

Asamblea General Ordinaria

Cooperativas Agrarias Federadas



Memoria Anual

Ejercicio 1 de abril de 2015 – 31 de marzo de 2016

Índice

1. Carta del Presidente	1
2. Órganos de Gobierno	2
3. Estructura Ejecutiva	4
4. Cooperativas socias	5
5. Perfil institucional	5
6. Relaciones institucionales	6
Representación gremial	11
Desarrollo integral de las cooperativas socias	15
Fortalecimiento organizacional de CAF	20

1. Carta del Presidente

Ya pasaron 5 años desde que ejerzo la Presidencia de CAF.

Recuerdo que al asumir el objetivo principal de corto plazo fue trabajar para adentro y comunicar para afuera, quería que se conociera lo que estábamos haciendo.

También nos pusimos metas de mejorar la integración entre Cooperativas en forma horizontal y vertical, realizamos un Plan Estratégico 2015 -2020 para que fuera una ruta a seguir, participamos activamente en la elaboración de un documento sólido (Propuestas Programáticas CAF – CINVE) para aportar a la discusión electoral en el 2014 y a todo el sistema político y así liderar toda una discusión sobre la relevancia del agro para el Uruguay con una visión de Cadena de Valor por lo que pusimos sobre la mesa. Algunos de los conceptos clave fueron Cadenas Globales de Valor Agropecuaria y Agroindustrial, Gobernanza, articulación público –privada , trabajar en base a propuestas, contacto directo con todas las autoridades, la importancia de las cooperativas consolidadas, la globalización y el foco en la competitividad cooperativa con los aportes del Dr. Fabio Chaddad con quien seguimos trabajando, entre otros.

No inventamos nada nuevo. Ya Heraclito de Efeso hace más de 2000 años decía que lo único permanente en el mundo era el cambio.

Lo que está ocurriendo ahora es que la velocidad de los mismos ha aumentado y lo que llevaba antes 2 o 3 generaciones se ha invertido y se dan 2 o 3 cambios profundos en la misma generación.

Eso trae aparejado a mi juicio dos cosas: la primera es que tenemos que tener un observatorio permanente y estar predispuestos a cambiar o adaptarnos a ellos en forma proactiva y ejecutiva para tener éxito; y la segunda es la necesidad de apoyarnos en los jóvenes, ya que al cambiar todo tan rápido ellos son la llave de apoyo para entenderlos y aplicarlos.

La Herramienta Cooperativa es más válida que nunca, es inclusiva, ayuda al más débil sin perjudicar a otros y radica a los uruguayos en su país. Pero para expresar todo su potencial y crecer no se puede perder de vista la realidad de hoy y los cambios que se dan en el mundo día a día sin acciones concretas.

Con este mensaje de visión dinámica y trabajo en Red los invito a seguir trabajando más unidos que nunca; y que lo personal - que es pasajero - esté por debajo de lo institucional como regla clara para llegar al éxito.

Juan Daniel Vago

2. Órganos de Gobierno

Asamblea General

Para la toma de decisiones, CAF cuenta con una Asamblea de delegados que es el órgano de mayor relevancia. Según el artículo 27 de los estatutos vigentes, "la Asamblea es la autoridad máxima de la Cooperativa."



Consejo de Directivo y Comité Ejecutivo

Junto con la Asamblea, CAF cuenta con otro órgano para la toma de decisiones que es el Consejo de Directivo. El mismo está integrado por 27 miembros (9 titulares y 18 suplentes) el cual elige un presidente y un Comité Ejecutivo. El Consejo es un órgano de gobierno que se reúne en forma periódica siendo de su competencia la dirección y administración de la Federación, así como los asuntos más estratégicos en materia político gremial.

El Comité Ejecutivo por su parte es un ámbito de toma de decisiones específico que permite hacer más eficaces la toma de decisiones operativas, mejorar la calidad de decisiones estratégicas, aumentar la eficacia de las reuniones del CD, contar con información previa en tiempo y forma para la toma de decisiones del CD así como mejorar la articulación entre gobierno y gestión. Este cuerpo se reúne en forma semanal y está integrado por Presidente, Secretario y Tesorero, junto a la participación del Gerente.

En el año 2015, la Asamblea General Ordinaria de CAF se realizó el 4 de agosto, en la misma se renovó parte del Consejo Directivo y se procedió a integrar el nuevo Consejo y distribuir los cargos.

Según el Estatuto de CAF, en su artículo 21, durante la Asamblea los socios se reúnen para considerar:

- a) Memoria, Balance, Estado de Aumentos y Disminuciones que debe presentar el Consejo de Administración.
- b) Informe de la Comisión Fiscal.
- c) Proyecto de Presupuesto para el siguiente ejercicio, con su financiación.
- d) La distribución de excedentes o absorción de pérdidas en su caso.
- e) Designación de miembros titulares y suplentes del Consejo Directivo y de la Comisión Fiscal y Comisión Electoral cuando corresponda.
- f) Situación de miembros suspendidos y de aspirantes rechazados.
- g) Designación de dos socios para firmar el acta.
- h) Cualquier otro punto que haya sido incluido en el orden del día.

Integración del Consejo Directivo durante el período 2015 – 2016.

Cargo	Titular	Primer Suplente	Segundo Suplente
Presidente	Ing. Agr. Juan Daniel Vago Colonia Valdense – Colonia SOFOVAL Agrícola Hortícola Lechera	Sr. Mario Fernández Melilla - Montevideo JUMECAL Hortifrutícola	Ing. Agr. Alejandro Pacheco Montevideo CONAPROLE Lechera
Vice	Ing. Agr. Virginia San Martín San Carlos - Maldonado CALIMA Ganadera	Dr. Hugo Betancour Colonia COLAVECO Laboratorio	Sra. Stefania Silveyra Montevideo CONAPROLE Lechera
Secretaria	Ing. Agr. Aparicio Hirschy Dolores - Soriano CADOL Agrícola	Ing. Agr. Eduardo Pietra Montevideo Central Lanera Uruguay Ganadera	Sr. Miguel Bellagamba Salto CALSAL Agrícola-Ganadera
Tesorero	Ing. Agr. Enrique Malcuori Montevideo CONAPROLE Lechera	Dr. Jorge Slavica Colonia Central Lanera Uruguay Ganadera	Sra. Valeria Hernández Canelones CONAPROLE Lechera
Vocales	Dr. Bernardo Bidegain Trinidad-Flores U.R.F. Ganadera - Agrícola	Ing. Agr. José Ma. Nin Young – Río Negro COPAGRAN Agrícola Ganadera	Sr. Martín Zerpa Colonia Suiza – Colonia SFR Colonia Suiza Lechero - Agrícola
Vocales	Dr. Alejandro Nin Young – Río Negro COPAGRAN Agrícola-Ganadera	Sr. Sergio Helbling Montevideo Central Lanera Uruguay Ganadera	Sr. Felipe Sanguinetti Trinidad - Flores URF Ganadera Agrícola
	Sr. Ulises Otheguy Palmitas - Soriano COPAGRAN Agrícola Ganadera	Téc. Agrop. Juan C. Canessa Palmitas-Soriano COPAGRAN Agrícola-Ganadera	Ing. Agr. Luis Bianco Aiguá – Maldonado CALAI Ganadera
	Sr. Pablo Perdomo Sarandí del Yí – Durazno EL FOGON Ganadera	Ing. Agr. Rodrigo Viotti Mercedes – Soriano CALMER Agrícola	Sr. César Robaina Colonia Suiza – Colonia SFR Colonia Suiza Lechero - Agrícola
	Ing. Agr. Pablo Waksman Cardona – Soriano COPAGRAN Agrícola Ganadera	Ing. Agr. Roberto Benia Paysandú COPAGRAN Agrícola-Ganadera	Ing. Agr. Alberto Bozzo Salto CALSAL Agrícola-Ganadera

3. Estructura ejecutiva

Para llevar a cabo las distintas iniciativas y actividades, CAF contó durante el período con un equipo de gestión calificado, integrado por el Ing. Agr. Luis Frachia (Gerencia), la Lic. Patricia Céspedes (Comunicación Institucional), la Sra. Mónica Segovia (Secretaría y Administración), la Ing. Agr. Andrea Politi (Depto. Técnico) y la Cra. Andrea Oriola (Contaduría) como profesionales independientes.

Gerencia

Ejecutar el Plan de Trabajo a través de la coordinación y seguimiento de todas las áreas y las actividades que se desarrollan en la institución: CD, CE, Depto. Comunicaciones y Técnico, Secretaría, Administración y Contable. Ejecutar y dar seguimiento a las acciones que sean necesarias para cumplir con las resoluciones del Consejo Directivo. Representar a la organización en las diferentes instancias a la cual sea convocada. Coordinar la ejecución y seguimiento de los proyectos formulados con el apoyo de las diferentes áreas, formular los proyectos que permitirán realizar actividades y acciones de la Federación.

Departamento Técnico

Durante el presente período las tareas del área se focalizaron en coordinar el Grupo de Técnicos de CAF (temáticas, dinámica de trabajo, jornadas, asesoramiento), coordinar el Grupo de Jóvenes (motivando y desarrollando actividades locales y nacionales), participar en actividades de difusión, formación, instancias técnicas de trabajo con otras organizaciones, cabildeo, con el objetivo de generar oportunidades para las cooperativas de CAF, así como colaborar en la búsqueda y elaboración de proyectos y trabajar en el equipo de CAF en todas las actividades de la Federación.

Departamento de Comunicación Institucional

Los objetivos estratégicos del área son (i) contribuir a mejorar la articulación e integración de la red CAF, (ii) posicionar a la Federación en la sociedad civil como actor clave en los procesos de gobernanza y como actor clave en el desarrollo competitivo del agro uruguayo y (iii) fortalecimiento y promoción del área como elemento estratégico en las entidades socias. Para lograrlo durante el período se gestionaron y dio contenido a los diferentes medios institucionales, se promovió y gestionó el vínculo con la prensa, se coordinaron y gestaron distintos eventos institucionales y apoyó a los diferentes grupos de trabajo de CAF.

Secretaría/Administración

Desde la Secretaría se coordinan las agendas de todas las áreas de la organización, se elabora toda la documentación vinculada al Consejo Directivo y Comité Ejecutivo, y se gestionan las comunicaciones formales con las entidades asociadas. Además se brinda apoyo a la logística de todos los eventos de la institución. Desde el área también se realizan tareas vinculadas a la Administración, coordinando todas las circulares a las cooperativas, gestión de pago a proveedores y coordinación con Gerencia y Contaduría para la ejecución de todo lo referente a la administración de la institución, así como también las gestiones de los distintos proyectos.

Contaduría

Lleva a cabo la contabilidad de la organización. Asesora a la Gerencia y Comité Ejecutivo sobre la normativa vigente, aspectos jurídicos-tributarios, etc. Colabora con la gerencia en el seguimiento financiero. Elabora y presenta los informes contables en la Asamblea. Actualiza los montos de las membrecías según el nuevo criterio de cálculo implementado a partir de 2013.

Equipo gerencial Cooperativas Agrarias y SFR

CADOL	Ing. Agr. Arturo Ross
CALAI	Ing. Agr. Eduardo Diano
CALIMA	Sr. Eduardo Sosa
CALMER	Ing. Quím. Francisco Lezama
CALPROSE	Sr. Julio Reynaud
CALSAL	Cr. Adriana Nobre
CARIPLAL	Sr. Ruben Berriel
CLU	Ing. Agr. Diego Saavedra
COLAVECO	Lic. Mauricio Calvo
CONAPROLE	Cr. Ruben Núñez
CONUBER	Ing. Agr. Carlos Camelo
COPAGRAN	Ing. Agr. Gustavo Flores
CRADECO	Ing. Agr. Pedro Bertinat
EL FOGON	Ing. Agr. Alejandro Mackinnon
JUMECAL	Ing. Agr. Carlos Croce
SFR COL. SUIZA	Ing. Whyilde Gonnet
SFR TARARIRAS	Sr. Enrique Gardiol
SFR COLONIA VALDENSE	Ing. Agr. Luis Jourdan
UNION RURAL DE FLORES	Ing. Agr. Eduardo Montes de Oca

4. Entidades Socias

Cooperativa	Departamento	Localidad	Presidente
CADOL	Soriano	Dolores	Raúl Bertón
CALAI	Maldonado	Aiguá	Santiago Scremini
CALIMA	Maldonado	San Carlos	David Fernández
CALMER	Soriano	Mercedes	Bernardo Hareau
CALPROSE	Colonia	Tarariras	Lelio Michelin Salomón
CALSAL	Salto	Salto	Juan Grasso
CALVASE	Lavalleja	José P. Varela	Pablo Vincent
CAR	Rocha	Rocha	Eduardo Corradi
CARIPLAL	San José	Rafael Perazza	Erwin Klaassen
CENTRAL LANERA	Montevideo	Montevideo	Alvaro Fossati
COFLORAL	Montevideo	Montevideo	Gastón Mizuki
COLAFE	Montevideo	Montevideo	Alejandro Nin
COLAVECO	Colonia	Nueva Helvecia	Carlos Grela
CONAPROLE	Montevideo	Montevideo	Álvaro Ambrois
CONUBER	Río Negro	Nuevo Berlín	Jorge Nieto
COPAGRAN	Mvd.- Colonia – Paysandú – Río Negro - Soriano		Mathías Mailhos
CRADECO	Colonia	Colonia Valdense	Claudio Waller
EL FOGON	Durazno	Sarandí del Yí	Alberto Folle
JUMECAL	Montevideo	Melilla	Andrés Moizo
SFR COLONIA SUIZA	Colonia	Nueva Helvecia	Nelson Blum
SFR TARARIRAS	Colonia	Tarariras	Daniel Râber
SFR COLONIA VALDENSE	Colonia	Colonia Valdense	Nelson Cabrera
UNIÓN RURAL DE FLORES	Flores	Trinidad	Daniel Laborde

5. Perfil institucional

Cooperativas Agrarias Federadas, CAF, cumplió en abril del 2014 los 30 años de actividad institucional. Fue un año especial donde se realizaron una serie de actividades de celebración junto a actores internos y externos del sistema.

Actualmente integran su padrón social 23 cooperativas activas de todo el país que trabajan en la producción, la industria, el comercio local y la exportación de la mayoría de los rubros agropecuarios. Representa un aproximado de 13.300 productores en todo el país y más de 4.000 funcionarios trabajando en las cooperativas agrarias. CAF ha sido interlocutor de todas las administraciones de gobierno desde 1984 a la fecha, desarrollando propuestas y diálogo con todas ellas.

CAF definió su misión en el marco de su nuevo Mapa Estratégico definido en el 2014: “Representamos los intereses de las cooperativas socias y somos una herramienta para su desarrollo integral”.

Lo hacemos comprometidos con la construcción de un crecimiento sectorial competitivo con equidad y responsabilidad social.

LÍNEAS DE ACCIÓN

1. FORMACIÓN Y DESARROLLO
2. RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL Y REPRESENTACIÓN GREMIAL
3. APOYO A LA COMPETITIVIDAD COOPERATIVA
4. FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES

En este período los delegados en los institutos y gremiales fueron:

Ing. Agr. Joaquín Mangado/ Ing. Agr. Alberto Bozzo
Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA)

Ing. Agr. Gonzalo Bastos
Instituto Plan Agropecuario (IPA)

Dr. Roque Almeida
Comisión Honoraria de Salud Animal (CONAHSA)

Sr. Gustavo Martínez
Junta Nacional de la Granja (JUNAGRA)

Sr. Andrés Moizo
Instituto Nacional de Semillas (INASE)

Ing. Agr. Pablo Waksman
Comisión de Usuarios de INASE

Téc. Juan C. Canessa
Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP)

Ing. Agr. Enrique Malcuori/Sr. Pablo Perdomo
Instituto Nacional del Cooperativismo (INACOOP)

Sr. Juan Pedro Hounie
Comisión Asesora Honoraria para la Seguridad Rural

Ing. Agr. Pablo Waksman
Comité de Codex Alimentarius

Dr. Jorge Slavica
Instituto Nacional de Carnes (INAC)

INACOOP

Las principales acciones realizadas durante el período fueron:

- *Proyecto de fortalecimiento gremial Cudecoop.*
- *Proyecto de fortalecimiento con las federaciones (todas las modalidades).*
- *Convenio Congreso de Intendentes.*
- *Capacitación a través de la Confederación y de las Federaciones.*
- *Convenio IICA OPYPA FIDA CAF (Cooperativas y organizaciones colectivas consolidadas).*
- *Apoyo al inicio de la Red de Cooperativas Agropecuarias de las Américas*
- *Apoyo a la creación de la Unidad Comercial de CAF*
- *Presidencia pro t mpore de la RECM*
- *Fondes: cumplimiento de decreto 100/2015 desembolsos pendientes de período anterior y asesoramiento de proyecto de ley (hoy ley 19337). Llamado a consultora para planificación de estructura Inacoop Fondes.*
- *Frecoop Se cumplen ampliamente las metas de concesion de créditos.*
- *Fomcoop (ver memoria INACOOP)*
- *Prestación coactiva (ver memoria INACOOP).*
- *Educación formal: diferentes convenios con UTU, ANEP, Udelar, Cudecoop.*
- *Diplomado en Economía y gestión Ciencias económicas.*
- *Acuerdo con MIEM creación de incubadora de cooperativas en áreas productivas. (Gestionada por Cudecoop).*
- *Convenio ANII.*
- *Convenio INACAL y UTU*
- *Convenio con MGAP (Desarrollo Rural con coordinación INC)*
- *Convenio con INALE*
- *Programa Yo estudio y trabajo*
- *Convenio con MIDES (adecuación de estatutos a cooperativas sociales).*
- *Acuerdo con MIDES e INAU (sistema nacional de cuidados)*
- *Stand en EXPO PRado 2015 (participación de 25 cooperativas)*
- *Participación de cooperativas en ferias internacionales Uruguay XXI.*
- *Coordinación para Convenio INEFOP INACOOP.(participación en grupo de trabajo)*
- *Apoyo de Capacitación a Copagran Universidad de Missouri y Calmer (Expo activa)*
- *Jornadas de capacitación por reforma de estatutos de cooperativas.*

6. Relaciones institucionales

Desde los inicios CAF se constituyó en un interlocutor del sector agropecuario del país, marcando un nuevo estilo gremial y contribuyendo con un aporte diferencial a través de sus delegados en la institucionalidad cooperativa y agropecuaria. A continuación se presentan los principales temas que cada delegado dedicó esfuerzos en posicionar en el instituto que representa (si se desea ampliar solicitar a Secretaría de CAF):

PLAN AGROPECUARIO

Se destacan actividades de: Extensión, Capacitación (a distancia, presenciales y semi presenciales, del FTTC (Fondo de Transferencia de Tecnología y Capacitación Agropecuaria), comunicación masiva y articulación institucional. (ver Anexo)

1. Extensión 2417 jornadas y reuniones con 9752 participantes
2. Actividades de Capacitación con 92 cursos y 4532 participantes
3. Fondo de Transferencia de Tecnología y Capacitación
Se realizaron 13 jornadas con 795 participantes
Se destaca la publicación del libro de recría en marzo de 2016 y su correspondiente distribución.
4. Articulación Institucional

Reuniones de intercambio con institucionalidad agropecuaria, asistencia a Mesas de Desarrollo y Consejos departamentales, como reuniones múltiples con organizaciones de productores (ver actividades con cooperativas)

JUNAGRA

Me gustaría destacar que este ejercicio ha sido caracterizado por una actividad intensa.

1. Quisiera hacer especial hincapié en el nuevo proyecto de ley de Iva a frutas, hortalizas y flores, donde dejamos el FFG (Fondo de Fomento de la Granja), para pasar a ley de presupuesto, con un aporte anual de \$U 350.000.000, ley que deberá votarse antes del 30 de junio del presente año.
Hemos tenido un año de incansable actividad sobre todo debido a factores climáticos.
2. En Apicultura se votó un apoyo a unos 750 productores familiares para alimentación suplementaria que ronda U\$\$ 1.000.000 no retornable.
- 3) En Pera Williams se instrumentó un apoyo a 390 hectáreas en tres franjas con una erogación del FFG de más de U\$\$ 1.000.000.
- 4) Los productores de Salto con cultivos protegidos sufrieron una turbonada que llegó a dañar 485.000 metros cuadrados de invernáculos, donde por franjas hubo un apoyo de hasta 40% no retornable, y el resto crédito por micro finanzas. El daño estimado alcanzaría los U\$\$ 4.000.000.
- 5) El 16 de junio del presente año, luego de una trabajosa negociación de 9 meses, logramos firmar el Convenio laboral por 24 meses.

COMISIÓN PARA LA SEGURIDAD RURAL

Se crearon los Comité Departamentales de Seguridad Rural, algunos de ellos están funcionando bien. CAF envió nombres para integrar dichos Comités. A la fecha a los delegados de la Comisión no les ha llegado noticias actualizadas de su funcionamiento. En relación al abigeato, la Comisión sigue recibiendo denuncias de muertes de animales y heridas graves en majadas debido a jaurías de perros sueltos. Al haber desaparecido la captura de perros en los alrededores deambulan perros sueltos que generan graves problemas a los productores. Durante el período estuvo en estudio de legisladores la Nueva Ley de Abigeato.

CUDECOOP

Convenio de Fortalecimiento Gremial: la puesta en marcha del nuevo convenio de Fortalecimiento Gremial entre CUDECOOP e INACOOOP sin lugar a dudas se trata de un acuerdo que ha permitido una seguridad a partir de la cual proyectar la acción gremial general de la Confederación, que se ha traducido en la positiva evaluación y donde CAF ha logrado llevar adelante el desarrollo de una oficina comercial que puede a llegar a colmar las expectativas y aspiraciones de llevar acciones comerciales en conjunto dentro del sector cooperativo Agrario.

Desde las representaciones de delegados que la Confederación tiene en el INACOOOP y el INEFOP hemos logrado un acuerdo marco entre las instituciones para que las Federaciones como CAF puedan acceder al desarrollo de proyectos y capacitaciones con fondos de las instituciones, logrando una mejora importante en los tiempos de aprobación de los mismos. Esto es un paso más a la visibilidad del sistema cooperativo dentro de los órganos representativos con representaciones sociales que se logra incidir en la toma de decisiones para un mejor desarrollo.

Sobre el último punto sería lo que representa la IV CUMBRE y la visibilidad que le da al cooperativismo Uruguayo hacia adentro y hacia afuera del país.

La cuarta cumbre de las Américas ha desencadenado varios importantes espacios de coordinación intra e intersectorial, que seguramente dará frutos más allá de lo meramente atado a la Cumbre.

Esto ha supuesto la coordinación de acciones de referentes de gremiales de segundo grado como CAF y de los representantes del movimiento en los institutos públicos, generando nuevos ámbitos de coordinación. Se prevén varias actividades en relación a los jóvenes en donde CAF tiene un representante liderando aspectos internacionales vinculados a Cooperativas de las Américas.

Nuestra gremial presentara algunos de los proyectos que se están desarrollando y otros que están funcionando mostrando a nivel internacional las experiencias con más de cien años de cooperativismo Agrario.

INAC

Como es de conocimiento del Consejo de CAF quien suscribe asumió la titularidad a partir de noviembre de 2015.

Durante el periodo mencionado en coordinación con el delegado alterno de CNFR, Ing. José Mesa se ha realizado la participación en la Junta de INAC, destacándose los siguientes puntos:

Viajes; se participo de Prodexpo Moscú en febrero de 2016 conjuntamente con el presidente de INAC, Ing. Federico Stanham, el Ing. G. Pigurina delegado de la Industria y quien suscribe delegado por los productores representados en la Junta. Se visito la expo, un feedlot y frigorífico perteneciente a la firma Miratorg. Esta visita se hizo en misión conjuntamente con el Ministro Aguerre y el embajador de Uruguay en Rusia. La participación fue muy positiva por cuanto se pudieron intercambiar opiniones con los demás integrantes de la delegación sobre diferentes aspectos del sector cárnico y particularmente sobre aspectos sanitarios.

En la participación en la Junta se destaca;

- Nuevamente se cuestiona el POVO y se vota por última vez el financiamiento para el mismo a cambio de que en la resolución se documente la voluntad de cambiar ese acuerdo con México.
- Se propone que INAC se involucre en un plan de transferencia de tecnología a productores ganaderos.
- Ante comentarios de la industria sobre la existencia de un estancamiento de la ganadería, se propone realizar un metanálisis sobre el tema por parte de los servicios técnicos de INAC con la finalidad de encarar posteriormente un estudio que involucre al sector productivo.
- Se apoya aporte para el compartimiento ovino radicado en campo del SUL
- Se participa del comité de marketing iniciado a partir de las PIE
- Se toma posición sobre problemática del ethion y se hace en comunicado por parte de la delegatura conjunta (CAF - CNFR)
- Se participo como delegado de la Junta en la COSALFA N° 43 realizada en abril en punta del este
- Se participo en Buiatria 2016 como observador enviado por la Junta, y se realizo informe sobre problemática de las STECs.
- Se propuso que se informe al PE la pertinencia de que INAC se haga cargo del control de las carnicerías del interior, moción votada por unanimidad.

En general se ha participado siguiendo la línea de trabajo inicial de fomentar la transparencia en la cadena y hacer aportes al sector productor, fundamentalmente al sector criador.

No se han realizado giras por las cooperativas socias, exceptuando una charla con las cooperativas de Colonia, así como tampoco se ha recibido información e inquietudes sobre aspectos de la producción ganadera de las socias, con excepción de un pedido del Dr. Nin sobre mayor información del sector ovino.

INIA

En este ejercicio se siguió trabajando en la organización del Plan Estratégico PEI (2016-2020) pero con una visión a más largo 2030. Donde el objetivo fue compartir información respecto a los avances realizados mediante reuniones con las diferentes gremiales de INIA (como CAF) para enriquecer el proceso con los aportes y nuevas ideas de dichas gremiales.

Dicho PEI abarcaría más grandes sistemas de producción tratando de hacer foco en lo que vamos a hacer y lo que vamos a dejar de hacer. Es decir, pondremos mayor foco en menos proyectos.

Se está terminando de consolidar la plataforma de salud animal la cual se pretende que sea referencia a nivel regional en esta temática.

Se continúa en el proceso de negociación PGG Wrightson PAS para mejorar las condiciones del convenio ya existente, que se está finalizando en junio 2016 y se espera lograr que sea aún más beneficioso para el INIA en caso de llegar a un acuerdo.

Se buscó durante el periodo lograr un INIA atento a las necesidades de los productores y dando respuestas a los problemas planteados por estos.

CONAHS

1. Leishmaniosis su aparición en el Dto. de Salto. Se trató el problema tomando las acciones correspondientes en cuanto al estudio epidemiológico que reveló la distribución de la enfermedad y la toma de medidas para el control de la misma.

2. Decreto Reglamentario del Seguro de Enfermedades Prevalentes.

Quedó vigente a partir del 15 de Enero del 2015 y hace referencia a la forma de pago de indemnización y subsidio , a productores afectados por enfermedades prevalentes (Brucelosis-Tuberculosis). Se aprueba el protocolo

“Procedimiento para el cobro de los beneficios del seguro para el control de enfermedades prevalentes en bovinos – Ley 19300-”

3. COSALFA (Comisión Sudamericana de Lucha contra la Fiebre Aftosa). Uruguay, sede de la 43ª reunión. En la misma se trataron temas como la evolución de la enfermedad en el Continente, la creación de un Banco Regional de Anfitriones y se destacó además la importancia de los riesgos extra regionales.
4. Garrapata Multirresistente. Se presenta el estudio realizado por DILAVE en cuanto a la temática en la zona Norte del país y hace las recomendaciones correspondientes.
5. Situación Sanitaria del Muermo (equino) en el Estado de Río Grande del Sur De la República Federativa del Brasil. Se toman las medidas pertinentes.
6. Suspensión del período de vacunación antiaftosa de Noviembre, de animales nacidos entre el 1º de Enero y 30 de Septiembre de 2015. Se toma en consideración la situación regional (4 años sin focos), la buena inmunidad del rodeo nacional, y que además esos 600-700 mil terneros se vacunarían en Febrero, que son 60 días más tarde. El recurso se utilizaría para la capacitación de los nuevos técnicos.
7. Regulación del uso de antibióticos en animales de productores de alimento. Se decreta que el uso de los mismos deberá ser supervisado por un profesional Veterinario, por lo que para la compra se exigirá la receta correspondiente.
8. Residuo de Ethión en carne uruguaya exportada a los EE.UU. Se trató el tema encarando el buen uso y manejo de los específicos veterinarios, y a su vez retirando el producto del mercado.

Comisión de Usuarios de INASE

La Comisión de Usuarios de INASE está compuesta por delegados de ARU, FR, CNFR, CAF, ANPL, FUCREA en forma activa. APAC y Confederación Granjera no están participando.

De no haber temas que ameriten una reunión urgente, se reúne los terceros lunes de cada mes par.

Temas tratados en este ejercicio:

Ingreso de Especies Forrajeras al Esquema de Certificación Obligatoria. Se encuentra avanzando el

proceso de ingreso de especies forrajeras al Esquema de Certificación Obligatoria según un cronograma pre establecido que ha permitido que las entidades semilleristas pudieran ir adaptándose con tiempo a los aumentos en la demanda de semilla certificada sin que se diera desabastecimiento ni cambios abruptos en los precios de las semillas. A fin de 2016 estarían ingresando al esquema las distintas Avenas (Sativa, Bizantina, Strigosa, etc.)

Costos de la Certificación: Se recibieron planteos de productores por el alto costo de la Certificación. Se estudió el tema y se vio que el costo de certificación para Ray Grass representaba aproximadamente \$1 por kg de semilla producida por empresas semilleristas no acreditadas. En el caso de empresas acreditadas, este costo baja mucho por menores costos de viáticos y movimientos de técnicos. Este costo se considera insignificante frente a las garantías que otorga al productor el acceder a las garantías de calidad que otorga la certificación.

Acceso a la Información de Volúmenes Comercializados Tal como fuera laudado por la AGESIC, USUARIOS considera que se debe hacer pública la información de los volúmenes de semilla producidos, importados y comercializados en el país como forma de dar garantías al productor de los orígenes de las semillas. Sin embargo hay una fuerte oposición de la Cámara Uruguaya de Semillas al respecto que ha planteado dudas respecto a la legalidad de liberar esta información.

Convenio INIA-PGG Wrightson PAS. Se plantea la preocupación de Usuarios por la distorsión en el libre mercado de semillas de variedades forrajeras que este Convenio causa ya que coloca a la firma PGG Wrightson PAS en una posición dominante de mercado. A su vez el “Estudio de Medio Tiempo” de los resultados del Convenio no analiza estos aspectos de “Distorsiones de Mercado” ni la evaluación de los resultados del mismo ya que dicho Convenio adolece de no fijar metas evaluables. También se ve que se carece de información confiable sobre los niveles de venta de las variedades de INIA. Se considera que dicho Convenio, de ser continuado, debe tener algunas mejoras en sus cláusulas.

Re-evaluación de Cultivares. Se considera necesario que haya una re-evaluación de los cultivares con más de 5 años de haber sido evaluados por INASE para su aprobación para comercialización, y que mantengan una presencia importante en el mercado. Se considera necesario poder comparar esos materiales con los que están ingresando así como con los que se usan como testigos.

Comité Codex Alimentarius

Este grupo de trabajo se reúne mensualmente en DILAVE

Este año se vio sacudido por la problemática para el comercio de carnes con USA causada por la detección en puerto de destino de trazas del contaminante Ethión en contenedores provenientes de dos plantas Uruguayas.

Lo mismo ocurrió con posterioridad para el contaminante Diazinon.

CODEX recomienda un Límite Máximo de Residuo (LMR) permitido de 2500 ppb. Este es el límite que se usa en el mundo y es el que tradicionalmente se usaba en Uruguay en los sistemas de monitoreo de carnes de Uruguay. Además los tiempos de espera recomendados para los diferentes zooterápicos en base a Ethión estaban calculados para llevar las concentraciones por debajo de estos límites.

Sin embargo este principio activo tiene su registro caduco en USA, por lo cual el LMR aceptado es 0. Esto había sido advertido oportunamente por el USDA.

La reacción inmediata del MGAP fue el retiro del principio activo de comercialización hasta tanto se solucione el problema. Este principio es usado como garrapaticida, pero también se sospecha que la contaminación puede provenir de su aplicación por aspersión en vacunos como mosquicida para control de la Mosca de los Cuernos previo a la remisión a planta.

MESA DE GANADERIA SOBRE CAMPO NATURAL AMPLIADA (MGCNA)

Desde Mayo de 2015, CAF participa de la Mesa de Ganadería sobre Campo Natural Ampliada representada por el Ing. Agr. Fernando Coronel de la cooperativa CALIMA.

Los temas tratados a nivel de la MGCNA en este período fueron: El avance del Capim Annoni a nivel de país; Futuro del Campo Natural y Proyecto ANNI: Construyendo Resistencia al Cambio Climático.

Los informes realizados por el delegado sobre los temas tratados son enviados al Consejo Directivo y al Grupo Ganadero de CAF.



REPRESENTACIÓN GREMIAL

El Consejo Directivo de CAF tiene como objetivo contribuir a la mejora de la calidad de las políticas públicas para el sector cooperativo agropecuario. Durante este período ha concentrado sus esfuerzos en la representación de los intereses del sistema cooperativo. Esto se logra mediante la gestión de los directivos en diferentes instancias y ámbitos internos y externos tanto públicos como privados, así como también del aporte y defensa de los intereses de las cooperativas y sus productores en diferentes temáticas fundamentales para el sector.

El presidente Vázquez recibió a las Cooperativas Agrarias Federadas



El presidente de la República, Tabaré Vázquez, recibió el martes 19 de mayo de 2015 al presidente de CAF Juan Daniel Vago y la vicepresidenta Virginia San Martín, en la residencia de Suárez y Reyes. Se le planteó al Presidente de la República la importancia de la competitividad y del cooperativismo agropecuario, el rol de CAF, se hizo una nivelación de información sobre las cooperativas asociadas y las acciones de CAF en la línea gremial y de apoyo a la competitividad de sus asociadas. El presidente manifestó su beneplácito en conocer de primera mano sobre las Cooperativas Agrarias Federadas y se puso a las órdenes para participar de las actividades más importantes que realice la institución. Al finalizar la reunión, los directivos de CAF brindaron una conferencia de prensa en la residencia de Suárez.

El Consejo Directivo de CAF recibió al Director de OPP Álvaro García

El Consejo Directivo de CAF recibió el 12 de mayo de 2015 al Director de OPP Álvaro García y al Ec. Álvaro Ons para tratar la importancia del agro y las cooperativas agrarias, ya que las mismas son puentes

de las cadenas de valor agropecuarias. "Las políticas públicas son necesarias para apoyar al cooperativismo agropecuario" declaró Juan Daniel Vago, presidente de CAF, quien definió a las cooperativas agrarias consolidadas como puentes de inserción de los pequeños y grandes productores.

Emergencia agropecuaria por sequía en el país

El 5 de mayo se declaró por parte del MGAP la emergencia agropecuaria por el déficit de lluvias que dio en el campo en las semanas de abril y mayo que afectaron la producción lechera y ganadera de los departamentos de Cerro Largo, Lavalleja, Rocha, Maldonado, Treinta y Tres, Florida y Canelones. CAF siguió de cerca estos acontecimientos y apoyó en su rol gremial a las cooperativas afectadas.

Directiva de CAF se reunió con presidente de INAC

El presidente de INAC Ing. Agr. Federico Stanham participó en el espacio "Diálogos con el sector" del Consejo Directivo de CAF, el 14 de abril de 2015. En la reunión, Stanham manifestó coincidir con la visión que tiene CAF sobre la cadena de valor agropecuario. "Para que los eslabones de las cadenas de valor estén bien aceitados es fundamental trabajar en base a acuerdos" declaró Juan Daniel Vago, presidente de CAF, en relación a dicho encuentro.

Reuniones con la MASC

Durante el ejercicio se realizaron diferentes reuniones de este grupo con el objetivo de nivelar información sobre la actualidad del instituto INIA, brindar opinión e insumos a los delegados de las gremiales que la integran. También se destacan la evaluación de este acuerdo entre las tres gremiales (CNFR, FUCREA y CAF), la puesta en práctica de uno de sus principales objetivos como ser el sistema de rotación de los delegados, siendo en durante este ejercicio el cambio de delegados; FUCREA recibe la titularidad y CAF como alterno.

Hacia la construcción del sello de la agricultura familiar en Uruguay

El 21 de mayo de 2015 CAF estuvo presente en la primera de un ciclo de actividades "Hacia la construcción del sello de la Agricultura Familiar de Uruguay", organizada conjuntamente por el Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca a través de la Dirección General de Desarrollo Rural (DGDR) y el

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA).

Varios países de la región, entre ellos Argentina, Chile, Ecuador y Bolivia, están en proceso de construcción de un sello o marca.

Acompañamos a CUDECOOP en desayuno junto al Ministro de Trabajo y Seguridad Social



El Ministro de Trabajo y Seguridad Social, Sr. Ernesto Murro concurrió el miércoles 24 de junio de 2015 como disertante al desayuno de trabajo organizado por la Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas, CUDECOOP, la organización que representa al movimiento cooperativo uruguayo y que CAF es socia.

Logro en la titularidad en el Directorio de INACOOP

En el mes de junio de 2015 el Poder Ejecutivo eligió por el sector cooperativo representando a CUDECOOP a nuestro directivo y Secretario del Consejo de CAF, Pablo Perdomo para formar parte del Directorio de INACOOP. "Como titulares del Directorio es una oportunidad y un compromiso para el sector agropecuario el poder participar y aportar desde nuestra óptica, pero también pensando que somos directores de todo el cooperativismo" dijo Pablo Perdomo.

Aplicación de IVA a frutas, flores y hortalizas es estudiado por gremiales

El miércoles 17 de febrero de 2016 CAF fue invitada por la Comisión de Hacienda de la Cámara de Representantes para conocer su opinión sobre el proyecto de ley caratulado "APLICACIÓN DEL IMPUESTO AL VALOR AGREGADO A FRUTAS, FLORES Y HORTALIZAS. Artículos 3° a 5° desglosados del proyecto de ley por el que se modifica la Ley N° 17.503"

(ya promulgado como Ley N° 19.364). CAF asistió junto a la Confederación Granjera, participando por CAF-Jumecal, Gustavo Martínez, Julio Gil y Andrea Politi. La ocasión fue propicia para que ambas gremiales explicaran la situación general del sector, y cómo se visualiza que las modificaciones propuestas desde el Gobierno podrían afectar a la cadena horti frutícola. Luego de un fecundo intercambio de opiniones, ambas gremiales solicitaron tiempo para poder elevar la consulta a todos los productores frutícolas mediante asamblea, aprovechando la instancia para informarles sobre la ley y las modificaciones que se plantean. Tan pronto se fije la fecha de la asamblea y ésta se realice, se elevará a la Comisión lo resuelto en la misma.

Mensajes en el Día del Cooperativismo celebrado en el Palacio Legislativo

CAF presentó en su disertación tres temas en la Celebración por el Día Internacional del Cooperativismo celebrado en el Palacio Legislativo en el mes de julio de 2015: la situación del sector agropecuario y competitividad, las cooperativas consolidadas, y la crisis como una oportunidad para el sistema cooperativo. El mensaje principal fue que "más que socios en las cooperativas, necesitamos cooperativas comprometidas", expresó Pablo Perdomo, Dirigente de CAF y actual delegado en Directorio de INACOOP.

Ministro de Trabajo y Seguridad Social cerró Asamblea de CAF

Ernesto Murro dialogó con los asambleístas de CAF en un ámbito distendido donde hubo lugar para el intercambio. Planteó entre otras ideas que "Inefop tiene 90 millones dólares para capacitar pero debemos generar cambios". Insistió con el planteo de generar una cultura ética del trabajo que el sector cooperativo rural puede ayudar. También dijo que en diálogo con el



ministro Aguerre enfatizaron que "fue decisión del gobierno priorizar al sector cooperativo lácteo y sojero en el reciente acuerdo con Venezuela". A lo que los directivos le plantearon mayor participación en la próxima venta de trigo y harina. Por otro lado se le planteó al ministro mayor flexibilización y alternativas en la Ley de Empleo juvenil, Seguros por Desempleo y Jubilaciones para productores.

Presidente de CAF en clausura de Expo Prado
El Presidente de CAF participó en la clausura de la Expo Prado 2015 en el mes de setiembre.

CAF presente en 100 años CNFR

El 15 de agosto de 2015 la Comisión Nacional de Fomento Rural cumplió 100 años, y el sábado 16 se realizó la celebración de dicho aniversario. CAF estuvo presente en los festejos, en su representación asistió la Vicepresidenta Virginia San Martín.

Consejo de CAF recibió a Alvaro Delgado

En el espacio "Diálogos con el sector" el Consejo Directivo de CAF en el mes de octubre de 2015 recibió al Dr. Alvaro Delgado Presidente de la Cámara de Ganadería del Senado con quien se dialogó de diferentes temas como competitividad, brucelosis, sector lechero, agrícola, ganadero, jaurías de perros, Fondes, entre otros. Delgado destacó de CAF que tiene "dos activos importantes para el Uruguay uno es la formación de jóvenes y otro es el agroconocimiento, las cooperativas son un semillero de técnicos valiosos que la diferencian de otras gremiales", dijo Delgado.

Participación en Conferencia de ACI en Turquía

Del 10 al 12 de noviembre de 2015, la vicepresidenta de CAF, Virginia San Martín, participó en Turquía representando a CAF y CUDECOOP en la Conferencia y Asamblea de la ACI titulada "Implementación de las Directrices voluntarias sobre la gobernanza responsable de la tenencia de la tierra, la pesca y los bosques (DVGTT)"

Políticas públicas para Empresas Cooperativas que perduren

¿Por qué es clave la producción de alimentos? ¿Por qué los productores agropecuarios son la clave? ¿Por qué las cooperativas agropecuarias son importantes? ¿Cuál es el rol de las gremiales de cooperativas agropecuarias? Las respuestas a estas preguntas las dio el presidente de CAF, Juan Daniel Vago, durante su

conferencia en el Seminario Internacional en Chile, acompañado por Enrique Malcuori de CAF – organizado por la UNAF y FAO – sobre cooperativas agroalimentarias, rol y desafíos en la producción de alimentos saludables al 2050. Para finalizar, Vago dejó al auditorio 5 simples y claros mensajes centrales : (1) Desde nuestro punto de vista Institucional el mundo de hoy es un dato (2) debemos aggiornarnos a él con menos discusión y más acción, (3) Debemos ser prospectivos y tener siempre una hoja de ruta estratégica (aunque se revise anualmente) (4) las palabras clave en este momento son : la escala, las alianzas estratégicas , los acuerdos comerciales , el trabajo en red y la intercooperación las cuales dejaron de ser una ventaja para pasar a ser una necesidad, (5) finalmente NO olvidarnos que el objetivo de las Cooperativas Agropecuarias es trasladar todos los beneficios que se puedan capturar a los productores socios.

Dirigentes granjeros de CAF plantearon sus preocupaciones al Ministro Aguerre

Tres temas centrales ocuparon la atención del Ministro, dijo Mario Fernández directivo de CAF por JUMECAL. Se le planteó mantener la exoneración del IVA al comercializar la producción, la exoneración de la contribución inmobiliaria rural y la reforma del sistema de seguros. Mario Fernández, directivo del Consejo de CAF por la cooperativa frutícola JUMECAL, junto a Juan Daniel Vago y Aparicio Hirschy, presidente y secretario de CAF, se reunieron el lunes 16 de noviembre de 2015 con el Ministro de Ganadería, Tabaré Aguerre, el subsecretario, Enzo Benech; la directora nacional de la Granja, Zulma Gabard; y representantes de la Asociación de Productores Agrícolas de Canelones, Comisión Nacional de Fomento Rural y Confederación Granjera del Uruguay.

Gobierno y CAF asumen compromiso para mejorar competitividad



“La producción de alimentos con cuidado ambiental es la gran ventaja que tienen las cooperativas para crecer y para eso hay que tener visión estratégica”, enfatizó el director de OPP, Álvaro García, en el cierre de la Cumbre de Presidentes de CAF. El subsecretario de Ganadería, Enzo Benech, por su parte, expresó la necesidad de trabajar en conjunto para ser competitivos y modernizar al sector.

Reunión con Ministro de Ganadería

En el mes de Febrero de 2016 en reunión de cinco horas del ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP), Tabaré Aguerre, con las cuatro principales gremiales ruralistas fue que 2016 “será un año difícil” para la producción agropecuaria.

CAF se reunión con directivos de CUDECOOP para plantear temas de fondo

El día 5 de mayo de 2015 el Comité Ejecutivo de CAF se reunió con el Comité Ejecutivo de CUDECOOP para plantearle diferentes asuntos, entre ellos se destacan:

La necesidad de una Cudecoop chica y eficiente y con foco gremial para revertir la mala imagen pública del sistema cooperativo. Juan Daniel Vago dijo que pensamos que las cooperativas consolidadas y organizadas basadas en valores y principios pueden representar a todos los cooperativistas (en relación a la Economía Social y Solidaria). También manifestaron que CAF no considera que FONDES esté en INACOOOP porque podía distraer su atención. Además, se reconoció que las cooperativas agrarias “somos pocos pero estratégicos”. Estamos en momento difícil para el sector, es importante ser conscientes y poner mucho foco en las cooperativas socias de la Confederación, no distraernos.

Negativa de CAF a la Cumbre de las Américas de ACI organizada por CUDECOOP

El 13 de noviembre de 2015 se envió una nota al Directorio de CUDECOOP confirmando y argumentando la negativa entorno a la realización de la Cumbre en Uruguay. Se argumentó que no es pertinente realizar actividades de alto costo y bajo impacto directo para las cooperativas, si bien son actividades importantes y necesarias, en este escenario de recursos escasos, pensamos que hay que priorizar los gastos en acciones concretas y directas para la sostenibilidad y desarrollo de nuestras socias.

Directorio de INACOOOP recibió al Comité Ejecutivo de CAF

El Comité Ejecutivo de CAF se reunió con el Directorio de INACOOOP el 24 de febrero 2015. Se hizo una nivelación de información sobre CAF y su rol, la importancia de los alimentos y la producción agropecuaria, se destacó que INACOOOP es un instituto de derecho público no estatal del cual tenemos otras experiencias como INIA. Le planteamos 3 puntos: una gestión profesional en todos sus niveles, reglas claras para todos los actores vinculados para poder planificar a mediano plazo, previsibilidad y el criterio de proporcionalidad para la designación de apoyos en función de los recursos que aportan las cooperativas agrarias.



DESARROLLO INTEGRAL

Esta área de trabajo apunta a contribuir que los productores permanezcan en el sector a través de su integración en las cadenas globales de valor agropecuarias y agroindustriales, al acceder a mejor tecnología y escala, teniendo como marco nuestra creciente preocupación por la seguridad y soberanía alimentaria. A continuación se detallan las acciones realizadas durante el período para contribuir al cumplimiento de esta meta.

Proyecto Estrategias de mejora de eficiencia y agregado de valor

Más de 30 organizaciones colectivas agrarias consolidadas iniciaron en el año 2015 una etapa de identificación y ejecución de estrategias de mejora de eficiencia y agregado de valor de la mano de CAF, MGAP, FIDA Mercosur, IICA, INACOOOP, CNFR y CUDECOOP. La segunda etapa del proyecto "Estrategias empresariales y políticas para el desarrollo competitivo de las organizaciones colectivas agrarias/agroindustriales consolidadas en Uruguay" se puso en marcha también durante el período de esta Memoria. Se detallan las actividades de este proyecto en las siguientes hojas.

Proyecto de Fortalecimiento Institucional (PFI) MGAP-CAF 2014-2015-2016

Se continúa en la ejecución del proyecto PFI durante el período que tiene como objetivos fortalecer institucionalmente a CAF para consolidar su liderazgo en el sistema cooperativo agropecuario y ser capaz de promover el desarrollo rural generando cambios y respondiendo a las necesidades actuales de sus asociadas en un marco cada vez más competitivo. Las actividades realizadas en el marco de este proyecto se describen en las próximas hojas.

Proyecto Acción de Respuesta Rápida CAF-IICA

Durante el año 2015 se ejecutó el proyecto de Acción de Respuesta Rápida con IICA mediante el cual se realizaron 3 actividades, una con Directivos y Gerentes de CAF (Taller de Riesgos) y otras dos con jóvenes. Se detalla en las próximas hojas las acciones vinculadas a este proyecto.

Consultoría de CAF para Agriterria en Perú

En el marco de la cooperación internacional AGRITERRA – CAF, retomado en 2014, fuimos contratados por la

fundación holandesa para desarrollar una asesoría en la cooperativa Allima Cacao ubicada en Chazuta, Perú. La misma consistió en realizar un diagnóstico profundo de la organización en sus aspectos organizacionales, productivos, económicos y financieros con el objetivo de elaborar recomendaciones y propuestas de mejora recogida en un plan de acción 2016 a ser co-financiado por Agriterria. Otro de los objetivos de la asesoría fue transmitir de primera mano las experiencias del cooperativismo agrario uruguayo para motivar a los directivos, socios y funcionarios, sobre la importancia de la herramienta cooperativa y sus bondades. Los consultores de CAF destinados a esta misión con Agriterria fueron Luis Frachia y Pablo Waksman.

Creación de la Unidad Comercial de CAF

Producto de un proceso y fuera del período de esta Memoria se concretó la nueva Unidad Comercial de CAF. Durante el período de la Memoria se gestó esta iniciativa conformándose un Comité especial de directivos y gerentes de las cooperativas socias de CAF quienes configuraron este nuevo espacio con objetivos y metas específicas. El área surge buscando apoyar la competitividad, mejorando la eficiencia y el agregado de valor de las cooperativas socias.

Rumbo a la formación de los CEFIC: talleres regionales fomentando la educación cooperativa

La Ley de Cooperativas prevé que las cooperativas tengan un Comité de Educación y Formación Cooperativa. Por este motivo y en alianza con CUDECOOP se organizaron 3 talleres regionales con cooperativas asociadas. Los mismos se realizaron en Colonia, Salto y Maldonado.

¿Qué es una CEFIC?, ¿Cómo se organiza?, ¿Cómo se integra? Fueron los temas de los talleres regionales que tuvieron como objetivo fomentar la educación cooperativa en el marco de la nueva ley de cooperativas. Dirigido a directivos, funcionarios y jóvenes de las cooperativas socias y no socias de CAF, los talleres estuvieron a cargo de facilitadores y técnicos de CUDECOOP.

Total capacitados: 9 cooperativas socias y más de 40 participantes.

5to Foro sobre Programa del Desarrollo Competitivo de Organizaciones Colectivas en Uruguay

El 15 y 16 de mayo de 2015 se llevo a cabo el 5to foro de

dirigentes cooperativistas de agronegocio en la ciudad de Ceuiaba, Matogroso, Brasil. En el marco del programa del Desarrollo Competitivo de Organizaciones Colectivas en Uruguay, el consultor Fabio Chaddad invitó al equipo de conducción CAF-OPYPA a participar del mismo para conocer la realidad cooperativa en dicha región y el proceso de trabajo inter cooperativo q se está llevando adelante como insumo para el programa en Uruguay.

Presentamos el Proyecto Desarrollo Competitivo de Organizaciones Colectivas Agrarias en Uruguay



El martes 9 de Junio de 2015, en la sala de DINARA, se realizó la presentación del Proyecto Desarrollo Competitivo de Organizaciones Colectivas Agrarias y Agroindustriales en Uruguay. El evento tuvo una gran convocatoria ya que más de cincuenta personas acompañaron a CAF y a las instituciones que conforman el proyecto. Junto a FIDA MERCOSUR, MGAP, IICA e INACOOOP se logró articular este proyecto que apunta a mejorar la eficiencia y agregado de valor de las cooperativas y fomentos rurales.

“Para que una cooperativa sea exitosa también es necesario utilizar el “ataque” de crecimiento horizontal y vertical”

Fabio Chaddad estuvo en Uruguay. El experto internacional en cooperativismo de la Universidad de Missouri, se reunió con cooperativas, sociedades de fomento, integró reuniones de equipo y brindó una charla magistral en la sala de DINARA en el marco de la presentación del proyecto “Estrategias competitivas de organizaciones colectivas agrarias y agroindustriales del Uruguay” (CAF-MGAP-FIDA MERCOSUR-IICA-INACOOOP).

En la Torre Ejecutiva se lanzó proyecto CAF-MGAP-FIDA MERCOSUR-INACOOOP-IICA

El 10 de junio de 2015 el proyecto también se lanzó en la Torre Ejecutiva con la presencia de autoridades nacionales. “En el país hay empresas multinacionales que comen las maduras y no ayudan en las verdes pero las cooperativas nacionales siempre están. Por eso necesitamos un sistema fuerte para sobrellevar algunos nubarrones”, subrayó el subsecretario de Ganadería, Enzo Benech, en la presentación del proyecto para impulsar la mejora en eficiencia y agregado de valor en organizaciones colectivas con potencialidad de desarrollo empresarial.



Las cooperativas agrarias identificaron los factores de riesgo y estrategias para enfrentar difícil situación el sector

¿Cómo enfrenta su cooperativa los riesgos asociados a la coyuntura del agronegocio en Uruguay? Ese fue el tema central del Taller Generando el Perfil de Acción que se realizó el 15 de julio de 2015 en el Edificio Mercosur, organizado por IICA y CAF. Se contó con la presencia de más de 40 directivos, gerentes y referentes del agronegocio de las cooperativas COPAGRAN, Unión Rural de Flores, CALMER, CADOL, SFR COLONIA SUIZA, SOFOVAL, CONUBER, CALPROSE, CALSAL, COLAVECO, EL FOGON, CALIMA, CONAPROLE, Evaluar, mitigar, asumir y transferir: estrategias de gestión de riesgo Marcelo Nuñez, Máster en Economía Agrícola y de Recursos Naturales, fue el facilitador del taller Generando el Perfil de Acción, organizado por



IICA Y CAF, donde se trató la temática ¿Cómo enfrenta su cooperativa los riesgos asociados a la coyuntura del agronegocio en Uruguay? El experto realizó una presentación en la que se mencionaron los siguientes aspectos sobre el tema a tratar. Se identificó y analizó los diferentes tipos de riesgos agroempresariales.

Gerente de CAF se capacitó en Missouri junto a COPAGRAN

COPAGRAN cumplió sus 10 años de trayectoria y lo celebró, entre otras cosas, capacitando a su gente al más alto nivel. Un grupo de dirigentes que hicieron, hacen y harán COPAGRAN, gerentes, jefes de departamentos técnicos e invitados especiales viajaron a la Universidad de Missouri, en USA, para formarse en agronegocios y gobernanza. A decir de su presidente viajó “una parte muy grande de los protagonistas en la toma de decisiones estratégicas de COPAGRAN”. Los principales aprendizajes de la misión estuvieron vinculadas a la importancia de la separación del rol político del de la ejecución, formación y capacitación continua, toma de decisiones, mecanismos de distribución de beneficios, especialización, estrategias de expansión, desarrollo de nuevas líneas de negocios. Luis Frachia, gerente de CAF participó de esta experiencia en el marco del trabajo que se está realizando con el Dr. Fabio Chaddad en el proyecto Desarrollo de la competitividad.

Tesorero de CAF participó en Seminario de Agronegocios en Tucumán

Enrique Malcuori, tesorero de CAF, participó sobre fines de agosto del 2015 en el Seminario de Agronegocios en San Miguel de Tucumán, Argentina, organizado por IICA, con el objetivo de unir esfuerzos y crear sinergias para impulsar la producción y comercialización de productos con valor agregado de América del Sur, así como también impulsar el desarrollo tecnológico y la innovación en agronegocios.

Mesa Redonda de Comunicación CAF 2015

Las experiencias de CALMER, CALIMA y la Fomento de Colonia Suiza en la gestión estratégica de sus comunicaciones fue uno de los ejes de la Mesa Redonda de Comunicación CAF 2015 realizada el 30 de setiembre. Por tercer año consecutivo y en el marco del acuerdo CAF-UDELAR estudiantes del último año de la Licenciatura de Comunicación realizaron sus prácticas pre profesionales en CRADECO y SOFOVAL. Allí realizaron un diagnóstico y recomendaciones de comunicación que esperan contribuir con ambas

cooperativas a mejorar ciertos aspectos de sus comunicaciones institucionales. Además este espacio se aprovecha para compartir experiencias de comunicadores en las cooperativas socias de CAF.



Nos capacitamos para comunicar mejor nuestros mensajes

“Cada vez que hablamos en público estamos exponiendo, persuadiendo, informando y lo que cuenta es la claridad de sus ideas y su habilidad para llegar al público” dijo Gustavo Rey, experto en oratoria y comunicación durante el Taller Presentaciones Orales Efectivas organizado por CAF el pasado 10 de noviembre de 2015. Participaron más de 40 personas donde se encontraban gerentes, directivos, técnicos, comunicadores y jóvenes de las cooperativas socias de CAF. Este taller fue posible gracias a la unión de fuerzas e interés del Consejo Directivo y el Grupo de Jóvenes Referentes quienes tenían la misma necesidad de capacitarse en estas temáticas y recursos externos para hacerlo (PFI MGAP y Somos de Acá INJU-DGDR). Además, este fue un ejemplo de cómo utilizar eficientemente los espacios de trabajo de CAF, los grupos de directivos en este caso y de jóvenes que plantearon sus inquietudes y necesidades, canalizando esta demanda a través de esta capacitación.

CAF firmó importante acuerdo comercial con ECOP de Paraguay

En el mes de diciembre de 2015 Juan Daniel Vago, presidente de CAF, firmó un importante acuerdo comercial con Ronaldo Eno Dietze Junghanns, presidente de ECOP Paraguay. A partir de la reciente creación de la Unidad Comercial de CAF se realizaron contactos que avanzaron en negociaciones fructíferas con la Federación de Cooperativas de Producción de Paraguay (FECOPROD) que tiene entre otras empresas, ECOP, una compañía de propiedad cooperativa dedicada al agronegocio. El acuerdo firmado

representa una gran oportunidad para CAF de insertarse en el agronegocio para contribuir a impulsar el desarrollo competitivo de sus cooperativas y fomentos asociadas a partir de la realización de negocios conjuntos con ECOP en la compra de insumos y venta de productos de las cooperativas socias de CAF, así como en las socias de las cooperativas agrarias guaraníes.



Cooperativas agrarias se capacitaron en gestión de la Salud y Seguridad en el Trabajo

El Dr. Raúl Damonte, abogado asesor de CAF y experto en Relaciones Laborales brindó el 8 de abril de 2016 un Seminario con el fin de informar claramente a quienes gestionan las empresas cooperativas – o de otro tipo – sobre las contradicciones y desafíos de gestionar la prevención en los lugares de trabajo bajo las normativas de la Ley de Responsabilidad Penal Empresarial y Consumo de Cannabis en los lugares de trabajo. Asistieron más de 30 participantes entre gerentes, dirigentes y prevencionistas de CONAPROLE, COLAVECO, JUMECAL, CALMER, CADOL, CALIMA, UNIÓN RURAL DE FLORES, COPAGRAN, SFR COLONIA SUIZA, EL FOGON, CALSAL, FECOVI, AHRU, VISION, CACSON y CUDECOOP



Sistema Nacional de Competitividad

En el mes de agosto de 2015 Luis Frachia, gerente de CAF, asistió al Gabinete Nacional de Competitividad (OPP). Uno de los objetivos fue conocer de primera mano el arreglo institucional propuesto en el Sistema Nacional de Competitividad, y la nueva agencia ANDE (Agencia Nacional de Desarrollo). El otro objetivo fue intercambiar sobre los principales problemas de competitividad que afectan a los sectores productivos en Uruguay y generar insumos para que OPP desarrollo estrategias y herramienta para mejorar la competitividad. El público objetivo fueron las diferentes Cámaras empresariales y se realizaron en diferentes grupos para hacer un trabajo más eficiente. Luego de esta instancia no existió otra y no recibimos devolución u otra información.

Grupo de Jóvenes de CAF presentes en Expo Melilla 2015

En el marco de la Expo Melilla que se realizó del 15 al 19 de abril de 2015, el Grupo de Jóvenes de CAF estuvo presente en el stand de JUMECAL apoyando a los jóvenes de esta cooperativa en la venta de jugos de frutas naturales. Como desde hace tres años, con el objetivo de recaudar fondos para realizar un viaje de aprendizaje, los jóvenes de JUMECAL estuvieron vendiendo jugos naturales en el stand de la cooperativa, donde se destacó la presencia del Grupo de Jóvenes de CAF.

Giira 24K de CAF en CALIMA



El encuentro fue el sábado 23 de mayo de 2015 en San Carlos, Maldonado. Participaron integrantes de grupos de jóvenes de SFR Colonia Suiza, CRADECO y CALIMA, bajo la coordinación de CAF. Intercambio de aprendizajes y de experiencias en producción cooperativa formaron parte del encuentro. Entre las actividades realizadas tuvo lugar una recorrida por el tambo TALAR con degustación de sus productos, donde se transmitió el profesionalismo que a diario manejan en todos los sectores del tambo.

Taller gestión asociativa para jóvenes y directivos

El 2 y 3 de octubre de 2015 se vivieron dos intensas jornadas de trabajo en el Hotel Ibis en el marco del Curso Taller Gestión Asociativa organizado por CAF junto a Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). Cinco grupos de jóvenes junto a directivos que oficiaron de guía de las cooperativas CALIMA, JUMECAL, SFR COL. SUIZA, CONAPROLE y COPAGRAN se capacitaron, intercambiaron experiencias y generaron propuestas de acción para el corto plazo. También se realizó en noviembre de 2015 un Encuentro Asociativo donde los jóvenes de JUMECAL fueron anfitriones. Recibieron al mismo grupo de jóvenes con sus referentes directivos en sus instalaciones para recorrerlas, se visitó un productor y además se recibió la capacitación de una experta de IICA Ecuador quien disertó sobre gestión asociativa.



Jóvenes representaron a CAF en Encuentro en Misiones

Un año más la Federación de Jóvenes de la Fedecoop-Argentina invitó a CAF con un cupo para jóvenes de las entidades socias. Se abrió un llamado y así participaron cinco integrantes del grupo de jóvenes de CALIMA. Los jóvenes participaron del V Encuentro de Juventudes Cooperativistas "Administración y Liderazgo", que tuvo lugar los días viernes 25, sábado 26 y domingo 27 de septiembre de 2015 en la localidad de Jardín América, provincia de Misiones.

Jóvenes de CAF vivieron la Fiesta del Cordero Pesado

La 24K de CAF continúa recorriendo y conociendo rincones del país. En esta oportunidad jóvenes de CALIMA y CONAPROLE participaron con el apoyo de CAF en la Fiesta del Cordero Pesado, organizado entre otras instituciones, por la cooperativa EL FOGON. Durante los días 14 y 15 de noviembre de 2015 los jóvenes junto a cientos de familias uruguayas disfrutaron de una gran exposición y de diversas actividades relacionadas al rubro ovino, todo a orillas del Río Yi.

Jóvenes se capacitaron en Políticas Públicas y estarán relevando intereses para el Sistema

El 2016 tendrá a los jóvenes de CAF ocupados en relevar las necesidades de los jóvenes vinculados a las cooperativas agrarias (con grupos o no) de forma de acercarlos y que valoren las posibilidades que brinda el cooperativismo. En el marco del Grupo de Referentes Jóvenes y el trabajo de CAF en esta área, con apoyo de Somos de Acá – Iniciativas Juveniles, de DGDR-INJU, estará la socióloga Victoria Ravecca diseñando la metodología del relevamiento. La capacitación que tuvo lugar el 1 de abril y fue brindada por la Soc. Ravecca, se centró en políticas públicas y cómo lograr incidir en las mismas.

FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES

Una de las líneas de acción de CAF definidas en el nuevo Mapa Estratégico es el fortalecimiento de los procesos Organizacionales que implica una alineación de recursos y sistemas de CAF para fortalecer los flujos y nodos de la red de cooperativas agrarias que la integran. En el período se realizaron las siguientes acciones vinculadas a trabajar en esta línea.

Cambios en el Consejo Directivo de CAF

Durante el año 2015 el Consejo Directivo tuvo un cambio fundamental en su modalidad de sesiones. Pasó de sesionar quincenalmente a hacerlo mensualmente, pero con una duración más extensa (de 9 a 16 horas). Se abrieron nuevos espacios como el taller de fortalecimiento interno del Consejo después del mediodía y el espacio Diálogos con el Sector sobre las 14.30 horas. Así sesionó el Consejo durante todo el 2015, intentando así brindar más tiempo durante la sesión pero sin obligar a los directivos a tener que venir a Montevideo más de una vez al mes. Este mecanismo fue evaluado sobre fines del año, y durante el 2016 (febrero) a partir de un taller de evaluación y ajustes se definió continuar con la frecuencia mensual pero acortar la sesión hasta el mediodía. Esperando optimizar los tiempos de sesión y apoyándose mucho más en los Grupos de Trabajo que deben asesorar al Consejo entre sesión y sesión en temas que sean de interés y pertinencia del Consejo.

Manual del Consejo Directivo e Informe de Gerencia

Durante el año 2015 en el espacio del Consejo Directivo titulado Fortalecimiento interno, se desarrolló en forma participativa y con apoyo de Andrea Politi y Patricia Céspedes técnicas de CAF, un Manual del Consejero. En él se describen los roles y funciones de cada cargo en el Consejo, organización del trabajo, mecanismos de selección y transición, desarrollo y capacitación, y evaluación por desempeño. Este manual que fue desarrollado en forma participativa tiene por objetivos: estandarizar y unificar procedimientos; garantizar la perdurabilidad de los criterios; que sirva de manual de inducción a nuevos consejeros; prevenir situaciones de conflictos; complementa los estatutos vigentes; documento dinámico que deberá retroalimentarse de la evaluación de su puesta en práctica.

Por otra parte, se implementaron los Informes de Gerencia. Esta es una herramienta de información que complementa lo espaciado de los Consejos Directivos (mensuales). Es elaborado por el Gerente de CAF con el aporte de su equipo quienes lo nutren de las actividades más diarias para mantener al tanto a directivos y gerentes de las cooperativas socias. Este informe es enviado en forma mensual.



Balace de los Grupos de Trabajo de CAF

Una nueva modalidad de trabajo horizontal implementó CAF durante el año 2015: los Grupos de Trabajo Cooperativismo, Ganadería, Gerentes, Jóvenes Referentes y Comunicadores. Estos espacios participativos están conformados por directivos y técnicos con interés y expertise en la temática del Grupo, y cumplieron con el cometido de asesorar al Consejo Directivo en temas estratégicos, además de generar acciones que fortalezcan la gremial y sus socias.



Los grupos se reúnen con frecuencias distintas, algunos mensualmente otros cada dos o tres meses, lo importante es que van ajustando la modalidad de trabajo y realizando aportes a la institución, especialmente al Consejo Directivo de CAF.

Los principales temas abordados por los grupos son:

Grupo Ganadero: sanidad animal, campo natural y trazabilidad.

Grupo Cooperativo: diseño del programa de formación de CAF, temas de INACOOOP-FONDES, y temas de CUDECOOP.

Grupo Gerentes: relaciones laborales en los Consejos de Salarios.

Grupo Comunicadores: imagen y posicionamiento de las cooperativas agrarias en el sector y la opinión pública en general, comunicación interna en las cooperativas.

Grupo Jóvenes Referentes: recambio, capacitación, políticas públicas.

Gira del Comité Ejecutivo a CALSAL y CALMER

La Gira del Comité Ejecutivo por las cooperativas socias es una instancia de encuentro y acercamiento con las asociadas que espera estrechar vínculos y establecer una comunicación más fluida, que complementa al Consejo Directivo. En estas reuniones que tuvieron lugar en marzo de 2016 la directiva de CAF escuchó inquietudes y planteos, lo cual permitió un valioso intercambio con la delegación de CAF. A su vez, y al igual que las giras anteriores, repasamos los principales cambios en el funcionamiento de CAF derivados del mapa estratégico.



Presentamos a la institucionalidad cooperativa y agropecuaria el libro "30 años produciendo futuro"

"Esta Federación está integrada por personas de gran relevancia, lo mejor de cada cooperativa, y va a tener un gran futuro, de eso no tengan ninguna duda", dijo Walter Brussa, directivo de Central Lanera al diario La Mañana en el año 1984. Nació CAF, y hoy 30 años después CAF celebra el cumplimiento de este augurio. El pasado 9 de junio en la sala de DINARA, Aparicio Hirschy, Sergio Helbling y Virginia San Martín, directivos de CAF, presentaron el libro aniversario "30 años produciendo futuro".

Asamblea de CAF 2015-2016

El 4 de agosto CAF realizó su 31° Asamblea General Ordinaria con la presencia de más de 30 directivos y gerentes de las cooperativas socias de URF, COPAGRAN, CRADECO, CALSAL, EL FOGÓN, CALMER, CADOL, CALAI, CLU, CALIMA, CONAPROLE, JUMECAL, SOFORUTA, SOFOVAL, COLAVECO Y SFR COLONIA SUIZA. Más de 50 directivos y gerentes de 15 cooperativas socias se reunieron en la Asamblea de CAF para considerar Memoria, Estado de Situación y Presupuesto para el próximo ejercicio, así como también elección de nuevos consejeros. Todos los ítems fueron aprobados por unanimidad.

Se presentó primer Balance Social de CAF

El Balance Social arrojó como positivo el rol activo de CAF en Educación y Formación dirigido a sus entidades socias. Las actividades realizadas por la gremial por y para sus socias cristalizaron la consolidación institucional y la coherencia de la gremial, según Laura Quinteros consultora de CAF. Este Balance Social fue producto de un proceso largo de elaboración de la metodología más adecuada y luego recopilación de datos para el propio Balance. Mediante entrevistas, encuestas y análisis de información institucional se elaboró este que es el primer Balance Social de CAF. En el futuro será cada dos años presentado en la Asamblea de CAF.

Aniversarios de Cooperativas y SFR socias de CAF

El 9 de setiembre de 2015 la Sociedad de Fomento Rural de Tarariras celebró sus 100 años de vida; el 13 de setiembre la Sociedad de Fomento Rural Colonia Suiza cumplió también su centenario y lo celebró en el marco de su Asamblea Anual; el 20 de setiembre la cooperativa JUMECAL cumplió su medio siglo de vida y lo celebraron junto a productores y autoridades ministeriales; y finalmente SOFOVAL también celebró sus 100 años de trayectoria el 26 de setiembre de 2015.

CAF la acompañó a sus socias en estos momentos de celebración junto a decenas de socios. Juan D. Vago, presidente de CAF, tuvo oportunidad de compartir sus palabras y entregar un presente en reconocimiento a la trayectoria de estas cuatro organizaciones consolidadas.



CAF en stand INACOOOP en Expo Prado

Por tercer año consecutivo CAF dijo presente en la Expo Prado 2015, formando parte del stand de INACOOOP, junto a otras clases cooperativas. En esta oportunidad estuvieron presentes COLAVECO, COPAGRAN, CALIMA y los jóvenes de JUMECAL con su tradicional venta de jugos naturales. CAF coordinó y apoyó esta presencia que se fortalece año a año.

Andrea Politi se capacitó en Seminario Internacional

Del 12 al 25 de agosto de 2015, la Ing. Agr. Andrea Politi del Departamento Técnico de CAF, participó en el Seminario Internacional sobre líderes y encargados del trabajo con juventud rural, en Hertsching, Alemania.

5ta Cumbre de Presidentes de CAF impulsa competitividad



Presidentes de todo el país y de los más diversos rubros se reunieron en la 5ta Cumbre de Presidentes de CAF para cerrar el año y programar el 2016 con el foco puesto en impulsar la competitividad de las cooperativas agrarias, entre otras cosas, a través de la nueva Unidad Comercial de CAF. Esta Cumbre cerró con la presencia de Enzo Benech y Alvaro García (ver capítulo Representación gremial).

Lamentables pérdidas para el sistema cooperativo agrario: Roberto Benia y Mario Mondelli

Nuestro querido amigo Roberto Benia, a quien recordamos con respeto, admiración y cariño por su larga trayectoria en el sistema cooperativo y en el sector agropecuario falleció el 5 de octubre de 2015. El Consejo Directivo de CAF del mes de octubre lo homenajeó, se hizo un minuto de silencio y su silla permaneció vacía. Se recordaron anécdotas y rasgos de su personalidad que marcaron el rumbo de la institución. Dejó su huella y todos lo recordamos con

admiración por su legado. Ese día el Consejo Directivo de CAF sesionó bajo el nombre "Ing. Agr. Roberto Benia".

El 4 de enero de 2016 el sector agropecuario sufrió otra gran pérdida con el fallecimiento de Ing. Agr. Mario Mondelli. Mario además de ser Director de OPYPA impulsando fuertes renovaciones en el Ministerio de Ganadería, era un amigo de las cooperativas agrarias con quienes estrechó fuertes vínculos y dejó un importante legado. Recientemente Mario estaba integrando un equipo de trabajo con CAF y otras instituciones en el marco del Proyecto Desarrollo Competitivo, donde reforzó su compromiso con nuestro sector. Lamentamos su pérdida y acompañamos a su familia en el dolor.

La Comunicación Institucional en CAF

En agosto de 2015 se lanzó en la Asamblea el nuevo sitio web 2.0 de CAF. Luego de un largo proceso de diseño, análisis de mejora y desarrollo la institución dio un paso tecnológico importante en tanto se pasó de un sitio 1.0 (sin posibilidad de interacción con usuarios) a uno 2.0 lo que implica la interacción con los usuarios. El nuevo sitio incorpora como novedad, además de su nuevo diseño y navegabilidad, la posibilidad de mayor interacción con el usuario pudiendo comentar las noticias o compartirla en las redes sociales en forma fácil y amigable. Además se invitó a todos a seguir la Fanpage de Facebook a la cual ya se llegó a más de 1300 seguidos y en Twitter a más de 1100. La estrategia de comunicación apunta a fortalecer las redes sociales en tanto está comprobado y es la tendencia actual que los usuarios se informan y toman contacto con las organizaciones a través de estas, lo que representa el desafío de hacer interactuar en forma eficiente las noticias del sitio web con las redes sociales para generar tráfico.

Se consolidó el canal en Youtube llamado CAF Tv donde se comparten videos de las conferencias más importantes brindadas por CAF, breves entrevistas a referentes del sector, entre otras. Por otra parte, para quienes no tienen redes sociales como Twitter, se creó una nueva herramienta titulada CAF en 1 minuto. Durante eventos o momentos importantes de la institución se envía un mailing corto y con fotos (titulares) a la base de datos interna de CAF (gerentes, directivos, jóvenes, consejeros) para que se informen en tiempo real de lo que CAF está haciendo.

Los boletines CAF Informa se siguieron enviando durante el período con frecuencia mensual a una base de datos que creció a 3800 contactos. Por otra parte la imagen corporativa de la institución se cuidó en todos sus aspectos así como se fortaleció el vínculo con la prensa.

Se mantuvieron reuniones con: AUCA, UDELAR por convenio de pasantes de comunicación y se participa en las reuniones del Grupo de Comunicadores de CUDECOOP. El Grupo de Comunicadores de CAF integrado por comunicadores de CALIMA, URF, CALMER y SFR Colonia Suiza se sigue consolidando, organizando durante el período el Seminario de Imagen del Sector que se realizó fuera del período de esta memoria.

Administración-Secretaría

Continuando con los objetivos planteados desde la Secretaría se llevan a cabo acciones en apoyo al Consejo Directivo, Comité Ejecutivo, Gerencia, Depto. Técnico, y Comunicaciones, en lo que respecta a dar seguimiento a la agenda de estas áreas del período.

En relación al área contable, dando seguimiento al proceso de mejora en la gestión, se adopta el procedimiento de transferencia digital del BROU para el pago de honorarios, salarios y pago a proveedores.

Se trabaja conjuntamente con la Cra. Oriola para dar cumplimiento a los pagos de las cuota sociales y control de la situación de cada entidad (estados contables, cierre ejercicio).

Apoyo en la gestión de proyectos (Gerencia y Contaduría), tanto en el área contable como coordinación de actividades.





www.caf.org.uy

 www.facebook.com/cafuruguay

 [@CAFUruguay](https://twitter.com/CAFUruguay)