país y el mundo parecen no mostrar las luces que todos queremos ver. Estamos hablando de los problemas de competitividad que tenemos en Uruguay, los mercados altamente globalizados y competitivos, las crecientes exigencias para el comercio, entre tantas otras. Es ahí cuando desde este rol nos preguntamos: ¿cuánto podemos hacer y cómo lo podemos hacer? Si somos cooperativistas, la herramienta la tenemos. Seguramente mejorarla y/o adaptarla es nuestro compromiso.

Nuestra idea es no perder la perspectiva. El trabajo en equipo, fortalecer la confianza y la apertura de mirar para afuera dialogando hacia adentro, debería ser nuestro camino.

Virginia San Martin

2. Órganos de Gobierno

Asamblea General

Para la toma de decisiones, CAF cuenta con una Asamblea de delegados que es el órgano de mayor relevancia. Según el artículo 27 de los estatutos vigentes, “la Asamblea es la autoridad máxima de la Cooperativa.”



Consejo de Directivo y Comité Ejecutivo

Junto con la Asamblea, CAF cuenta con otro órgano para la toma de decisiones que es el Consejo Directivo. El mismo está integrado por 27 miembros (9 titulares y 18 suplentes) el cual elige un presidente y un Comité Ejecutivo. El Consejo es un órgano de gobierno que se reúne en forma periódica siendo de su competencia la dirección y administración de la Federación, así como los asuntos más estratégicos en materia político gremial.

El Comité Ejecutivo por su parte es un ámbito de toma de decisiones específico que permite hacer más eficaces la toma de decisiones operativas, mejorar la calidad de decisiones estratégicas, aumentar la eficacia de las reuniones del CD, contar con información previa en tiempo y forma para la toma de decisiones del CD así como mejorar la articulación entre gobierno y gestión. Este cuerpo se reúne en forma semanal y está integrado por Presidente, Secretario y Tesorero, junto a la participación del Gerente.

En el año 2016, la Asamblea General Ordinaria de CAF se realizó el 23 de agosto, en la misma se renovó parte del Consejo Directivo y se procedió a integrar el nuevo Consejo y distribuir los cargos.

Según el Estatuto de CAF, en su artículo 27, durante la Asamblea los socios se reúnen para considerar:

- a) Memoria, Balance, Estado de Aumentos y Disminuciones que debe presentar el Consejo de Administración.
- b) Informe de la Comisión Fiscal.
- c) Proyecto de Presupuesto para el siguiente ejercicio, con su financiación.
- d) La distribución de excedentes o absorción de pérdidas en su caso.
- e) Designación de miembros titulares y suplentes del Consejo Directivo y de la Comisión Fiscal y Comisión Electoral cuando corresponda.
- f) Situación de miembros suspendidos y de aspirantes rechazados.
- g) Designación de dos socios para firmar el acta.
- h) Cualquier otro punto que haya sido incluido en el orden del día.



Integración del Consejo Directivo durante el período 2016 – 2017.

Cargo	Titular	Primer Suplente	Segundo Suplente
Presidenta	Ing. Agr. Virginia San Martín San Carlos - Maldonado CALIMA Ganadera	Dr. Hugo Betancour Colonia COLAVECO Laboratorio	Sra. Stefanía Silveyra Montevideo CONAPROLE Lechera
Vice	Ing. Agr. Juan Daniel Vago Colonia Valdense – Colonia SOFOVAL Agrícola Hortícola Lechera	Sr. Mario Fernández Melilla - Montevideo JUMECAL Hortifrutícola	Ing. Agr. Alejandro Pacheco Montevideo CONAPROLE Lechera
Secretario	Ing. Agr. Aparicio Hirschy Dolores - Soriano CADOL Agrícola	Ing. Agr. Alberto Folle Sarandí Del Yí – Durazno EL FOGON Ganadera	Sr. Miguel Bellagamba Salto CALSAL Agrícola-Ganadera
Tesorero	Ing. Agr. Pablo Waksman Cardona – Soriano COPAGRAN Agrícola Ganadera		Ing. Agr. Alberto Bozzo Salto CALSAL Agrícola-Ganadera
Vocales	Técn. Agrop. Juan C. Canessa Palmitas-Soriano COPAGRAN Agrícola-Ganadera	Dr. Alejandro Nin Young – Río Negro COPAGRAN Agrícola-Ganadera	Sr. César de León Montevideo CONAPROLE Lechera
	Sr. Ulises Otheguy Palmitas - Soriano COPAGRAN Agrícola Ganadera	Ing. Agr. José Ma. Nin Young – Río Negro COPAGRAN Agrícola Ganadera	Ing. Agr. Luis Bianco Aiguá – Maldonado CALAI Ganadera
	Sr. Pablo Perdomo Sarandí del Yí – Durazno EL FOGON Ganadera	Ing. Agr. Rodrigo Viotti Mercedes – Soriano CALMER Agrícola	Sr. César Robaina Colonia Suiza – Colonia SFR Colonia Suiza Lechero - Agrícola
	Sr. Felipe Sanguinetti Trinidad - Flores URF Ganadera Agrícola	Sr. Sergio Helbling Montevideo Central Lanera Uruguay Ganadera	Ing. Agr. Eduardo Pietra Montevideo Central Lanera Uruguay Ganadera
	Dr. Jorge Slavica Colonia COLAVECO Laboratorio	Ing. Agr. Santiago Scremini Aiguá - Maldonado CALAI Ganadera	Sr. Daniel Nicora San Carlos – Maldonado CALIMA Ganadera

3. Estructura ejecutiva

Para llevar a cabo las distintas iniciativas y actividades, CAF contó durante el período con un equipo de gestión calificado, integrado por el Ing. Agr. Luis Frachia (Gerencia), la Lic. Patricia Céspedes (Comunicación Institucional), la Sra. Mónica Segovia (Secretaría y Administración), la Ing. Agr. Andrea Politi (Depto. Técnico), Sr. Federico Riani (Unidad Comercial) y la Cra. Andrea Oriola (Contaduría) como profesionales independientes.

Gerencia

Ejecutar el Plan de Trabajo a través de la coordinación y seguimiento de todas las áreas y las actividades que se desarrollan en la institución: CD, CE, Depto. Comunicaciones y Técnico, Secretaría, Administración y Contable. Ejecutar y dar seguimiento a las acciones que sean necesarias para cumplir con las resoluciones del Consejo Directivo. Representar a la organización en las diferentes instancias a la cual sea convocada. Coordinar la ejecución y seguimiento de los proyectos formulados con el apoyo de las diferentes áreas, formular los proyectos que permitirán realizar actividades y acciones de la Federación.

Departamento Técnico

Durante el presente período las tareas del área se focalizaron en coordinar el Grupo de Técnicos de CAF (temáticas, dinámica de trabajo, jornadas, asesoramiento), coordinar el Grupo de Jóvenes (motivando y desarrollando actividades locales y nacionales), participar en actividades de difusión, formación, instancias técnicas de trabajo con otras organizaciones, cabildeo, con el objetivo de generar oportunidades para las cooperativas de CAF, así como colaborar en la búsqueda y elaboración de proyectos y trabajar en el equipo de CAF en todas las actividades de la Federación.

Unidad Comercial de CAF

La nueva Unidad Comercial de CAF promueve la interoperación comercial tanto entre nuestras organizaciones socias como con terceros, del propio sistema cooperativo como por fuera. Identificación de nuevas oportunidades comerciales y de negocios. Apoyo para la articulación de emprendimientos intercooperativos.

Departamento de Comunicación Institucional

Los objetivos estratégicos del área son (i) contribuir a mejorar la articulación e integración de la red CAF, (ii) posicionar a la Federación en la sociedad civil como actor clave en los procesos de gobernanza y como actor clave en el desarrollo competitivo del agro uruguayo y (iii) fortalecimiento y promoción del área como elemento estratégico en las entidades socias. Para lograrlo durante el período se gestionaron y dio contenido a los diferentes medios institucionales, se promovió y gestionó el vínculo con la prensa, se coordinaron y gestaron distintos eventos institucionales y apoyó a los diferentes grupos de trabajo de CAF.

Secretaría/Administración

Desde la Secretaría se coordinan las agendas de todas las áreas de la organización, se elabora toda la documentación vinculada al Consejo Directivo y Comité Ejecutivo, y se gestionan las comunicaciones formales con las entidades asociadas. Además se brinda apoyo a la logística de todos los eventos de la institución. Desde el área también se realizan tareas vinculadas a la Administración, coordinando todas las circulares a las cooperativas, gestión de pago a proveedores y coordinación con Gerencia y Contaduría para la ejecución de todo lo referente a la administración de la institución, así como también las gestiones de los distintos proyectos.

Contaduría

Lleva a cabo la contabilidad de la organización. Asesora a la Gerencia y Comité Ejecutivo sobre la normativa vigente, aspectos jurídicos-tributarios, etc. Colabora con la gerencia en el seguimiento financiero. Elabora y presenta los informes contables en la Asamblea. Actualiza los montos de las membrecías según el nuevo criterio de cálculo implementado a partir de 2013.

Equipo gerencial Cooperativas Agrarias y SFR

CADOL	Ing. Agr. Arturo Ross
CALAI	Ing. Agr. Eduardo Diano
CALIMA	Sr. Eduardo Sosa
CALMER	Ing. Quím. Francisco Lezama
CALPROSE	Sr. Julio Reynaud
CALSAL	Cr. Adriana Nobre
CARIPLAL	Sr. Ruben Berriel
CLU	Ing. Agr. Diego Saavedra
COLAVECO	Lic. Mauricio Calvo
CONAPROLE	Cr. Ruben Núñez
CONUBER	Ing. Agr. Carlos Camelo
COPAGRAN	Ing. Agr. Gustavo Flores
CRADECO	Ing. Agr. Pedro Bertinat
EL FOGON	Ing. Agr. Alejandro Mackinnon
JUMECAL	Ing. Agr. Carlos Croce
SFR COL. SUIZA	Ing. Agr. Juber Gonzalez de Mezquita
SFR TARARIRAS	Ing. Agr. Diego Ortiz
SFR COLONIA VALDENSE	Ing. Agr. Luis Jourdan
UNION RURAL DE FLORES	Ing. Agr. Eduardo Montes de Oca

4. Cooperativas Socias

COOPERATIVA	DEPARTAMENTO	LOCALIDAD	Presidente
CADOL	Soriano	Dolores	Raúl Bertón
CALAI	Maldonado	Aiguá	Santiago Scremini
CALIMA	Maldonado	San Carlos	Daniel Nicora
CALMER	Soriano	Mercedes	Bernardo Hareau
CALPROSE	Colonia	Tarariras	Lelio Michelín Salomón
CALSAL	Salto	Salto	Juan Grasso
CALVASE	Lavalleja	José Pedro Varela	Pablo Vincent
CARIPLAL	San José	Rafael Perazza	Erwin Klaassen
CENTRAL LANERA URUGUAYA	Montevideo	Montevideo	Alvaro Fossati
COLAFE	Montevideo	Montevideo	Alejandro Nin
COLAVECO	Colonia	Nueva Helvecia	Carlos Grela
CONAPROLE	Montevideo	Montevideo	Álvaro Ambrois
CONUBER	Río Negro	Nuevo Berlín	Jorge Nieto
COPAGRAN	Mvd. - Colonia- Paysandú -Río Negro -Soriano		Mathías Mailhos
CRADECO	Colonia	Colonia Valdense	Richard Negrín
EL FOGON	Durazno	Sarandí del Yí	Alberto Folle
JUMECAL	Montevideo	Melilla	Andrés Moizo
SFR COLONIA SUIZA	Colonia	Nueva Helvecia	Martín Zerpa
SFR TARARIRAS	Colonia	Tarariras	Sergio Bonjour
SFR COLONIA VALDENSE	Colonia	Colonia Valdense	Marcelo Lausarot
UNIÓN RURAL DE FLORES	Flores	Trinidad	Daniel Laborde

5. Perfil institucional

Cooperativas Agrarias Federadas, CAF, cumplió en abril del 2014 los 30 años de actividad institucional. Fue un año especial donde se realizaron una serie de actividades de celebración junto a actores internos y externos del sistema.

Actualmente integran su padrón social 21 organizaciones colectivas (cooperativas agrarias y sociedades de fomento rural) activas de todo el país que trabajan en la producción, la industria, el comercio local y la exportación de la mayoría de los rubros agropecuarios. Representa un aproximado de 13.300 productores en todo el país y más de 4.000 funcionarios trabajando en las cooperativas agrarias. CAF ha sido interlocutor de todas las administraciones de gobierno desde 1984 a la fecha, desarrollando propuestas y diálogo con todas ellas.

CAF definió su misión en el marco de su nuevo Mapa Estratégico definido en el 2014: **“Representamos los intereses de las cooperativas socias y somos una herramienta para su desarrollo integral”**.

Lo hacemos comprometidos con la construcción de un crecimiento sectorial competitivo con equidad y responsabilidad social.

LÍNEAS DE ACCIÓN

1. FORMACIÓN Y DESARROLLO
2. RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL Y REPRESENTACIÓN GREMIAL
3. APOYO A LA COMPETITIVIDAD COOPERATIVA
4. FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES

En este periodo los delegados en los institutos y gremiales fueron:

Ing. Agr. Alberto Bozzo
Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA)

Ing. Agr. Alberto Folle
Instituto Plan Agropecuario (IPA)

Dr. Roque Almeida
Comisión Honoraria de Salud Animal (CONAHSA)

Sr. Gustavo Martínez
Junta Nacional de la Granja (JUNAGRA)

Sr. Andrés Moizo
Instituto Nacional de Semillas (INASE)

Ing. Agr. Pablo Waksman
Comisión de Usuarios de INASE

Téc. Juan C. Canessa
Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP)

Sr. Pablo Perdomo
Instituto Nacional del Cooperativismo (INACOOP)

Sr. Pablo Waksman
Comisión Asesora Honoraria para la Seguridad Rural

Ing. Agr. Pablo Waksman
Comité de Codex Alimentarius

Dr. Jorge Slavica
Instituto Nacional de Carnes (INAC)

Ing. Agr. Luis Bianco
Comisión Cría Vacuna y Grupo Consultivo Trazabilidad

Ing. Agr. Fernando Coronel
Mesa de Campo Natural

Sr. Richard Long
Red de Agricultura Familiar

Sr. Fernando Otheguy
ACI – Jóvenes

Ing. Agr. Virginia San Martín
Confederación Cámaras Empresariales

Ing. Martín Sanguinetti
Grupo Técnico Miasis

Ing. Agr. Luis Frachia
Red de Cooperativas Agrarias de las Américas

6. Relaciones institucionales

Desde los inicios CAF se constituyó en un interlocutor del sector agropecuario del país, marcando un nuevo estilo gremial y contribuyendo con un aporte diferencial a través de sus delegados en la institucionalidad cooperativa y agropecuaria. A continuación se presentan los principales temas que cada delegado dedicó esfuerzos en posicionar en el instituto que representa:

Delegado
Institucional de CAF

Principales
actividades y logros

Planteos
realizados por CAF

Líneas de acción
a futuro

CUDECOOP
en INACOOP

Pablo Perdomo



Dentro del ámbito público, continuó la ejecución de convenios con OPP, IMM con 31 convenios de servicios para la Dirección de Espacios Públicos, que comprenden 9 cooperativas y más de 200 socios trabajadores), MGAP-DGDR (asociativismo rural), INACAL – LATU (Programa de Calidad “+ Valor Cooperativo”, OPYPA – FIDA - IICA y gremiales cooperativas (desarrollar la competitividad de las organizaciones cooperativas agropecuarias consolidadas); MTSS (segundo año de integración al Programa Yo Estudio y Trabajo); INALE (estudio de perspectivas de industria lechera), Sistema Nacional de Cuidados (asistencia a la formación de cooperativas de servicios de cuidados), MIEM - INCUBACOOP).

Se suscriben y ejecutan nuevos convenios con: INC; MIDES e Intendencia de Canelones; Dirección de Economía Social y Solidaria de la Intendencia de Montevideo; Intendencias de Tacuarembó y Soriano; MEVIR.

Finalmente, es de destacar el convenio suscrito con INEFOP, con participación de CUDECOOP en la ejecución, para la capacitación y asistencia técnica a cooperativas, con un plazo de 2 años y una cofinanciación por hasta \$ 78.000.000, más los aportes de contrapartida de las instituciones beneficiarias. Se coordina con la Junta Directiva del FONDES INACOOP el proceso de complementación de servicios e integración de áreas.

Presentación al directorio de las principales características y situación de las cooperativas agrarias para que consideren su especificidad.

Trabajar más articuladamente con INACOOP en el territorio a través de las mesas interdepartamentales.

Articular esfuerzos con el Ministerio de Ganadería, INACOOP y CAF para fortalecer el rol gremial y lograr hacer sinergias.

Impulsar las propuestas y proyectos vinculados al desarrollo competitivo de las empresas cooperativas agrarias.

Consolidación de los programas de formación y capacitación para el movimiento cooperativo.

Consolidación de la herramienta Fondo para el Desarrollo (INACOOP FONDES) para el financiamiento de emprendimientos cooperativos.

CUDECOOP

Juan Carlos Canessa



1. CUDECOOP organizó la IV Cumbre de Cooperativas de las Américas con una participación de 1200 cooperativistas de distintas partes del mundo.

2. Fortalecimiento gremial. Gracias al apoyo económico creado por la confederación, a través de nuestros ahorros de la prestación coactiva, las distintas modalidades cooperativas junto a sus federaciones han consagrado aspiraciones que tenían pendientes.

Mesas territoriales. Gracias a las mesas territoriales, las distintas modalidades cooperativas, interactúan entre sí y con instituciones locales, logrando un fortalecimiento social y productivo cooperativo.

Como delegado, mi función principal consistió en actuar como nexo entre los distintos niveles técnicos y políticos entre ambas instituciones. Se logró apoyar los planteos de desarrollo de CAF en el INACOOP, en INEFOOP y secretarías de Estado. Se logró la aprobación del primer proyecto presentado al PROCOOP, sobre el relevamiento de las necesidades de las cooperativas agrarias y sus capacitaciones.

Contactos a nivel internacional de la Reunión Especializada del Cooperativismo.

La participación en las mesas territoriales por parte de las cooperativas de base y el apoyo de la creación de nuevas mesas, buscando las necesidades reales del sector productivo.

Apoyo al relevamiento generacional, materia pendiente de todas las modalidades cooperativas.

Mejorar la comunicación entre las cooperativas de base, demostrando la importancia de tener un referente en la comunicación, el cual procese y dirija a quien corresponda la información.

Delegado Institucional de CAF	Principales actividades y logros	Planteos realizados por CAF	Líneas de acción a futuro
<p>INIA</p> <p><i>Alberto Bozzo</i></p> 	<p>Se finalizo la elaboración del PEI (Plan estratégico Institucional) 2016-2020 donde las aéreas principales que se darán prioridad son: 1) Pasturas y forrajes con énfasis en Campo Natural, 2) Recursos naturales e Impacto ambiental, 3) Agroalimentos, 4) Economía Agrícola Aplicada, 5) Riego en sistemas de Producción, 6) Salud Animal, 7) Biotecnología Animal vegetal y Microbiana.</p> <p>2) Por primera vez en 27 años que se constituyó el INIA todos los proyectos del llamado de los FPTA (Fondo Promoción Tecnología Agropecuaria) van a estar orientado a la Transferencia de Tecnología y no a la Investigación, .como forma de que todo el paquete tecnológico que hoy dispone INIA llegue y sea adaptado por los productores.</p> <p>3) Que todos los proyectos y líneas de investigación tengan un mayor control y seguimiento.</p>	<p>1) Concreción y firma del Acuerdo Grupo Soja - INIA posicionando a nuestras cooperativas en inmejorable posición para competir con los excelentes materiales Génesis INIA que están saliendo al mercado y el desafío de Caf para que lleguen a la mayor cantidad de productores agrícolas</p> <p>2) Los aportes realizados x las distintas cooperativas en el Preparación, cambios y posterior firma del Convenio INIA- PGG.</p>	<p>Queremos transformar un INIA de muchos proyectos (más de 200) a no más de 50 para este próximo periodo, que sean Proyectos más globalizadores, mas integrados y articulados.</p> <p>Fortalecer el concepto de "Intensificación Sostenible" a nivel del país.</p> <p>Lograr productos Científicos y Tecnológicos que generen un valor agregado para los distintos actores y evaluar a nuestros investigadores no por resultados sino por metas cumplidas. En definitiva apuntar a la excelencia científica pero con cercanía al productor.</p>
<p>PLAN AGROPECUARIO</p> <p><i>Alberto Folle</i></p> 	<p>Se realizaron 375 actividades de Capacitación, Extensión y Articulación y Proyectos (FTTC, UFFIP), dirigidos a 11939 participantes. Entre ellos se cuentan Cursos presenciales, CGD, Cursos a Distancia IPA, Cursos a Distancia trazabilidad (conjuntamente con el MGAP). Se destaca la jornada de conmemoración de los 20 años de la institución realizada en Durazno, la que contó con la presencia de 450 personas.</p> <p>Al cierre del presente informe el Proyecto UFFIP, en el que participan INIA, MGAP, AgResearch e IPA está en su etapa final, previendo su finalización para mayo 2017. A través de dicho proyecto, en el presente ejercicio 5 técnicos de la institución recibieron capacitación en Nueva Zelanda en el área de formadores de extensionistas en ganadería, apoyando el Plan Nacional de Extensión.</p> <p>Se publicaron 4 números de la Revista (tiraje 12000), difundida además en formato digital. Se efectuaron 52 programas de radio (Programa del Plan Agropecuario).</p>	<p>Impulsar las capacitaciones vinculadas a las cooperativas agrarias.</p> <p>Integrar un equipo de trabajo en funcionamiento que tuvo que conocer dada la incorporación en el directorio en este periodo.</p>	<p>Consolidar nuevas herramientas para la transferencia de tecnología y seguir consolidando la formación de calidad entre los productores.</p>



JUNAGRA

Gustavo Martínez



1. Se llega a un acuerdo y se logra firmar un convenio con los trabajadores rurales en el Consejo de Salarios.

2. Se vota un subsidio a la escasa cosecha de peras, con 2000 dólares por hectárea para los productores que se encuentran inscriptos dentro del Manejo Regional de Plagas, y 1500 dólares a aquellos que no lo están.

3. Se logró un subsidio para la fruta de exportación en fresco de \$U 7.50 (pesos), por kilo, en compensación de la modificación de la Ley de IVA a Frutas y Verduras.

1. Junto a Digepra nos reunimos con el Ec. Martín Valcorba, del Ministerio de Economía, y se planteó las líneas de acción para mitigar las consecuencias negativas para nuestro sector de la nueva Ley de Inclusión Financiera.

2. Después de largas discusiones con parlamentarios y productores, se decidió apoyar la modificación de la Ley de IVA a Frutas y Verduras.

3. Se votó a favor de la promoción del consumo de frutas y verduras, donde el MGAP hizo un desembolso de \$U 31.500.000 (pesos uruguayos).

Mejorar el funcionamiento de la CAMI (Comisión Administradora del Mercado Interno), y del proyecto en su totalidad del Manejo Regional de Plagas en lo que refiere a más orden, más fiscalización y más subsidios.

Asimismo, me planteó como objetivo a corto plazo, proponer un apoyo económico para el Manejo Biológico de Plagas de tomates y morrones en cultivo protegido.

INAC

Jorge Slavica



1. Cuota 481, durante este periodo se manejó información sobre la no continuidad de esta cuota. Significa el 10% de los ingresos por exportación de carne bovina sin embargo la información manejada públicamente exagera la magnitud del asunto. Desde CAF-CNFR se relativizó la importancia de la misma y se apoyaron todas las acciones para obtener información objetiva. En el mismo enfoque se apoya la exportación de ganado en pie como medida de apoyo al sector criador.

2. Ethion, desde la Junta se llevan a cabo acciones relacionadas esclarecer las circunstancias de la aparición de Ethion en carne exportada a USA, las cuales son apoyadas por CAF-CNFR así como también las medidas correctivas correspondientes.

3. Decreto 310/16 Dressing máximo. Se apoyan las acciones tendientes a dar mayor objetividad al mercado de la carne. Está a estudio para su implementación el Sistema Automático de Tipificación el cual también es apoyado por esta delegación

4. Plan Marketing 2017- Gerencia de Marketing. Durante 2016.

5. Control de Mercado Interno. Se apoya el planteo efectuado por la Asociación de plantas de Faena del Mercado Interno en cuanto a lograr la regulación y control del 100% de las plantas de faena y carnicerías del interior por parte de INAC.

6. POVO (Programa operativo de verificación en origen) No se apoya la continuidad de este programa así como tampoco destinar fondos para su financiación.



7. Se reitera nuevamente al Poder Ejecutivo pedido de información sobre el Seguro de Paro doble de la Industria Frigorífica, tema aún pendiente de respuesta.

8. Está pendiente un estudio sobre la Evolución de la Ganadería solicitado por esta delegatura.

La participación ha sido regular y la interacción ha sido correcta, logrando una posición acordada en la totalidad de los temas tratados en la Junta. Respecto a la interacción con las demás delegaciones es fluida y correcta, aunque no siempre coincidente. El sistema cooperativo agropecuario es un aporte fundamental en esta instancia de participación público privada, por su integración, responsabilidad y conocimiento de la realidad productiva nacional.

Se agradece la responsabilidad asignada así como el apoyo brindado para esta delegatura

El objetivo es potenciar el desarrollo de la cadena cárnica para beneficio del País, apostando al conocimiento, la innovación, la transparencia, la confianza y la equidad entre las partes.

Delegado Institucional de CAF	Principales actividades y logros	Planteos realizados por CAF	Líneas de acción a futuro
<p>INASE</p> <p>Andres Moizo</p> 	<p>En el último año se ha estado trabajando en el Segundo plan estratégico del instituto, en el que se buscó la participación de todos los actores del sector. Este plan pretende ser la guía de las próximos 5 años y por eso la importancia del mismo.</p> <p>Mejora en la comunicación de los resultados de las evaluaciones, los volúmenes producidos de semillas y los volúmenes importados y exportados.</p> <p>Sistema de liberación de variedades por parte de INIA. Ante el ingreso de algunas especies al sistema de certificación obligatoria, se mantiene cuidado que esto no cause un aumento en los precios de esas variedades.</p> <p>Aportar mejoras al convenio entre INIA y Wrightson.</p> <p>Plan estratégico.</p> <p>Area de control de comercio: se contribuyó en la agilidad de la gestión.</p> <p>En 2017 se conmemoran los 20 años y por tanto se brindará apoyo en dicha conmemoración.</p>	<p>Cambiar la duración del período de validez para análisis de germinación.</p>	
<p>Grupo Consultivo Trazabilidad</p> <p>Luis Bianco</p> 	<p>Es un grupo que funciona en el ámbito del MGAP, coordinado por la directora del Sistema Nacional de Información Ganadera (SNIG).</p> <p>Es de consulta y apoyo y tiene que ver con todo lo relacionado a la trazabilidad animal en el país.</p>	<p>CAF ha realizado múltiples aportes en cuanto a la mejora y cambios a introducir en el sistema de trazabilidad vacuna; en la mejora de la información hacia los productores; en la necesidad de introducir cambios en los procedimientos que el sistema tiene. El objetivo de las propuestas está relacionado con hacer que el sistema, que es modelo en el mundo y nos distingue, funcione de manera más "amigable" para los productores y operadores.</p>	<p>El sistema debería generar mayor información, hacer que muchos trámites fuesen más sencillos y generar menos resistencia en su uso. El carácter de consultivo del grupo le da poca oportunidad de generar más acciones.</p>
<p>Grupo Cría Vacuna de INIA</p> <p>Luis Bianco</p>	<p>Funciona en el ámbito de INIA y tiene como objetivo generar información y promover actividades vinculadas a la cría vacuna. Tiene un par de años de funcionamiento e involucra técnicos de investigación y de extensión, representaciones de productores y agrupaciones profesionales. La frecuencia de reunión es tres veces al año en diferentes zonas del país.</p>	<p>Vincular las preocupaciones de las cooperativas agrarias al Grupo en relación a la cría vacuna y la investigación.</p>	<p>El principal desafío es aglutinar actores vinculados a la cría, darle una mayor visibilidad al grupo, poder coordinar y potenciar actividades que tiene que ver con la investigación y difusión de tecnologías para mejorar los sistemas de cría vacuna.</p>

CONAHSA

Roque Almeida



- Campaña de Brucelosis.

Se logra que la interdicción de la Seccional Policial, en caso de que tuviera un foco de Brucelosis se cambie por la interdicción del foco y del predio lindero: quedando el traslindero afectado solo en caso de que realice movimiento de ganado.

- Campaña de Lucha contra la Garrapata.

Se agregan elementos de control del parásito así como de los específicos usados en la misma. Como elemento de control se integró el Control Generacional de la Garrapata y a su vez un control de los específicos que se usan para dicho fin bajo el Programa de Farmacovigilancia y evitar residuos en los alimentos de origen animal.

- Campaña de Lucha contra la Fiebre Aftosa.

A pesar de los esfuerzos que viene realizando el PHEFA (Programa Hemisférico para la Erradicación de la Fiebre Aftosa) con el fin de erradicar la enfermedad del continente americano y en este proceso ir avanzando en forma paulatina y pasar los países de ser libres con vacunación a libres sin vacunación: los integrantes de CONAHSA tienen el convencimiento que por el bien de los productores y la producción de nuestro país, debemos de seguir vacunando.

-Garrapata: una mayor difusión de la forma de combate del parásito y las enfermedades que transmiten (Tristeza parasitaria). Leve mejoría en cuanto al control de los movimientos de ganado y el Despacho de Tropa correspondiente.

- Brucelosis: El nuevo radio de interdicción a partir del foco

-Tener controles eficientes en la campaña contra la Brucelosis, sobre Veterinarios, Laboratorios, Movimientos de Ganado y Frigoríficos.

-Integrar SNIG y DICOSE.

-Mantener un programa de capacitación y vigilancia sobre Fiebre Aftosa, para todos los actores involucrados.

-Mantener la vacunación contra la Fiebre Aftosa.

MESA DE GANADERÍA DE CAMPO NATURAL AMPLIADA

Fernando Coronel



La Mesa de Ganadería sobre Campo Natural Ampliada es un espacio interinstitucional público-privado agropecuario que coordina las acciones transversales y de complementación de gestión, a los efectos de asesorar y proponer políticas públicas en materia de CN.

Se ha participado en diferentes talleres, intercambios y visitas de expertos internacionales para trabajar temas como:

- Amenaza de especies invasoras (Ej. Capin Anonni).

- Incentivos y regulaciones para la conservación de la ganadería sobre CN.

- Certificación de carne producida a base de CN.

- Zonificación agroecológica de los pastizales en la región centro sur del país como base para el diseño de políticas para la conservación productiva de este recurso.

La participación se ha hecho intentando reflejar la visión de los productores sobre la importancia del CN en los sistemas productivos.

El aporte de CAF ha sido contribuir con información, opinión y discusión a los temas planteados por la Mesa.

MGCN acordó que los siguientes aspectos son los que deberían promover en nuestra ganadería:

- Sistemas simples, replicables y económicamente viables.

- Sistemas resistentes, resilientes y persistentes.

- Sistemas estables con compromiso ambiental y auditables.

- Sistemas donde se reconozca la heterogeneidad vegetal

- Sistemas complementarios y multifuncionales.

- Sistemas que incluyan tecnologías de la información como parte de su gestión.

REPRESENTACIÓN GREMIAL

La mejora de la calidad de las políticas públicas para el sector agropecuario es un objetivo del Consejo Directivo de CAF. En este período, a partir de diferentes instancias de encuentro y ámbitos internos y externos, públicos y privados, cumpliendo con su rol gremial, CAF ha contribuido al aporte y defensa de los intereses de las cooperativas agrarias y sus productores. Los principales temas de agenda durante el período fueron:

- ▼ Flexibilización crediticia (BROU)
- ▼ Agrícola: promoción cultivos de invierno, devolución impuestos, incentivos a la producción - Planes de Uso y Manejos de Suelos (flexibilidad)
- ▼ Lechería: cómo impacta en las cooperativas
- ▼ Ganadería: mantener abiertas todas las posibilidades de exportación de ganado y problemas sanitarios
- ▼ Granja
- ▼ Infraestructura
- ▼ Seguros: HTT
- ▼ Consejos de salarios: laude como sector en dificultades
- ▼ Mejorar sistemas de distribución de gas, mayores exigencias de parte de URSEA
- ▼ Tipo de Cambio Real negativo, tema estructural

A continuación se detallan las principales y más destacadas gestiones gremiales realizadas en el período en orden cronológico:

Eventos climatológicos y cooperativas

Al inicio del período de esta Memoria, en el mes de abril de 2016, transcurrieron momentos graves y críticos en el sector productivo agropecuario a raíz de diferentes eventos climatológicos de gran magnitud en nuestro país. Como gremial llegamos a hablar de un agravamiento de la situación en todos los rubros agropecuarios.

Los bajos precios internacionales del último año, sumado a los eventos climáticos dieron como resultado un escenario muy crítico para el sector.

El Comité Ejecutivo de CAF se encontró en sesión permanente para definir y ejecutar las acciones que tuviera a su alcance para atender las situaciones de sus cooperativas y sociedades de fomento rural en los diferentes rubros que producen.

Estuvimos en comunicación abierta con nuestras socias, las autoridades públicas competentes y la institucionalidad agropecuaria y cooperativa para encausar las medidas necesarias a través de la acción gremial de nuestra institución.

Se realizó un relevamiento de la situación por rubro entre las asociadas y su zona de influencia, así como una planificación de una estrategia de intercooperación apoyada en la red que conforma las Cooperativas Agrarias Federadas para facilitar tareas logísticas, distribución de raciones, entre otras actividades productivas que se han visto resentidas por estos eventos. La nueva Unidad Comercial de CAF fue el eje de articulación de estas acciones entre las cooperativas.

Una vez más la herramienta cooperativa pone de relieve su razón de ser, esta vez en momentos de crisis fortaleciendo y colaborando con los productores afectados.

Rubro a rubro, las cooperativas agrarias evaluaron situación

Los presidentes y directivos de CADOL, CALMER, CALIMA, CENTRAL LANERA, CONAPROLE, SFR COLONIA SUIZA, EL FOGON, JUMECAL, SFR TARARIRAS, URF y COLAVECO compartieron el 10 de mayo de 2016 una jornada de trabajo con el Consejo Directivo de CAF para relevar la situación por rubro e integrar el espacio de trabajo con el Ministro de Ganadería y a las Comisiones parlamentarias especializadas.

La ronda de información arrojó datos contundentes en los rubros agrícola, ganadero y lechero, también se abordó el tema granjero.



Las propuestas de CAF al ministro de Ganadería y a las Comisiones Parlamentarias. En la jornada de trabajo del 10 de mayo de 2016, Consejo Directivo de CAF y presidentes de las cooperativas agrarias con Tabaré Aguerre, ministro de Ganadería primero, y luego con el senador Andrés Berterreche, y diputados Federico Ruiz y Nelson Larzabal de las Comisiones Especializadas, se le plantearon una serie de aportes y reflexiones para construir una hoja de ruta conjunta para salir de la crisis que está viviendo el sector.

La flexibilización crediticia a través del BROU fue un tema contundente que plantearon los directivos de CAF al Ministro, así como la posibilidad de incentivar la plantación de cultivos de invierno –en especial, el trigo– mediante una devolución de impuestos a las exportaciones. Esta idea fue desestimada por Aguerre al decir que “en la situación actual” del país “no hay posibilidades de usar estímulos fiscales”. Además, CAF insistió en una flexibilidad a las exigencias que plantean los Planes de Uso y Manejo de Suelos. Por otra parte, CAF propuso mantener abiertas todas las posibilidades de exportación de ganado en pie.



De las cuestiones más generales, Juan Daniel Vago presidente de CAF, planteó al Ministro y también a los parlamentarios la necesidad de retomar seriamente el tema infraestructura, específicamente caminería nacional y departamental, retomando la propuesta hecha hace varios años de crear un fideicomiso con aportes de los productores (ya lo estamos realizando) más aportes del Congreso de Intendentes, y del Poder Ejecutivo y lo novedoso, destacó Vago “además del co-financiamiento, la co-gestión utilizando la Gobernanza para intentar tener resultados, sin duda es muy moderno al ver el país como un todo.”

Los seguros HTT (huracanes, tornados y terremotos) también estuvieron entre los planteos de CAF a las autoridades para iniciar un diálogo integral con las grandes aseguradoras del país.

Reunión MASC: Acuerdo INIA PGGW

El 4 de abril de 2016 se llevó a cabo la reunión de la Mesa de Apoyo, Seguimiento y Consulta de INIA en la cual participaron: FUCREA, CNFR, CAF y los delegados en la Junta de INIA. El tema principal fue el acuerdo INIA-PGGW. Se entendió que la mejor alternativa es firmar nuevamente el acuerdo con la inclusión de modificaciones que mejoraran las condiciones de negociación para INIA durante la vigencia del acuerdo y principalmente al momento de finalización del mismo. Se debe tener en cuenta que existe otro acuerdo de índole comercial que está vigente por otros 10 años lo que hace además incompatible el hecho de no firmarlo.

Reunión de trabajo CAF y la Red de Cooperativas de las Américas

Los miembros de la Red de Cooperativas Agropecuarias de las Américas se encontraron del 7 al 10 de junio de 2016 en Paraguay para avanzar en documentos claves de la red: reglamento de funcionamiento, Plan de acción, propuesta para el espacio de cooperativismo agrario en la IV Cumbre de ACI en Uruguay. También se discutió sobre el estado actual de la red, los compromisos de los miembros actuales, etc.

Se mantuvieron reuniones con Fecoprod y Ecop, cumpliendo con las actividades trazadas. Se llevó a cabo la elección de la autoridades en ECOP, y al asumir las nuevas autoridades, se concretó el cambio de gerente general. En otro orden comenta que en la Asamblea última de Fecoprod, tomaron la decisión de desafiliación de la Compacoop, debido a que las decisiones que tomaba iban en contra de los intereses de las cooperativas agrarias del Paraguay. Luis Frachia destaca algunos de los servicios que ofrece Fecoprod: laboratorio, asesoramiento técnico, asesoramiento en el cumplimiento ambiental y gestión de proyectos.

CAF dialogó con la Comisión de Hacienda del Senado

En el mes de julio de 2016 se discutió el proyecto de Ley sobre el Sistema Nacional de Transformación Productiva y Competitividad. Una delegación de CAF integrada por los directivos Enrique Malcuori, Juan Carlos Canessa y el gerente Luis Frachia, junto a delegados de CNFR y ARU plantearon su opinión y aportes a la Comisión de Hacienda de Senadores que estudia el proyecto de ley.

Luis Frachia destacó luego de la reunión que “coincidimos en los objetivos mediante la articulación y eficiencia en el uso de los recursos públicos, específicamente vinculados al sistema productivo en

pos de darle más competitividad a las empresas". Sin embargo, la delegación de CAF hizo saber a los Senadores que "la interrogante que tenemos es que ésta no sea una herramienta que genere más burocracia y esperamos realmente cumpla estos objetivos, visto como proceso en el cual hay que fijar antes indicadores claros de medición de desempeño para visualizar el logro de los resultados esperados", dijo Luis Frachia, gerente de CAF.

Además agregó "no vemos claro el rol del sector privado especialmente cooperativo en este sistema y así lo manifestamos, vemos una clara oportunidad de ejercer la gobernanza en este tipo de herramienta en la que tenemos que estar".

INIA presentó su Plan Estratégico a CAF

La Junta Directiva del INIA participó de la sesión de Consejo Directivo de CAF del 12 de julio de 2016 presentando su nuevo Plan Estratégico. El vicepresidente Jose Repetto y director nacional Fabio Montossi, acompañados por una nutrida delegación de gerentes de INIA, destacaron de su Plan Estratégico la necesidad de hacer más transversal el desarrollo de la investigación para nutrir los diferentes programas del Instituto, haciendo más eficiente el trabajo de todos.

Por otra parte, los esfuerzos estarán orientados a agregar valor a los procesos, especial cuidado por los temas de calidad e inocuidad de productos, reforzar áreas estratégicas como salud animal, genética, campo natural y alianzas para ejecutar la agenda de investigación.

CAF recibió a Director de la Unidad de Asuntos Internacionales del MGAP

El Consejo Directivo de CAF de julio de 2016 recibió al Cr. Mario Piacenza, Director de la Unidad de Asuntos Internacionales del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca para intercambiar sobre las acciones que lleva adelante en temas vinculados a la inserción comercial internacional.

Piacenza destacó que el 75% de las exportaciones son de origen agropecuario, dentro de los cuales sigue siendo China el mercado más importante por eso se vuelve fundamental el trabajo que desarrolla esta unidad en nexos con Cancillería y las embajadas de todo el mundo, así como también articular con el sector privado productivo.

Esta instancia sirvió como preámbulo de la asamblea anual de CAF donde estaba previsto invitar al Canciller de la República, Sr. Rodolfo Nin Novoa para intercambiar sobre la temática.

En el marco de la Asamblea Anual de CAF:

Referentes de las 4 cadenas de valor hicieron puesta a punto



Una vez finalizada la sesión formal de la Asamblea General Ordinaria de CAF, el 23 de agosto de 2016, la sesión continuó en régimen de plenario y fue allí donde 4 referentes de las cadenas lechera, agrícola, ganadera y granjera hicieron un estado de situación por rubro.

Alejandro Pacheco, consejero de CAF y productor de CONAPROLE remarcó que la problemática ya conocida en el sector lechero está generando cierre de tambos, desvinculación de productores, alejamiento de los jóvenes, baja la contratación de mano de obra y aumento de endeudamiento. Planteó que los desafíos pasan por generar mayor conciencia agropecuaria para apoyar al sector que "es una inversión para el país".

Por su parte, José María Nin, consejero de CAF y productor de COPAGRAN habló de la cadena agrícola y presentó el relevamiento que hizo CAF finalizada la zafra de Soja y que fuera presentado oportunamente al Ministro Tabaré Aguerre ante su solicitud de información actualizada del sector ante las dificultades climáticas de los últimos meses. Nin resaltó entre otras cosas, la pérdida potencial de 300 millones de dólares de acuerdo a lo estimado para la soja. Y explicó que esta situación determina menos ganancia por hectárea al productor, sobrecostos: transporte, acondicionamiento y adquisición de semilla de calidad; y productores que no captaron la suba de precios. Para la cooperativa, Nin dijo que hay productores con menos dinero disponible para enfrentar los compromisos asumidos con la cooperativa y la próxima zafra, menor cantidad de kilos globales para negociar y sobrecostos para las empresas. Por último, concluyó que la fuerte baja de precios propició un fuerte descenso de las exportaciones de soja en 2015 y la menor producción provocaría un descenso adicional este año.

La cadena ganadera fue abordada por Pablo Waksman, consejero de CAF y productor de COPAGRAN. Waksman remarcó la caída de precios al productor del novillo a faena y ovinos, y dijo que las perspectivas de precios están a la baja.

Por último, Mario Fernández, consejero de CAF y productor frutícola de la cooperativa JUMECAL, hizo un recorrido histórico desde la fundación de Montevideo hasta las primeras exportaciones en los años 50 y 60 que argumentan la situación hoy, año 2016, donde la granja tiene una fuerte caída de productores, una carencia en la renovación generacional, existe una concentración en grandes empresas y una falta de escala para generar corrientes exportadoras fuertes y constantes. Planteó que los desafíos son crecer para lograr la exportación que hoy es la única opción, de la mano también otro tipo de producciones (carne, leche, granos, cítricos, arroz) para buscar mercados externos. Estos elementos brindaron a los assembleístas y las autoridades de CAF un panorama actualizado sobre la situación del sector y las cooperativas agrarias, que respaldaron sin dudas los planteos realizados por el Presidente de CAF a las autoridades gubernamentales en el espacio Diálogos de CAF con el gobierno.

Debemos buscar más acuerdos comerciales dijo Vago a Cancillería

Ante un auditorio colmado de productores de las cooperativas socias, autoridades de la institucionalidad y gubernamentales, Juan D. Vago junto al Canciller Rodolfo Nin Novoa y el Director de la OPP, Alvaro García, cerraron la Asamblea de CAF planteando las oportunidades de la inserción internacional en Uruguay y las cadenas globales de valor en serias dificultades.

Vago, presidente de CAF, planteó "cuidar las cadenas de valor más importantes y protegidas en el mundo como son la leche, carne, arroz, trigo, lanas, cebada y fruticultura". También remarcó la necesidad de buscar acuerdos con países chicos, poblados y demandantes de alimentos. Le planteó al Canciller Nin Novoa que la red de CAF está a las órdenes para colaborar y diseñar juntos las mejores estrategias para mejorar la inserción internacional del sector productivo, especialmente de las cooperativas agrarias y sus productores asociados.



El canciller Rodolfo Nin Novoa dijo a los assembleístas de CAF que si Uruguay es un país que tiene tres millones de habitantes y produce alimentos para 30 millones de personas necesariamente tiene que mirar para afuera. Agregó que el Gobierno analiza los costos de "no estar" en tratados como el Transpacífico, la Alianza del Pacífico o del Sudeste Asiático y de no profundizar acuerdos con México e India.

"El Presidente Tabaré Vázquez solicitó que el énfasis en las relaciones internacionales esté puesto en lo comercial y, a partir de eso, la inserción adecuada en estos tiempos cambiantes debe ser con la economía abierta, cuidando sensibilidades, diversificando con innovación para mejorar la competitividad y optimizando las condiciones de accesibilidad a los mercados pagando menos aranceles", señaló Nin Novoa.

El Canciller remarcó que para mirar para afuera Uruguay necesita las mejores condiciones de competitividad, de valor agregado, condiciones económicas favorables para vender y de mejor acceso a los mejores mercados. Demanda existe y ejemplificó que China tiene que alimentar al equivalente de la cuarta parte de la población mundial con solo el 7% de tierra cultivable.

El agro crea los mayores efectos multiplicadores

"El agro crea los mayores efectos multiplicadores de la actividad económica nacional (6,22 por cada dólar o peso invertido), hemos logrado mayor productividad porque invertimos mucho, sin embargo nos sentimos con una gran inflexibilidad ante la caída de precios de los commodities", dijo Juan Daniel Vago, presidente de CAF en el espacio Diálogos de CAF con el Gobierno en el marco de la Asamblea General.

La economía uruguaya creció durante década 2003 – 2012 – dijo Vago – y el sector agropecuario fue clave porque el agro crea los mayores efectos multiplicadores de la actividad económica nacional, y proporciona la base de materias primas para impulsar las cadenas globales de valor.

Vago planteó al director de OPP Alvaro García que "tenemos la sensación de ser cautivos, no tenemos capacidad de exigir, por ejemplo en infraestructura, hace 8 años venimos planteando este tema sin soluciones concretas".

El presidente de CAF dijo que mientras el agro –sin la celulosa– invierte US\$ 8.000 millones al año en el sector primario, con lo que pone arriba de la tierra, el aporte de fondos públicos en materia vial (Vialidad) es solo 3% de esa inversión (US\$ 283 millones) y agravado

por tener un grado de avance entre un 15 y 20% hasta el 2016.

“Un tema pendiente es la competitividad”, dijo Vago, y habló del tipo de cambio real, escala, innovación, infraestructura, inserción internacional y capacitación como factores determinantes. Sin embargo concluyó “la gestión país nos determina, tenemos una mochila muy pesada, cómo convencemos a los jóvenes que se queden trabajando en el campo en este contexto?”, reflexionó.

CAF fundó junto a otras 19 organizaciones la Confederación de Cámaras Empresariales

A partir de agosto de 2016 más de 20 cámaras, gremiales y asociaciones empresariales integran la Confederación de Cámaras Empresariales (CCE), con el fin de formar una unidad del empresariado uruguayo. A través de estas organizaciones, la CCE representará a más de 47 mil empresas uruguayas de todos los sectores, siendo su Pte. el Ing. Agr. Diego Balestra.

Dentro de los diferentes grupos que la forman se encuentra el Grupo Agro integrado por ARU, Federación Rural y CAF. Nuestra institución no integra el Comité Ejecutivo, si lo integra ARU y FR.

En este ejercicio han participado Juan D. Vago y Virginia San Martín como Presidentes de CAF y delegados titulares y Luis Frachia, Gerente de CAF como delegado alterno.

En este primer año de funcionamiento, la CCE definió 5 áreas de acción: competitividad, educación, inserción internacional, relaciones laborales e infraestructura.

Desde sus inicios se trabajó mucho en su funcionamiento interno (reglamento, membresías, etc.). Es un ámbito abierto a la integración y heterogéneo para trabajar temas de mediano y largo plazo. Es un espacio donde es importante fortalecer la participación para lograr objetivos y desafíos a enfrentar de interés común.

El tema abordado con mayor fuerza fue el de competitividad. Varias son las variables que han afectado muy fuertemente durante este año la competitividad de las empresas. En nuestro sector es un problema serio. Los productores y agroindustrias están en serios problemas por la continua pérdida de competitividad. Dada la complejidad y la gravedad del tema en los diversos sectores se realizaron una serie de videos cortos de sensibilización y un documento “Desafíos en materia de competitividad. Una mirada desde la óptica empresarial”, (octubre 2016).

En este año también se organizaron charlas y encuentros en diferentes temas y con diferentes actores público-privados y se comienza a trabajar en el

tema educación.

Si bien es un ámbito de reciente formación, para CAF es importante participar no solo por lo que pueda recibir sino por lo que puede aportar a la discusión. Allí se reúnen organizaciones muy diferentes pero que tienen problemas o situaciones en común.

Desde CAF parece relevante elevar propuestas lo suficientemente serias al sistema político en su conjunto. Incluir la visión cooperativa nos parece estratégico y alineado con la tendencia mundial.

Desafíos Competitividad. Una mirada desde la óptica empresarial

La Confederación de Cámaras Empresariales presentó, el 11 de octubre de 2016, en el Radisson Montevideo Victoria Plaza Hotel, el documento “Desafíos en materia de Competitividad: Una mirada desde la óptica empresarial”. Representantes de las cámaras empresariales, autoridades nacionales, empresarios, socios y público en general, se hicieron presente en el evento donde se presentó este informe que tiene como objetivo contribuir al debate respecto a los desafíos que tiene por delante nuestro país en los próximos años. El documento hace foco en aspectos vinculados a la competitividad.

Se realizaron videos que compartimos para acercar visión de la Confederación de Cámaras Empresariales sobre Macroeconomía y cultura de trabajo.

Pérdida de competitividad preocupa a las gremiales Rurales



En setiembre de 2016 las Gremiales rurales se reunieron en el marco de la Rural del Prado compartiendo una misma preocupación por la situación del agro.

El Presidente de la Asociación Rural del Uruguay recibió en la Rural del Prado a sus pares de la Asociación Nacional de Productores de Leche, Comisión Nacional de Fomento Rural, Cooperativas Agrarias Federadas y

Federación Rural.

La oportunidad fue propicia para compartir una misma preocupación referida a la creciente pérdida de competitividad de la producción agropecuaria en los últimos años. Se coincidió en los aumentos de por los costos de producción, en particular combustibles, la pérdida de rentabilidad y consecuente endeudamiento, donde el tipo de cambio real sigue siendo una de las principales causas, además de los persistentes problemas en la infraestructura vial.

Se dialogó sobre varios aspectos vinculados a sanidad animal y las dificultades que en la materia enfrenta la producción. Con la misma preocupación se analizó las serias limitantes del sistema educativo actual, a la vez de las dificultades crecientes para el recambio generacional en las empresas rurales familiares.

La reunión finalizó en un ámbito de confraternidad y comunidad de ideas entre los dirigentes ruralistas.

CAF aportó su visión a los Ejes Temáticos de Cumbre ACI

Ante las inminente realización de la IV Cumbre de ACI, en el marco del Consejo Directivo de octubre de 2016, las autoridades de CAF participaron de un taller facilitado por técnicos de CUDECOOP, con el fin de aportar su visión a los tres ejes temáticos de la IV Cumbre de Cooperativas de las Américas de ACI organizado por la Confederación de Cooperativas Uruguayas de la cual CAF es socia.

Los tres ejes temáticos son: I Poder, Mercado, Democracia y Desarrollo; II Economía Social y Solidaria; III Contribución de las Cooperativas al Desarrollo Sostenible, los cuales fueron abordados por los directivos desde el aporte que las cooperativas agrarias hacen y pueden hacer a estos temas. Estos aportes con los brindados por las demás Federaciones de otras clases cooperativas serán volcados a un documento final como el aporte de Uruguay a la Cumbre de las Américas.

CAF presente en Cumbre de Cooperativistas 20 países en Uruguay

La IV Cumbre Cooperativa de las Américas tuvo lugar en noviembre de 2016 en el Hotel Radisson junto a más de 1.000 cooperativistas y otros actores vinculados a la actividad del sector cooperativo de la región quienes buscarán iniciativas, propuestas y estrategias comunes en relación con la situación económica, social y política de la región, las relaciones entre las organizaciones de la economía social y solidaria, y la contribución de las cooperativas al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas, a través de un nutrido programa de actividades de 5 días de duración.



Antes y durante la Cumbre de ACI, CAF tuvo un papel muy activo en diferentes ramas de actividad apoyando a su Confederación (CUDECOOP). A saber, los técnicos Andrea Politi y Patricia Céspedes, apoyaron y moderaron los Comité Especializados en Juventud y Comunicaciones respectivamente. Por otra parte, Fernando Otheguy miembro del Grupo de Jóvenes Referentes de CAF y como delegados en el Comité de la juventud de la ACI realizó una presentación en nombre de los jóvenes cooperativistas de todas las modalidades del país. COPAGRAN también realizó una presentación en el Comité de la Red de Cooperativas Agropecuarias.

Red de Cooperativas Agropecuarias promoverán estrategias empresariales

CAF es socia fundadora e integra al Red de Cooperativas Agropecuarias de las Américas, que el miércoles 16 de noviembre de 2016 tuvo su III Encuentro titulado Estrategias para el desarrollo empresarial cooperativo, en el marco de la IV Cumbre de las Cooperativas de las Américas que está teniendo lugar esta semana en Uruguay.

El objetivo de este Encuentro fue analizar los elementos claves para el desarrollo empresarial de las cooperativas agropecuarias contenidos en el Plan Estratégico de la Red de Cooperativas Agropecuarias de las Américas.

Contó con la conferencia inicial de Álvaro Ramos de FIDA MERCOSUR, y la participación de paneles destacados con experiencias de cooperativas de la Américas, entre ellas COPAGRAN.



Se formó COTRYBA y CAF integra su directorio. Se constituyó la Comisión de tenencia responsable y bienestar animal – COTRYBA, quienes solicitaron nombrar un delegado. Se definió por tanto nombrar a la Cra. Fernanda Maldonado en representación de las gremiales agropecuarias. La primera reunión se realizó el 5 de octubre de 2016. En el Consejo Directivo de CAF de noviembre de 2016 la directiva de CAF recibió a la Dra. Maldonado para nivelar información.

El talento de las mujeres impulsa la competitividad

El Día Internacional de la Mujer celebrado en el mes de marzo de 2017 significó para CAF visibilizar el aporte y el rol de las mujeres uruguayas vinculadas al medio rural donde el “talento de esas mujeres impulsa la competitividad de las empresas cooperativas”, según Virginia San Martín, presidenta de CAF en un comunicado a la opinión pública.

Tenemos que ser socios en erradicar las malas prácticas

Federico Montes, Director de Servicios Agrícolas del Ministerio de Ganadería, visitó en el mes de marzo de 2017 al Consejo Directivo de CAF y planteó como tema central el protocolo de soja firmado con China. En este sentido, Montes habló de las políticas públicas vinculadas a fortalecer la inocuidad y calidad de los granos que este año tendrá un fuerte empuje y manifestó en reiteradas ocasiones que “tenemos que ser socios estratégicos – las cooperativas y el MGAP – para erradicar las malas prácticas”. Montes planteó que se están desarrollando protocolos de trabajo y ajustando puntos críticos que son relevantes a la hora de minimizar los riesgos de los envíos a China y así garantizar los procesos de trabajo. Montes aclaró “esto no significa más burocracia, por el contrario”.

Se está avanzando también en el trabajo de formalización de las empresas controladoras haciendo énfasis en las plagas cuarentenarias de preocupación para China como lo es el Sorgo de Alepo.



Montes mencionó las iniciativas en torno a la inauguración del laboratorio en Dolores que tiene un equipamiento de última generación y ayudará a cumplir el protocolo acordado con China.

Por más mano de obra calificada en el campo

“La formación profesional en el sector rural es prioridad en la agenda de CAF pensando en la imprescindible necesidad de mano de obra calificada”, dijo Virginia San Martín en la firma del Convenio Marco de las gremiales agropecuarias con INEFOP, que tuvo lugar el 14 de febrero de 2017.

“Esta será la oportunidad de coordinarnos entre las gremiales para hacer sinergias que potencien la capacitación a productores y trabajadores rurales en temas productivos de todo el país”, dijo Virginia y agregó que “el diferencial estará en poder articular esfuerzos en las mismas zonas de influencia de cooperativas y gremiales agropecuarias”.



Oportunidad. Para las asociadas a CAF, este convenio abre un abanico de oportunidades de continuar su estrategia de capacitación a productores socios en temas técnicos y productivos con el apoyo de INEFOP.

Dialogamos con Ministro sobre Protocolo Soja a China

Convocados por el Ministro Tabaré Aguerre, CAF participó en el mes de marzo de 2017 de la reunión con el complejo sojero uruguayo, para hablar del Protocolo de Soja para exportar a China 2017. Virginia San Martín, presidenta de CAF, dijo que fue una reunión “muy aclaratoria” y destacó como todos los asistentes, la importancia de un encuentro de este tipo con información de primera mano.

Participaron por el MGAP el Ministro Ing. Agr. Tabaré Aguerre, Ing. Agr. Federico Montes de DGSA y Sr. Rodolfo Camarosano de la Unidad de Asuntos Internacionales.

Los integrantes de la cadena sojera estaban

representado con delegaciones de ARU, FR, Asoc. Comerciantes de Granos, URF, Copagran, Calmer, Soc. Rural de Soriano, Mesa Tecnológica de Oleaginosos, Fucrea, CAF, Asociación Agropecuaria de Dolores, Comercial de Granos, Operadores privados.

CAF firmó proyecto URUTRIGO

En Febrero de 2017 se firma el Proyecto UruTrigo. CAF, en conjunto con Asociación de Comerciantes de Granos (ACG), Comisión Gremial de Molinos (CGM), Cámara Uruguaya de Semillas (CUS), UdelaR- Facultad de Agronomía (FAGRO), Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) y Ministerio de Agricultura y pesca (MGAP) firmaron el proyecto a presentar en la ANII denominado "Estrategias para viabilizar el trigo uruguayo mediante la mejora de su calidad (UruTrigo)", consistente en generar herramientas para viabilizar la producción del trigo uruguayo mediante la mejora de la calidad.

Gremiales agropecuarias:

Tarifa Transporte de Carga

Durante la zafra de los cultivos de invierno de 2016, sucedieron situaciones de conflictos por parte de los transportistas de carga que afectaron la operativa de la cosecha en algunas cooperativas del litoral agrícola, derivados de la falta de acuerdo por la tarifa de transporte para la zafra de invierno. A raíz de esto, el Ministro de Ganadería convoca a la gremiales agropecuarias (ARU, FR y CAF) para mantener una reunión con la Inter gremial de Transporte y la Asociación de Comerciantes de Granos, estas últimas son las gremiales que estaban negociando la tarifa en ese momento. El resultado de esta instancia fue conformar un ámbito de negociación con la participación de las gremiales agropecuarias, que acordaron la tarifa para la zafra de invierno rápidamente evitando nuevos conflictos y distorsiones en la cosecha. Otros de los acuerdos fue mantener este ámbito y sus integrantes para negociar las tarifas para la zafra de los cultivos de verano. En tal sentido, a principios del presente año desde CAF se tuvo la iniciativa de iniciar los contactos para realizar las reuniones. Como consecuencia del conflicto de los transportistas con los productores arroceros, se dilató la negociación. Una vez iniciada la negociación por las tarifas de soja a pocos días del inicio de la misma, se acordó una tarifa de forma rápida evitando posibles conflictos en una zafra clave para los productores y las cooperativas. En este proceso en representación de CAF, participaron los Ings. Aparicio Hirschy y Luis Frachia.

Como información adicional, una de las propuestas de

CAF en este ámbito de negociación, fue la necesidad de contar con una nueva paramétrica para tener criterios objetivos para determinar las tarifas y así evitar que en cada pre- zafra exista una negociación. La misma no prosperó en esta negociación dado que otras gremiales no estaban de acuerdo. CAF mantendrá esta propuesta para futuras instancias.



DESARROLLO INTEGRAL DE LAS COOPERATIVAS SOCIAS

Esta línea estratégica de CAF apunta a contribuir a que los productores permanezcan en el sector a través de su integración en las cadenas globales de valor. A nivel organizacional y económico promovemos el concepto de empresa profesional y eficiente. Buscamos la intercooperación para generar complementación productiva y de rubros. Generamos líneas de investigación y estudios de manera de contribuir a fortalecer la competitividad de las empresas cooperativas, facilitamos la incorporación de más jóvenes calificados, identificamos oportunidades de negocios.

A continuación se detallan los principales proyectos y acciones realizadas durante el período para contribuir al cumplimiento de esta línea estratégica:

PROYECTO COMPETITIVIDAD: Estrategias de mejora de eficiencia y agregado de valor

Más de 30 organizaciones colectivas agrarias consolidadas iniciaron en abril de 2016 una etapa de identificación y ejecución de estrategias de mejora de eficiencia y agregado de valor de la mano de CAF, MGAP, FIDA Mercosur, IICA, INACOOOP, CNFR y CUDECOOP. La segunda etapa del proyecto "Estrategias empresariales y políticas para el desarrollo competitivo de las organizaciones colectivas agrarias/agroindustriales consolidadas en Uruguay" se puso en marcha en el periodo de la presente memoria.

El equipo técnico del proyecto, liderado por CAF y OPYPA, realizó todas las coordinaciones de esta etapa con el equipo de Facilitadores – Adrian Bendelman y Mariana Sienra- quienes articularon y facilitaron 6 talleres de trabajo realizados entre los meses de junio y diciembre. Los 3 primeros tuvieron un corte por cadenas donde participaron cooperativas y fomentos socios y no socios de CAF.



Al 4to taller, "Taller de Planeamiento Estratégico", se convocó al Equipo Técnico del proyecto junto con otros referentes de las organizaciones colectivas participantes. Allí se consensuaron las líneas estratégicas (líneas de actuación) a proponer a las organizaciones colectivas. El siguiente taller tuvo lugar el 13 de Diciembre de 2016 en Trinidad, Flores y se denominó: "Encuentro INICIATIVAS 2017".



En dicho taller se presentaron las siguientes 4 líneas de actuación definidas y se plantearon los pasos a seguir para avanzar en ideas de acciones por cada línea de actuación:

1. Ley de Cooperativas: Profundizar y socializar los contenidos de la Ley de Cooperativas.
2. Organizaciones colectivas de Nueva Generación: transformación.
3. Formación y capital humano: Proyecto CAF/CCU (Fase I) en el marco del convenio INACOOOP - INEFOP.
4. Empalme Generacional: Integración de jóvenes en las organizaciones colectivas.

El siguiente cuadro refleja el interés manifiesto de las organizaciones colectivas en cada una de las 2 iniciativas seleccionadas para perfilar proyectos: Transformación y Empalme Generacional:

GRUPOS DE TRABAJO	
Perfil de Proyecto:	Organizaciones Colectivas:
Transformación	COPAGRAN (Matias Mailhos)
	URF (Eduardo Montes de Oca)
	CENTRAL LANERA (Diego Saavedra)
	CALIMA (Daniel Nicora y Javier Barrios)
	CALMER (Francisco Lezama)
	CALAI (Eduardo Diano)
	CALSAL (Adriana Nobre)
	SFR ORTÍZ (M.J.Apecechea, JM.Mesa y G.Seré)
	EL FOGÓN (Alberto Folle)
	LA CAVA (Adrián Suarez)

GRUPOS DE TRABAJO	
Perfil de Proyecto:	Organizaciones Colectivas:
Empalme Generacional	CADOL (Arturo Ross)
	CALIMA (Ma.Inés Moreira, Victoria Larrosa y Daniela Silva)
	COPAGRAN (Alejandro Soisona)
	URF (Eduardo Montes de Oca)
	CALMER (Bernardo Hareau / Francisco Lezama)
	CALAI (Eduardo Diano)
	CALSAL (Martín Bistolffi)
	EL FOGÓN (Alberto Folle)
LA CAVA (Adrián Suarez)	

Si bien la finalización de esta etapa del proyecto quedó fuera del período de la Memoria, se destaca que el 9 de mayo de 2017 se realizó el 6to Taller en la sala de Central Lanera Uruguaya (CLU) con las organizaciones colectivas que demostraron interés en seguir adelante. Todo esto dio paso a una nueva etapa del proyecto que cambia su denominación y pasa a llamarse Programa para el Desarrollo Competitivo de las Organizaciones Colectivas Agrarias y Agroindustriales, que tiene su estructura y objetivos específicos para poder implementar las propuestas del proyecto descrito.

PROYECTO FORTALECIMIENTO GREMIAL DE CAF (INACOOOP-CUDECOOP 2016-2017)

A partir de los acuerdos logrados por CUDECOOP, las federaciones de las diversas clases cooperativas pueden tener la posibilidad de presentar proyectos de Fortalecimiento Gremial. CAF suscribió su convenio con INACOOOP-CUDECOOP en el mes de marzo de 2016, en un proyecto que va de marzo 2016 a abril 2017. El Objetivo General de la Propuesta de Fortalecimiento Gremial de CAF apuntó a contribuir al fortalecimiento gremial del movimiento cooperativo agrario uruguayo. Los Objetivos Específicos de Fortalecimiento Gremial de CAF para el período fueron:

(i) Mejorar la representatividad y acción gremial de CAF en el país. (ii) Mejorar las capacidades institucionales para apoyar el desarrollo de las socias de la Federación. (iii) Promover iniciativas intercooperativas para aumentar el desarrollo productivo de las entidades agrarias socias y su capacidad de competencia en el sector agropecuario.

Algunos de los principales resultados logrados vinculados a acciones llevadas adelante fueron las siguientes:

- Estrechando vínculos con las socias se destaca el apoyo de CAF a la organización de las conferencias realizadas por la cooperativa CADOL el 29 de julio de 2016. La cooperativa agraria de Dolores se propuso recomponer parte de su estructura para la próxima cosecha de verano por lo que su estrategia no solo fue levantar nuevamente las plantas tras el tornado que destruyó todo, sino también levantar el ánimo de sus productores socios. CAF articuló junto a su socia los detalles vinculados a expositores logrando un panel de destacados oradores.

- Durante el período el Grupo de Jóvenes Referentes se reunieron mensualmente especialmente para organizar y planificar la investigación de relevamiento de la situación e intereses de los jóvenes vinculados y no vinculados a las cooperativas agrarias. Se contrataron dos sociólogas para esto que fueron apoyadas también por Somos de ACA (INJU-DGDR).

- El proyecto fortalecimiento también permitió el desarrollo de los Grupos de Trabajo de CAF: Ganadero, Cooperativismo, Jóvenes y Comunicadores.

- El proyecto permitió la continuidad de los esfuerzos institucionales por informar por diferentes canales sobre el quehacer de la gremial y las actividades relevantes del sistema cooperativo – como la Cumbre de ACI Américas, las actividades de CUDECOOP e INACOOOP, de CAF y sus cooperativas socias.

- Desde el equipo técnico de CAF también se asesoró y apoyó a la cooperativa COLAVECO en temas vinculados a la comunicación y el marketing, así como la articulación para generar una propuesta comercial entre cooperativas agrarias.

DESARROLLO Y CIERRE PROYECTO PFI Fortalecimiento Institucional (CAF-DGDR MGAP 2013-2016)

El Proyecto de Fortalecimiento Institucional para CAF significó la concreción de actividades de impacto a la interna de la gremial y hacia la sociedad.

Para el posicionamiento institucional se realizaron entrevistas del presidente y la vicepresidenta de CAF con el Presidente de la República y con diferentes Ministros, reuniones presenciales en el Consejo Directivo y Asambleas Anuales Ordinarias con diferentes actores políticos, seminarios de trabajo interinstitucionales destacándose el seminario de comunicación agropecuaria.

Para trabajar en el posicionamiento institucional, CAF elaboró propuestas programáticas en el marco de las elecciones nacionales y el mapa estratégico 2015- 2019. Además, se contrató a 2 consultoras para trabajar en el enfoque social de CAF, que diagnosticaron y diseñaron el primer balance social el que conjuntamente a otras herramientas, contribuyó a evidenciar la necesidad de continuar trabajando en destacar la importancia del cooperativismo agrario.

En intervenciones con las cooperativas, se realizaron más de 20 visitas y reuniones del Comité Ejecutivo por entidades socias y Consejos Directivos en el interior, permitiendo conocer la situación y las demandas de todas, potenciando el relacionamiento de las cooperativas y la gremial. También contribuyó el traslado del equipo técnico a las cooperativas para distintas actividades. Por otro lado CAF, concretamente apoyó a dos cooperativas financiándoles la actualización de su página web.

A su vez, permitió contar con recursos humanos y económicos para trabajar de manera más participativa y horizontal con todas las cooperativas socias, generando grupos de trabajo con reuniones periódicas, con

diferentes actores de las cooperativas - Jóvenes, Directivos y Técnicos -. Se trabajó con grupos de jóvenes referentes, de cooperativismo, de ganadería, agrícola, gerentes, técnicos, comunicadores y directivos. Con los jóvenes se ejecutaron encuentros nacionales, giras por las entidades socias, intercambios con grupos de jóvenes de cooperativas de Argentina, se logró la representación del movimiento cooperativo agrario en la Expo Prado y en otras ferias agropecuarias.

CONVENIO INEFOP-CAF (Convenio Gremiales Agropecuarias)

El convenio firmado por CAF con INEFOP tuvo lugar en el mes de febrero de 2017 y apunta a la Capacitación a productores socios de organizaciones colectivas agrarias socias y no socias de CAF. Los Objetivos del Convenio marco de CAF con INEFOP y gremiales agropecuarias son:

- La conjunción de esfuerzos de manera de promover la complementariedad en el diseño y ejecución de las políticas activas de empleo y formación profesional en el sector rural.
- Se buscará el intercambio de información, la cooperación y la complementariedad del accionar entre las gremiales e INEFOP procurando la utilización óptima de sus recursos.
- Las Gremiales involucradas promoverán y convocarán a sus filiales, socios y productores a capacitarse colaborando aportando en contrapartida los recursos que en cada caso se determinen.

El público objetivo de las capacitaciones que ingresen en este Convenio son productores socios de las organizaciones colectivas, trabajadores asalariados vinculados, jóvenes y mujeres rurales.

El Convenio de INEFOP con CAF tendrá vigencia desde el 14 de febrero de 2017 al 14 de febrero de 2019).

UNIDAD COMERCIAL

A lo largo del período la Unidad Comercial ha desarrollado actividades tendientes a consolidar su presencia como herramienta por la cual se identifican y concretan procesos intercooperativos de interacción comercial.

Centrando sus actividades destinadas a:

Mejorar en el acceso a insumos y servicios de terceros por parte de las Cooperativas Socias: Identificando necesidades y logrando acuerdos con empresas privadas que permitan beneficios trasladables a los productores socios.

Aumentar en la comercialización entre las entidades socias: Apoyando en la confección y difusión de propuestas de Cooperativas Socias interesadas en ofrecer sus productos y servicios, al resto de las Cooperativas integrantes de CAF.

Contribuir desde el punto de vista comercial y apoyar en el diseño de proyectos a las alianzas generadas entre Cooperativas: ALCICO y Alianza de Cooperativas Ganaderas, esta última de incipiente formación.

Apoyar para lograr mejor visibilidad desde el punto de vista comercial de las Cooperativas Socias: Identificación de productos ofrecer y búsqueda de canales alternativos de comercialización para los mismos, participando de eventos, reuniones e instancias que permitan la apertura desde el punto de vista comercial para comercializar productos y servicios de las Cooperativas, tanto a nivel nacional como internacional, frente a Cooperativas, Federaciones de Cooperativas y/o Empresas privadas. Para lograr esos objetivos la Unidad Comercial ha contado con el apoyo de Inacoop y Cudecoop.

En este último tiempo se ha logrado entablar contacto con Uruguay XXI, el mismo permitirá generar un trabajo conjunto, sumando su expertise, contactos y acompañamiento a las propuestas comerciales que de las Entidades Socias deseen ofrecer a nivel internacional, posibilitando la participación en ferias a nivel nacional e internacional intercambiando con empresas y contactos internacionales.

La Unidad Comercial comienza a ser considerada por las Cooperativas Socias como una herramienta para dar a conocer sus productos y servicios; y frente a los externos: Empresas privadas y otras Cooperativas no socias y Federaciones, como un canal para ofrecer insumos y servicios, permitiendo a la Unidad Comercial lograr acuerdos que contribuyan a capturar y/o agregar valor, mejorando la competitividad de las Cooperativas de CAF.



ALCICO

Alianza de Cooperativas Innovadoras de Colonia

Esta iniciativa que tiene como Misión "Contribuir al logro de resultados económicos a partir del desarrollo de proyectos innovadores, potenciados a través de la Alianza, que generen valor agregado a los productores, mejorando la calidad de vida de sus familias", inició a principios de 2016, un proceso formal para generar las condiciones necesarias para que las cuatros organizaciones trabajen en forma coordinadamente tendiente a cumplir sus objetivos

CAF (gerencia y unidad comercial) ha colaborado activamente de este proceso para aportar experiencia, información y colaborar para la concreción de eventuales propuesta que surjan.

Por otra parte, desde CAF se espera transmitir los aprendizajes y experiencia de este proceso a otras cooperativas.

Recientemente, CAF también está colaborando activamente en generar un ámbito de trabajo intercooperativo con tres cooperativas ganaderas, Calai, Calima y El Fógon.

Formación y Capacitación

Cooperativas agrarias se capacitaron en gestión de la Salud y Seguridad ocupacional

El Dr. Raúl Damonte, abogado asesor de CAF y experto en Relaciones Laborales brindó el 8 de abril de 2016 una capacitación en Gestión de la Salud y Seguridad Ocupacional organizada por CAF, con el fin de informar claramente a quienes gestionan las empresas cooperativas – o de otro tipo – sobre las contradicciones y desafíos de gestionar la prevención en los lugares de trabajo bajo las normativas de la Ley de Responsabilidad Penal Empresarial y Consumo de Cannabis en los lugares de trabajo.



Asistieron más de 30 participantes entre gerentes, dirigentes y prevencionistas de CONAPROLE, COLAVECO, JUMECAL, CALMER, CADOL, CALIMA, UNIÓN RURAL DE FLORES, COPAGRAN, SFR COLONIA SUIZA, EL FOGON, CALSAL, FECOVI, AHRU, VISION, CACSON y CUDECOOP.

"Para anticiparse hay que desarrollar una gestión preventiva con alto compromiso, involucramiento de todos", y recordó los números que aportan elementos para gestionar la prevención en forma urgente: "54.000 accidentes de trabajo por año, 50 muertes (1 por semana) y 700 incapacidades graves y permanentes (BSE 2013) y U\$S 47 millones costo de la siniestralidad."



Por otra parte, el Dr. Damonte abordó el decreto reglamentario que refiere a aspectos laborales del consumo de cannabis en los lugares de trabajo y que no está previsto en la Ley que regula el consumo. La ley 19.172 que regula el consumo de cannabis no establece nada respecto al impacto del consumo en el lugar de trabajo ni a los controles que puede realizar la empresa.

CAF organizó junto con MGAP Curso Perito Recibidor de Granos

En julio de 2016 inició el Curso Perito Recibidor de Granos. El año 2016 fue un año especial ya que Junto a la Dirección de Servicios Agrícolas del MGAP organizamos, coordinamos y convocamos al curso. El día de la inauguración del curso, Rodrigo Viotti, consejero de CAF y CALMER, dio la bienvenida en nombre de la Federación a los más de 30 alumnos que lo iniciaron. "Estamos para sumar y formar gente en áreas clave para la producción nacional" dijo Viotti. Y agregó "en el proceso de producción de granos es tan importante la siembra y desarrollo del cultivo como la postcosecha y manejo de grano en planta, de esto último trata el curso, para llegar a un producto de calidad. La mayoría de los participantes provienen de diferentes empresas de granos y logística que buscan perfeccionarse.



CAF organizó seminario de comunicación para el sector agropecuario

¿Por qué el Uruguay urbano tiene que entender el agro?
¿Cómo debemos adecuar las instituciones del sector agropecuario nuestra comunicación dirigida al público no agrario? Estos otros temas fueron abordados durante el Seminario Taller Campo-Ciudad ¿mundos paralelos?, organizado por CAF con apoyo del MGAP, que tuvo lugar el 28 de julio de 2016.

Más de 40 comunicadores organizacionales del sector agropecuario se dieron cita en la sala Cacson, para pensar juntos sobre la imagen pública del sector a partir de conferencias que brindaron un marco teórico culminando con un taller para delinear la hoja de ruta.



Los conferencistas y panelistas del Seminario fueron el sociólogo Agustín Canzani quien habló de la construcción de la imagen pública, Rossana Dellazoppa presentó aportes para un diálogo entre el campo y la ciudad, Larisa Perdomo de Uruguay Natural contó la experiencia de posicionar la marca Uruguay Natural, Rocío Vilaró gerenta de marketing de CONAPROLE habló de la campaña con productores y Juan Andrés Elhordoy director de comunicación del Ministerio de Ganadería presentó sobre Conciencia Agropecuaria.

Este seminario representó un mojón importante, es una vieja aspiración de CAF y una preocupación central en la estrategia de comunicación de la gremial abordar la imagen del sector en forma conjunta con la institucionalidad.

Participaron de la actividad CALIMA, CALMER, Central Lanera Uruguaya, CONAPROLE, Unión Rural de Flores, Sociedad de Fomento Rural Colonia Suiza y Sociedad de Fomento Rural La Casilla.

Institucionalidad y academia: MGAP, IPA, INASE, INIA, INAC, INALE, INC, ACA, FUCREA, Unidad Alimentaria de Montevideo, UDELAR y AUOCO.



JÓVENES Y LAS COOPERATIVAS

Más oportunidades laborales para jóvenes y beneficios para empresas

En marzo de 2016 se presentó la Ley de Empleo Juvenil, en la Unión de Exportadores del Uruguay. Andrea Politi, del Depto. Técnico de CAF, participó de la misma visualizando diferentes oportunidades para los jóvenes rurales (y no rurales) vinculados a las cooperativas agrarias. Así como también se trata de una posibilidad para las cooperativas y otras organizaciones, de facilitar la inserción laboral de los jóvenes obteniendo además beneficios para estimularlo.

Técnicos del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social y la Dirección Nacional de Empleo, presentaron detalles de esta ley, entre ellos, destacaron como objetivo la promoción de un trabajo decente para jóvenes de 15 a 29 años. Donde se ofrece un subsidio económico directo para la empresa, volcado a través de los aportes que ésta realiza al BPS.

Jóvenes de CAF relevaron intereses para el Sistema

El 2016 tuvo a los jóvenes de CAF ocupados en relevar las necesidades de los jóvenes vinculados a las cooperativas agrarias (con grupos o no) de forma de acercarlos y que valoren las posibilidades que brinda el cooperativismo. En el marco del Grupo de Referentes Jóvenes y el trabajo de CAF en esta área, con apoyo de Somos de Acá – Iniciativas Juveniles, de DGDR-INJU, las sociólogas Victoria Ravecca y María Eugenia Lopez quienes diseñaron la metodología del relevamiento. Los resultados de esta investigación fueron presentados en la Cumbre de ACI Américas y en la Cumbre de Presidentes de CAF.

En función de los resultados que surgieron del relevamiento, se elaboró un documento que integró los intereses planteados, las opciones que se brindan a través de políticas públicas e instituciones/organizaciones público- privadas y propuestas para seguir trabajando. De cara a este trabajo, se planteó la necesidad de capacitarse en políticas públicas e incidencia en ellas.

La capacitación que tuvo lugar el 1 de abril de 2016 y fue brindada por la Soc. Ravecca, se centró en políticas públicas y cómo lograr incidir en las mismas. Participaron jóvenes referentes de las cooperativas Calima, Conaprole, Copagran, SFR Colonia Suiza y Jumecal, también asistió Ariadne García, técnica de la Unidad de Descentralización y Coordinación de Políticas

con base departamental del MGAP. Luego de una presentación de la socióloga, Pablo Perdomo, directivo de CAF y actualmente director en INACOOOP, brindó su testimonio sobre su trayectoria desde la cooperativa El Fogón hasta hoy en día en INACOOOP, destacando la importancia de aprovechar los espacios ganados en cada organización para lograr incidir en las cuestiones que a uno y al colectivo le preocupan. A su vez destacó las formas de incidir, valorando la estrategia de CAF basada en el diálogo y las propuestas constructivas.

¿Cómo es un día cotidiano en una estación experimental de INIA?

Florencia Díaz, joven estudiante e hija de productores de la cooperativa RECARLECAL de Cardona, participó en el mes de enero de 2017 de una pasantía en la Estación INIA Salto Grande. El marco de esta experiencia es el programa “Conociendo la producción agropecuaria desde adentro” INIA-IPA-CAF-FR-MJA. En entrevista con CAF Informa Florencia compartió su experiencia y alentó a que más jóvenes puedan realizarla.



Los productores más jóvenes analizaron oportunidades

Un productor de 33 años se lanzó por su cuenta a producir fardos y está invirtiendo en maquinaria; otro está en pleno traspaso generacional del tambo familiar siendo la cuarta generación que tome las riendas del establecimiento; estos son algunos de los perfiles de productores jóvenes que están hoy vinculados a las cooperativas y con ganas de acercar su experiencia e ideas al nuevo programa de Empalme Generacional de CAF.

Esta iniciativa es producto del proceso de trabajo realizado con OPYPA, DGDR, INACOOOP, CUDECOOP, IICA, CNFR, FIDA y CAF en el marco del proyecto Desarrollo Competitivo de las Organizaciones Colectivas Agrarias consolidadas del Uruguay.

Esta línea de trabajo llamada Empalme Generacional está siendo abordada en el marco del proyecto desde un

punto de vista de integración de los productores más jóvenes vinculados a las organizaciones colectivas agrarias participantes del proyecto.

A partir de estos intercambios y producto del proyecto mencionado, y en el marco de la Cumbre de Presidentes de CAF de diciembre de 2016 donde se presentó el tema Empalme Generacional, se acordó que CAF estará trabajando con dos perfiles de jóvenes, los más jóvenes y estudiantes (18-25 años) y los productores jóvenes ya trabajando (25-35 años).

Jóvenes realizaron Pasantías en el Congreso de Trazabilidad

Los días 5 y 6 de agosto de 2016 tuvo lugar el Seminario Internacional y 1er Congreso Uruguayo de Trazabilidad Animal en la Cámara Mercantil de Productos del País. Jóvenes de CALIMA, SFR Colonia Suiza y CONAPROLE hicieron una pasantía durante el evento realizando tareas de apoyo a los organizadores, a cambio, pudieron participar ampliamente de todo el evento, siendo muy provechoso para su formación profesional, laboral y personal.

Joven de CAF participó en Congreso de Juventudes de ACA Argentina

El Consejo Central de Juventudes de ACA (Argentina), invitó a un representante de CAF a participar de un Congreso de jóvenes en Mar del Plata, en el mes de setiembre de 2016. Participó Stefanía Sylveira joven representante de CONAPROLE y Consejera de CAF, destacando que fue una experiencia única no solo por el intercambio de experiencias con jóvenes de la región, sino por el nivel de las charlas de formación recibidas, destacándose los temas de imagen del cooperativismo, imagen del campo en la ciudad y cómo hacer atractivo el sector a los más jóvenes.



FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES

El fortalecimiento de los procesos Organizacionales de CAF es una de sus líneas estratégicas que implica una alineación de recursos y sistemas de CAF para fortalecer los flujos y nodos de la red de cooperativas agrarias que la integran. En el período se realizaron las siguientes acciones vinculadas a trabajar en esta línea:

GRUPOS DE TRABAJO

Los Grupos de Trabajo de CAF es una herramienta definida en el período anterior y consolidada en este, donde los consejeros y actores clave de las cooperativas socias participan en Grupos por temáticas de conocimiento y afinidad, que le puedan aportar información y opinión al Consejo Directivo de CAF.

El Grupo de Cooperativismo trabajó en temas vinculados a proyecto de economía social y solidaria, formación y capacitación de CAF y propuesta de formación de CUDECOOP, temas vinculados a INACOOOP, FONDES e INEFOP, así como también es el espacio donde se socializan y debaten los temas gremiales que los delegados de CAF en CUDECOOP traen a la gremial.

El Grupo Ganadero es un grupo de corte más productivo que trabajan temáticas como trazabilidad, sanidad animal, mercados, campo natural, entre otros. Este Grupo es numeroso y participativo, en un espacio donde se maneja mucha información calificada que es volcada en forma resumida al Consejo Directivo de CAF.

El Grupo de Comunicadores lo integran profesionales de la comunicación de las cooperativas que gestionan ésta área en forma estratégica, y durante el período han intercambiado sobre las herramientas de información y comunicación que cada cooperativa maneja, generando ideas y sinergias por ejemplo con el uso de Whatsapp como instrumento de comunicación. Los temas de imagen y posicionamiento del sector también son temas que abordaron.

El Grupo de Jóvenes Referentes ha trabajado durante el período en temas vinculados a la capacitación, el intercambio de experiencias con jóvenes de la región y temáticas vinculadas a las políticas públicas.

Asamblea de CAF 2016

La Asamblea General Ordinaria de CAF, tuvo lugar el 23 de agosto de 2016, luego de la aprobación de Memoria y Estados Contables, la cesión continuó en régimen de plenario donde 4 referentes de las cadenas lechera, agrícola, ganadera y granjera de las cooperativas socias hicieron un estado de situación por rubro. Alejandro Pacheco presentó la problemática del sector lechero, José María Nin de la cadena agrícola, Pablo Waksman presentó la situación de la ganadería y Mario Fernández de la hortifruticultura. En el cierre de la Asamblea se recibió al Canciller Rodolfo Nin Novoa y al Director de OPP Álvaro García, quienes plantearon las oportunidades de la inserción internacional en Uruguay y las cadenas globales de valor en serias dificultades.

Asumió la primera mujer Presidenta de CAF

Virginia San Martín, productora de San Carlos, ingeniera agrónoma y directiva de la cooperativa de CALIMA asumió en el Consejo Directivo de Septiembre de 2016 como nueva presidenta de las Cooperativas Agrarias Federadas. Votada por unanimidad en el Consejo Directivo Virginia recibió todo el apoyo de los directivos quienes destacaron su trayectoria en CAF, su capacidad de trabajo y vínculo con el sistema cooperativo agrario. La acompañaron en la asunción autoridades gubernamentales, de la institucionalidad agropecuaria y cooperativa, así como presidentes de las gremiales.

Al presidente saliente, Juan Daniel Vago, se le rindió un homenaje entregándole un presente. Estos 5 años presidiendo la institución le mereció un emotivo homenaje en el marco del Consejo Directivo donde no faltaron las palabras de reconocimiento a sus aportes e invaluable dedicación. Juan Daniel mencionó en sus palabras la "necesaria renovación" predicando con el ejemplo "en CAF siempre promovimos el recambio generacional y estos son espacios formativos, por lo tanto se hace imprescindible un cambio y este era el momento", dijo Juan Daniel Vago.



Taller de Fortalecimiento Institucional del Consejo Directivo de CAF

El 8 de noviembre de 2016, moderado por el Departamento Técnico de CAF (Patricia Céspedes y Andrea Politi), el Consejo Directivo participó de un taller de fortalecimiento en relación a su funcionamiento como órgano formal de la institución.

A partir de una encuesta aplicada a todos los consejeros se obtuvo información valiosa sobre los impactos de las decisiones tomadas en el período anterior a esta Memoria en relación a la periodicidad de las sesiones de Consejo, roles y expectativas de cada consejero. Se validó el Manual del Consejero por otra parte.

Las principales resoluciones de dicho taller que fortalecieron el trabajo del Consejo posterior a su realización fueron:

- Continúan los Consejos una vez al mes de 9 a 13 hs (y en la tarde los Grupos de trabajo).
- Mantener como está actualmente el CD con Grupos de trabajo para la tarde del CD u otro día (calendario).
- Gira del CE por las cooperativas socias al contar con más tiempo dada la frecuencia mensual del CD.
- Sacar lectura del punteo del acta, sugerencias durante el CD y aprobación.
- Previos con titulares del CE.
- Ronda de novedades de las cooperativas con más tiempo.
- Delegados institucionales: un informe de 2 delegados por Consejo de 10 minutos (estén o no en el CD), hacer un calendario.

Consejo Directivo extraordinario en sede de socia

El lunes 12 de diciembre de 2016, se realizó un Consejo Directivo extraordinario con Unión Rural de Flores como anfitrión. En la sesión se transitó el orden del día formal con los temas gremiales, la ronda de cooperativas, pero especialmente se dedicó un tiempo especial a conocer la situación presente de la anfitriona Unión Rural de Flores. Esto permitió un rico intercambio y conocimiento de primera mano de realidad.



Cumbre Presidentes de CAF

El martes 13 de diciembre de 2016 más de 50 presidentes, directivos y gerentes se dieron cita en la Cumbre de Presidentes de CAF, en Trinidad, Flores.

Durante la Cumbre de Presidentes de CAF, se trabajó intensamente con el Dr. Carlos Paolino en los temas de competitividad estructural y perspectivas económicas para el próximo año. Estos planteos estuvieron vinculados a generar una definición propia de competitividad para las cooperativas agrarias, un análisis de las trayectorias tecnológicas y las presiones competitivas, la mirada sobre los apoyos a la agricultura y las políticas públicas. Paolino también habló del tipo de cambio real extra regional, el cual según el experto "exhibe una erosión muy significativa en la producción agroexportadora".

Por otra parte, CAF presentó un resumen de los desafíos de implementar el Mapa Estratégico institucional. A través de diferentes voceros se presentaron las principales líneas de acción de CAF y la necesaria participación, involucramiento y motivación de las organizaciones asociadas. Jóvenes, procesos internos, Unidad Comercial y proyecto desarrollo competitivo fueron los ejes de la discusión.

Finalmente, la presidenta de CAF, Virginia San Martín, reflexionó sobre los temas gremiales que le ocupan en su gestión. "Como parte de esta sociedad estamos preocupados por la educación, la seguridad, los conflictos laborales, el gasto público, las tarifas, entre tantos otros". Y agregó, "como sector agropecuario seguimos preocupados y ocupados por los pocos estímulos, el importante endeudamiento, la pérdida de productores lo cual es un riesgo, el deterioro en la infraestructura, los problemas en la transferencia de tecnología y la capacitación". Además, reflexionó sobre el rol de las cooperativas agrarias en este contexto, asumiendo que no todo se puede esperar de afuera, sino que "debemos trabajar hacia adentro y transformarnos".



Asesoramiento a cooperativas de la región

En el marco de la intercooperación internacional por la cual CAF brinda un servicio a Agriterra (Holanda) se recibió en el mes de setiembre de 2016 a una delegación de productores de Bolivia – Asociación de productores, ANAPO - para conocer la cadena sojera en Uruguay y el rol de las cooperativas en ella. De esta manera se visitaron: COPAGRAN, CALMER y URF, y la institucionalidad vinculada a la cadena sojera en Uruguay.

Por otra parte, entre los meses de noviembre de 2016 y enero 2017 CAF junto a Central Lanera Uruguay y CALIMA, realizaron diferentes consultorías de asesoramiento organizacional en cooperativas de La Paz, San Cruz y Tarija (Bolivia).

Este tipo de servicios le permite a CAF no solo la posibilidad de intercambiar experiencias y aprendizajes con cooperativas de la región, generándose posibilidades de alianzas, sino también recibir un aporte económico por este tipo de servicios de parte de Agriterra.

Estrechamos lazos con paraguayos

La Alianza de Comités de Educación de Cooperativas de Producción – ACECOOP de Paraguay, reúne los responsables de los comités de educación de las principales cooperativas agropecuarias de la región Oriental de Paraguay afiliadas a la FECOPROD. En el mes de noviembre de 2016, CAF le organizó a esta institución una gira en Uruguay que tuvo como objetivo principal, conocer las experiencias y estrategias de las cooperativas agrarias en Uruguay sobre educación y formación.

La delegación estuvo conformada por 30 representantes de las cooperativas paraguayas. El programa de trabajo incluyó la visita a: CAF, INACOOOP, CUDECOOP, COLAVECO, CALIMA, CLU y Lanera Piedra Alta, El Fogón, INIA e IPA.

Este intercambio cooperativo, se enmarca en el trabajo que la Red de Cooperativas Agropecuarias de las Américas está realizando para fortalecer los vínculos y conocimientos entre sus miembros como es el caso de FECOPROD y CAF.

Mano a mano con nuestras socias

El Comité Ejecutivo de CAF, liderado por su presidenta Virginia San Martín, puso en marcha una Gira de Acercamiento por las cooperativas y fomentos asociadas a CAF. Se mantuvieron sendas reuniones con

las directivas de CRADECO, SFR COLONIA SUIZA, SOFOVAL, COLAVECO y CLU. El objetivo se cumplió en tanto se buscaba estrechar vínculos, lazos y generar nuevos compromisos de trabajo. Esta gira tuvo por objetivo además, generar intercambios y diálogos que fomenten el conocimiento de primera mano sobre la situación de la cooperativa, sus necesidades y planteos a CAF, así como significa una oportunidad de realizar una actualización sobre el quehacer de la Federación y su rol para atender las demandas de sus asociadas.



Acompañando a nuestras socias

Se destacan a continuación algunos de los eventos más significativos en los cuales las autoridades de CAF han acompañado durante el período a sus organizaciones socias. Se participó en las Asambleas de CONAPROLE, COPAGRAN, CLU, CALIMA, CADOL, URF.

Además, se acompañó a las socias en sus celebraciones de aniversario. A saber: 80 años de CONAPROLE, 50 años de CALAI, 25 años de COLAVECO.

Y se participó con gran orgullo de los principales logros de las asociadas, algunos ejemplos, el Lanzamiento del Centro Tecnológico Ovino de CLU, la Fiesta del Cordero Pesado de EL FOGON, el otorgamiento de premios a proyectos intercooperativos (del MIEM, CUDECOOP e INACOOOP) entregados a COLAVECO, CALSAL y CALMER, también de la selección de CALMER con su proyecto innovador con jóvenes para el INCUBACOOOP, jornada de capacitación y apoyo a productores luego del tornado de CADOL, carpas de CALMER y CADOL en Expo Activa, carpa de JUMECAL en Expo Melilla, entre otros.

CAF acompañó a su socia CADOL tras el tornado

A pocos días del tornado vivido en Dolores, el Comité Ejecutivo de CAF se acercó a su cooperativa socia CADOL, la cual perdió gran parte de sus instalaciones tras el evento climático extremo del 15 de abril de 2016. Los directivos de CAF hicieron una recorrida para evaluar los daños y canalizar los apoyos necesarios junto con otros actores. Algunos meses después, se apoyó a CADOL en la organización de una capacitación a productores con el fin de brindarles ánimo y algunas herramientas para seguir adelante.

Y se nos fue Jorge...

El 3 de junio de 2016 falleció Don Jorge Artagaveytia Piñeyro, primer presidente de Central Lanera Uruguaya y primer presidente de CAF. Fue además uno de los fundadores de la cooperativa El Fogón de Sarandí del Yí, de la cual era su socio número 1. "Hay hombres que luchan un día y son buenos. Hay otros que luchan un año y son mejores. Hay quienes luchan muchos años, y son muy buenos. Pero hay los que luchan toda la vida, esos son los imprescindibles" ¡¡Salud Jorge!!

La Comunicación Institucional en CAF

Las redes sociales

Las redes sociales vienen ganando terreno en la estrategia de comunicación externa de CAF. Los perfiles de CAF en Facebook y Twitter aumentaron un 20% en relación al período anterior (alcanzando en cada uno más de 1.500 seguidores). El perfil de seguidores es distinto en ambas redes:

Facebook: es seguido por jóvenes en su mayoría de 18 a 34 años (60%), en formas iguales hombres que mujeres. Y 77% de los seguidores son de Montevideo. Sin datos estadísticos pero en función de un mapeo rápido, Facebook es seguido por más personas fuera del sector agropecuario, un público más urbano.

Twitter: es seguido tanto por jóvenes de entre 18 y 34 años (49%) como por adultos de 35 a 54 años (44%), es seguido por más hombres (70%) que mujeres (30%), el 80% ingresa por una computadora y el 20% por celulares. Sin datos estadísticos pero en función de un mapeo de la lista de seguidores, el twitter de CAF es seguido por periodistas, líderes de opinión, políticos, gobernantes e instituciones del sector.

CAF Tv, Boletines y CAF en 1 minuto

En el canal de Youtube se colgaron más de 10 videos potenciando la herramienta audiovisual. Se utilizó la herramienta CAF en 1 minuto para informar en forma instantánea de los principales eventos a gerentes, presidentes y consejeros de CAF. Además, se continuó enviando boletines electrónicos a una base de 3900 contactos.



Grupos de Comunicadores

CAF facilita el grupo de comunicadores de las cooperativas socias. El grupo se concentró durante el 2016 en la organización del Seminario "Campo ciudad ¿mundos paralelos?" donde reunieron a más de 40 comunicadores del sector agropecuario.

Por otra parte, el área de comunicaciones participa de la Red de Comunicadores del Cooperativismo liderado por CUDECOOP haciendo un aporte sustancia durante el período a la Cumbre de ACI Américas (moderación, relatoría y coordinación).



Networking

La comunicadora de CAF junto al coordinador de la Unidad Comercial participaron en el Social Media Day organizado por ORT, también del seminario de innovación en las organizaciones invitada por CUTI y ANII en el Radisson. Asimismo, se participó del curso Comunicación Interna brindado por el argentino Alejandro Formanchuk. Por otra parte, se destaca la presencia de CAF en el lanzamiento del proyecto Conciencia Agropecuaria liderado por el Ministerio de Ganadería.

Campañas y Expo

Por tercer año consecutivo CAF participa en el stand de INACOOP en la Expo Prado 2016 con una muestra de alguna de sus cooperativas agrarias socias. Este año COPAGRAN, CALIMA, COLAVECO y el Grupo de Jóvenes de JUMECAL participaron. En el mes de octubre de 2016, lanzamos la campaña en redes #yoAMOmITRABAJOenELCAMPO con una propuesta de compartir fotos que así lo demuestre. "¡Porque queremos seguir en el campo, porque nos da oportunidades, porque es divertido y la pasamos genial!!", eso dijeron los más jóvenes de las cooperativas agrarias cuando pensamos juntos esta iniciativa.



Eventos institucionales

Desde el área junto al equipo de CAF se realizó la organización y diseño de convocatoria para todos los eventos institucionales del período: Talleres del proyecto Competitividad, Asamblea, Seminario de Comunicadores, Cumbre de Presidentes.

Asesoramiento al Comité Ejecutivo y Consejo Directivo en temas de comunicación estratégica, lobby e identidad corporativa.

Secretaría y Administración

En el Área de Secretaría se llevan a cabo acciones para apoyar al Consejo Directivo y al Comité Ejecutivo. Se coordina y da seguimiento a la agenda gremial, así como también a la Gerencia y demás áreas de la institución. Apoyo en la representación de CAF en los institutos y los grupos de trabajo. Apoyo en la secretaría de los diferentes proyectos de Fortalecimiento gremial: INACOOP y MGAP.

Colaboración en la organización de diferentes eventos: actividades/giras con las socias, Asamblea CAF, Cumbre de Presidentes, Talleres de Proyectos, Cumbre ACI Américas.

Apoyo en la gestión de las diferentes misiones e intercambios con Agriterro. Coordinación y seguimiento de la gestión del Curso Perito Recibidor de Granos. Asistencia en representación de CAF a las reuniones de Co-propietarios del Edificio.

Se trabaja conjuntamente con la Cra. Andrea Oriola para dar cumplimiento al control interno y los procedimientos contables (Planillas mensuales, Gestión en el cumplimiento de pagos de las cuotas sociales, Gestión de pagos proveedores, consultores, Contacto con AIN, Apoyo en la gestión de proyectos, Gestiones para reducir gastos en diferentes ítems) Cabe destacar que desde abril a setiembre de 2016 se contó con el apoyo de Delfina Bauer en el área administrativa.



www.caf.org.uy

 www.facebook.com/cafuruguay

 [@CAFUruguay](https://twitter.com/CAFUruguay)