

Asamblea General Ordinaria

Cooperativas Agrarias Federadas



Memoria Anual

Ejercicio 1 de abril de 2014 – 31 de marzo de 2015

Índice

1. Carta del Presidente	1
2. Órganos de Gobierno	2
3. Estructura ejecutiva	4
4. Entidades Socias	5
5. Perfil institucional	5
6. Relaciones institucionales	6
REPRESENTACIÓN GREMIAL	7
DESARROLLO INTEGRAL	15
FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES	25

1. Carta del Presidente

Una vez presentadas las propuestas programáticas elaboradas por todos nosotros, quienes integramos la red CAF, y presentadas a la sociedad civil y especialmente al sistema político en el Foro realizado a principios de setiembre de 2014 en el edificio MERCOSUR, solo resta poner manos a la obra. Ante un escenario de oportunidades y desafíos, con cambios estructurales profundos pensamos se deberían actualizar y modernizar las Políticas Públicas, la Institucionalidad Agropecuaria y Cooperativa y también la forma de realizar Gremialismo agropecuario mirando al 2020.

La GOBERNANZA es una herramienta que consiste en un proceso de coordinación de diferentes actores públicos, públicos-privados y privados que en forma colectiva acuerdan y ejecutan acciones con un objetivo común. Los fracasos de las políticas públicas, la falta de coordinación de esfuerzos y la incapacidad de transformar políticas públicas en acciones públicas concretas han llevado a muchos países a plantearse esta opción como válida para avanzar en diferentes acciones.

Algunos ejemplos de este concepto es el Fideicomiso co gestionado y co financiado por el Poder Ejecutivo, el Congreso de Intendentes y las gremiales de productores propuesto por CAF para intentar solucionar el tema de infraestructura, la participación alineada con la visión de CAF en la Institucionalidad Agropecuaria y Cooperativa , las distintas reuniones que estamos llevando a cabo con las más altas autoridades Nacionales y Departamentales del gobierno y sistema Político para llegar con Propuestas , el utilizarlo como plataforma para desarrollar a las diferentes Cadenas Globales de Valor Agropecuarias y Agroindustriales (CGVAA) - tratar diferente a lo que es distinto - con una herramienta más moderna, potente y no convencional y cualquier otra idea que se pueda poner arriba de la Mesa Política para su discusión que sirva para avanzar y rápido .

En CAF creemos que la gobernanza es una herramienta útil, usada en el mundo desarrollado, así como en América Latina y el Caribe, para transformar políticas públicas en acciones públicas concretas. Ayuda a los gobiernos, involucra a los privados y la sociedad civil organizada, transforma el Estado en más eficiente.

Estamos festejando nuestros 30 años en un contexto de mundo globalizado, cambiante e impredecible diferente al de ayer y al de mañana. Tenemos claro que la demanda por alimento es de las pocas cosas predecibles que hoy tenemos en el mundo. Así que nuestro rol en el agronegocio, la importancia de las cooperativas agropecuarias dentro de él y la necesidad de que sean cooperativas consolidadas para poder competir y escalar en las diferentes CGVAA que hay en el mundo son los pilares de la Visión que tenemos y hemos acordado con el gobierno electo para poder trabajar en todos los ámbitos posibles.

Juan Daniel Vago

2. Órganos de Gobierno

Asamblea General

Para la toma de decisiones, CAF cuenta con una Asamblea de delegados que es el órgano de mayor relevancia. Según el artículo 27 de los estatutos vigentes, "la Asamblea es la autoridad máxima de la Cooperativa."



Consejo de Directivo y Comité Ejecutivo

Junto con la Asamblea, CAF cuenta con otro órgano para la toma de decisiones que es el Consejo de Directivo. El mismo está integrado por 27 miembros (9 titulares y 18 suplentes) el cual elige un presidente y un Comité Ejecutivo. El Consejo es un órgano de gobierno que se reúne en forma periódica siendo de su competencia la dirección y administración de la Federación, así como los asuntos más estratégicos en materia político gremial.

El Comité Ejecutivo por su parte es un ámbito de toma de decisiones específico que permite hacer más eficaces la toma de decisiones operativas, mejorar la calidad de decisiones estratégicas, aumentar la eficacia de las reuniones del CD, contar con información previa en tiempo y forma para la toma de decisiones del CD así como mejorar la articulación entre gobierno y gestión. Este cuerpo se reúne en forma semanal y está integrado por Presidente, Secretario y Tesorero, junto a la participación del Gerente.

En el año 2014, la Asamblea General Ordinaria de CAF se realizó el 14 de julio, en la misma se renovó parte del Consejo Directivo y se procedió a integrar el nuevo Consejo y distribuir los cargos.

Según el Estatuto de CAF, en su artículo 27, durante la Asamblea los socios se reúnen para considerar:

- a) Memoria, Balance, Estado de Aumentos y Disminuciones que debe presentar el Consejo de Administración.
- b) Informe de la Comisión Fiscal
- c) Proyecto de Presupuesto para el siguiente ejercicio, con su financiación.
- d) La distribución de excedentes o absorción de pérdidas en su caso.
- e) Designación de miembros titulares y suplentes del Consejo Directivo y de la Comisión Fiscal y Comisión Electoral cuando corresponda.
- f) Situación de miembros suspendidos y de aspirantes rechazados
- g) Designación de dos socios para firmar el acta
- h) Cualquier otro punto que haya sido incluido en el orden del día

Integración del Consejo Directivo durante el período 2014 – 2015.

Cargo	Titular	Primer Suplente	Segundo Suplente
Presidente	Ing. Agr. Juan Daniel Vago Colonia Valdense – Colonia SOFOVAL Agrícola Hortícola Lechera	Sr. Julio Gil Turnes Melilla - Montevideo JUMECAL Hortifrutícola	Sra. Florencia Waller Colonia Valdense – Colonia CRADERO
Vice	Ing. Agr. Virginia San Martín San Carlos - Maldonado CALIMA Ganadera	Ing. Agr. Pablo Waksman Montevideo COPAGRAN Agrícola-Ganadera	Sr. Alfredo Magrini Colonia COPAGRAN Agrícola Ganadera
Secretaria	Sr. Pablo Perdomo Sarandí del Yi – Durazno EL FOGON Ganadera	Sr. Sergio Porras Tarariras – Colonia CALPROSE Semillerista	Sr. Javier Martínez Melilla – Montevideo JUMECAL Frutícola
Tesorero	Ing. Agr. Aparicio Hirschy Dolores – Soriano CADOL Agrícola	Ing. Agr. Eduardo Pietra Montevideo Central Lanera Uruguay Ganadera	Sr. Miguel Bellagamba Salto CALSAL Ganadera
Vocales	Ing. Agr. Roberto Benia Paysandú COPAGRAN Agrícola Ganadera	Sr. Juan P. Hounie Mercedes - Soriano CALMER	Sr. César Robaina Colonia Suiza – Colonia SFR Colonia Suiza Lechero - Agrícola
Vocales	Dr. Bernardo Bidegain Trinidad-Flores U.R.F. Ganadera Agrícola	Ing. Agr. José Ma. Nin Young – Río Negro COPAGRAN Agrícola Ganadera	Sr. Martín Zerpa Colonia Suiza – Colonia SFR Colonia Suiza Lechero - Agrícola
	Ing. Agr. Enrique Malcuori Montevideo CONAPROLE Lechera	Dr. Jorge Slavica Colonia COLAVECO Laboratorio	Sra. Valeria Hernández Canelones CONAPROLE Lechera
	Dr. Alejandro Nin Young – Río Negro COPAGRAN Agrícola Ganadera	Sr. Sergio Helbling Montevideo Central Lanera Uruguay Ganadera	Sr. Felipe Sanguinetti Trinidad - Flores URF Ganadera Agrícola
	Sr. Ulises Otheguy Palmitas - Soriano COPAGRAN Agrícola Ganadera	Téc. Agrop. Juan C. Canessa Palmitas-Soriano COPAGRAN Agrícola-Ganadera	Ing. Agr. Luis Bianco Aiguá – Maldonado CALAI Ganadera

3. Estructura ejecutiva

Para llevar a cabo las distintas iniciativas y actividades, CAF contó durante el período con un equipo de gestión calificado, integrado por el Ing. Agr. Luis Frachia (Gerencia), la Lic. Patricia Céspedes (Comunicación Institucional), la Sra. Mónica Segovia (Secretaría y Administración), la Ing. Agr. Andrea Politi (Depto. Técnico) y la Cra. Andrea Oriola (Contaduría) como profesionales independientes, la primera contratada con fondos del PFI del MGAP.

Gerencia

Ejecutar el Plan de Trabajo a través de la coordinación y seguimiento de todas las áreas y las actividades que se desarrollan en la institución: CD, CE, Depto. Comunicaciones y Técnico, Secretaría, Administración y Contable. Ejecutar y dar seguimiento a las acciones que sean necesarias para cumplir con las resoluciones del Consejo Directivo. Representar a la organización en las diferentes instancias a la cual sea convocada. Coordinar la ejecución y seguimiento de los proyectos formulados con el apoyo de las diferentes áreas, formular los proyectos que permitirán realizar actividades y acciones de la Federación.

Departamento Técnico

Durante el presente período las tareas del área se focalizaron en coordinar el Grupo de Técnicos de CAF (temáticas, dinámica de trabajo, jornadas, asesoramiento), coordinar el Grupo de Jóvenes (motivando y desarrollando actividades locales y nacionales), participar en actividades de difusión, formación, instancias técnicas de trabajo con otras organizaciones, cabildeo, con el objetivo de generar oportunidades para las cooperativas de CAF, así como colaborar en la búsqueda y elaboración de proyectos y trabajar en el equipo de CAF en todas las actividades de la Federación.

Departamento de Comunicación Institucional

Los objetivos estratégicos del área son (i) contribuir a mejorar la articulación e integración de la red CAF, (ii) posicionar a la Federación en la sociedad civil como actor clave en los procesos de gobernanza y como actor clave en el desarrollo competitivo del agro uruguayo y (iii) fortalecimiento y promoción del área como elemento estratégico en las entidades socias. Para lograrlo durante el período se gestionaron y dio contenido a los diferentes medios institucionales, se promovió y gestionó el vínculo con la prensa, se coordinaron y gestaron distintos eventos institucionales y apoyó a los diferentes grupos de trabajo de CAF.

Secretaría/Administración

Desde la Secretaría se coordinan las agendas de todas las áreas de la organización, se elabora toda la documentación vinculada al Consejo Directivo y Comité Ejecutivo, y se gestionan las comunicaciones formales con las entidades asociadas. Además se brinda apoyo a la logística de todos los eventos de la institución. Desde el área también se realizan tareas vinculadas a la Administración, coordinando todas las circulares a las cooperativas, gestión de pago a proveedores y coordinación con Gerencia y Contaduría para la ejecución de todo lo referente a la administración de la institución.

Contaduría

Lleva a cabo la contabilidad de la organización. Asesora a la Gerencia y Comité Ejecutivo sobre la normativa vigente, aspectos jurídicos-tributarios, etc. Colabora con la gerencia en el seguimiento financiero. Elabora y presenta los informes contables en la Asamblea. Actualiza los montos de las membrecías según el nuevo criterio de cálculo implementado a partir de 2013.

Equipo gerencial Cooperativas Agrarias y SFR

CADOL	Sr. Héctor Rodríguez
CALAI	Ing. Agr. Eduardo Diano
CALIMA	Sr. Eduardo Sosa
CALMER	Ing. Quím. Francisco Lezama
CALPROSE	Sr. Julio Reynaud
CALSAL	Cr. Adriana Nobre
CARIPLAL	Sr. Ruben Berriel
CLU	Ing. Agr. Diego Saavedra
COLAVECO	Ing. Quím. Darío Hirigoyen
CONAPROLE	Cr. Ruben Núñez
CONUBER	Ing. Agr. Carlos Camelo
COPAGRAN	Ing. Agr. Gustavo Flores
CRADECO	Ing. Agr. Pedro Bertinat
EL FOGON	Ing. Agr. Alejandro Mackinnon
JUMECAL	Ing. Agr. Carlos Croce
SFR COL. SUIZA	Ing. Whyldé Gonnet
SFR TARARIRAS	Sr. Enrique Gardiol
SFR COLONIA VALDENSE	Ing. Agr. Luis Jourdan
UNION RURAL DE FLORES	Ing. Agr. Eduardo Montes de Oca

4. Entidades Socias

Cooperativa	Departamento	Localidad	Presidente
CADOL	Soriano	Dolores	Raúl Bertón
CALAI	Maldonado	Aiguá	Álvaro Morales
CALIMA	Maldonado	San Carlos	David Fernández
CALMER	Soriano	Mercedes	Jaime Hareau
CALPROSE	Colonia	Tarariras	Lelio Michelin Salomón
CALSAL	Salto	Salto	Juan Grasso
CALVASE	Lavalleja	José P. Varela	Pablo Vincent
CAR	Rocha	Rocha	Miguel Iewdiucow
CARIPLAL	San José	Rafael Perazza	Erwin Klaassen
CENTRAL LANERA	Montevideo	Montevideo	Alvaro Fossati
COFLORAL	Montevideo	Montevideo	Heber Da Silva
COLAFE	Montevideo	Montevideo	Alejandro Nin
COLAVECO	Colonia	Nueva Helvecia	Carlos Grella
CONAPROLE	Montevideo	Montevideo	Álvaro Ambrois
CONUBER	Río Negro	Nuevo Berlín	Marcelo Mary
COPAGRAN	Mvd.- Colonia – Paysandú – Río Negro - Soriano		Mathías Mailhos
CRADECO	Colonia	Colonia Valdense	Claudio Waller
EL FOGON	Durazno	Sarandí del Yí	Alberto Folle
JUMECAL	Montevideo	Melilla	Leonardo Briano
SFR COLONIA SUIZA	Colonia	Nueva Helvecia	Nelson Blum
SFR TARARIRAS	Colonia	Tarariras	Daniel Râber
SFR COLONIA VALDENSE	Colonia	Colonia Valdense	Arnaldo Sibille
UNIÓN RURAL DE FLORES	Flores	Trinidad	Bernardo Bidegain

5. Perfil institucional

Cooperativas Agrarias Federadas, CAF, cumplió en abril del 2014 los 30 años de actividad institucional. Fue un año especial donde se realizaron una serie de actividades de celebración junto a actores internos y externos del sistema.

Actualmente integran su padrón social 23 cooperativas activas de todo el país que trabajan en la producción, la industria, el comercio local y la exportación de la mayoría de los rubros agropecuarios. Representa un aproximado de 13.300 productores en todo el país y más de 4.000 funcionarios trabajando en las cooperativas agrarias. CAF ha sido interlocutor de todas las administraciones de gobierno desde 1984 a la fecha, desarrollando propuestas y diálogo con todas ellas.

CAF definió su misión en el marco de su nuevo Mapa Estratégico definido en el 2014: “Representamos los intereses de las cooperativas socias y somos una herramienta para su desarrollo integral”.

Lo hacemos comprometidos con la construcción de un crecimiento sectorial competitivo con equidad y responsabilidad social.

LÍNEAS DE ACCIÓN

1. FORMACIÓN Y DESARROLLO
2. RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL Y REPRESENTACIÓN GREMIAL
3. APOYO A LA COMPETITIVIDAD COOPERATIVA
4. FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES

En este período los delegados en los institutos y gremiales fueron:

Ing. Agr. Joaquín Mangado
Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA)

Ing. Agr. Gonzalo Bastos
Instituto Plan Agropecuario (IPA)

Dr. Roque Almeida
Comisión Honoraria de Salud Animal (CONAHSA)

Sr. Gustavo Martínez
Junta Nacional de la Granja (JUNAGRA)

Sr. Andrés Moizo
Instituto Nacional de Semillas (INASE)

Ing. Agr. Pablo Waksman
Comisión de Usuarios de INASE

Téc. Juan C. Canessa
Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP)

Ing. Agr. Enrique Malcuori y Sr. Pablo Perdomo
Instituto Nacional del Cooperativismo (INACOOOP)

Sr. Juan Pedro Hounie
Comisión Asesora Honoraria para la Seguridad Rural

Ing. Agr. Pablo Waksman
Comité de Codex Alimentarius

Dr. Jorge Slavica
Instituto Nacional de Carnes (INAC)

6. Relaciones institucionales

Desde los inicios CAF se constituyó en un interlocutor del sector agropecuario del país, marcando un nuevo estilo gremial y contribuyendo con un aporte diferencial a través de sus delegados en la institucionalidad cooperativa y agropecuaria. A continuación se presentan los principales temas que cada delegado dedicó esfuerzos en posicionar en el instituto que representa (si se desea ampliar solicitar a Secretaría de CAF):

INACOOOP

Principal tema posicionado por el delegado:

La visibilidad del sector agropecuario y sus cooperativas, y la importancia para el país.

PLAN AGROPECUARIO

Principal tema posicionado por el delegado:

El apoyo en base a capacitación y asesoramiento a productores, a sus familias y a los jóvenes fundamentalmente.

JUNAGRA

Principal tema posicionado por el delegado:

Proyecto de Riego que hoy se está ejecutando en la DIGEGRA. También el fondo de Fomento y Reconstrucción de la Granja, y la Comisión Administradora de Mercado Interno (CAMI).

COMISIÓN PARA LA SEGURIDAD RURAL

Principal tema posicionado por el delegado:

Los esfuerzos para que el tema de la seguridad rural y abigeato sean considerados como un problema grave.

CUDECOOP

Principal tema posicionado por el delegado:

Lo más relevante fue la elección de nuevas autoridades y el posicionamiento logrado por CAF ocupando la vicepresidencia de la Confederación.

INAC

Principal tema posicionado por el delegado:

El logro de la delegación por primera vez en la historia de CAF, buscando posicionar el desarrollo del sector ganadero y sanidad animal.

INIA

Principal tema posicionado por el delegado:

Que la herramienta INIA permita a partir de la calidad científica y la buena organización del trabajo queden disponibles para los usuarios la investigación científica de calidad y la disponibilidad de conocimiento y aplicación en productos y procesos. Temas prioritarios: campo natural, riego, biotecnología coincidentes con lo que creemos que es al largo plazo.

CONAHSA

Principal tema posicionado por el delegado:

Brucelosis y junto a ello el Seguro para el control de Enfermedades Prevalentes en los Bovinos.

INASE

No hubo reuniones en el período.

REPRESENTACIÓN GREMIAL

El Consejo Directivo de CAF tiene como objetivo contribuir a la mejora de la calidad de las políticas públicas para el sector cooperativo agropecuario. Durante este período ha concentrado sus esfuerzos en la representación de los intereses del sistema cooperativo. Esto se logra mediante la gestión de los directivos en diferentes instancias y ámbitos internos y externos tanto públicos como privados, así como también del aporte y defensa de los intereses de las cooperativas y sus productores en diferentes temáticas fundamentales para el sector.

CAF elaboró propuestas programáticas para el sector en su año aniversario

El 4 abril de 2014 en el Hotel Cottage, más de 50 dirigentes cooperativistas agrarios, gerentes y jóvenes de cooperativas socias y delegados en la institucionalidad agropecuaria y cooperativa de todo el país trabajaron intensamente para construir juntos una propuesta de mediano y largo plazo sobre su visión estratégica del sector. En este sentido, se llevó a cabo un taller que contó con el apoyo de técnicos de CINVE, entre los que se encontraba el Dr. Carlos Paolino, presentaron las bases para nivelar información calificada sobre los indicadores socioeconómicos agregados de la dinámica económica y agropecuaria de la última década. Asimismo, durante el taller se discutió sobre las políticas públicas sectoriales agropecuarias y agroindustriales y los modelos de gobernanza en las cooperativas. Los participantes trabajaron en subgrupos lo que permitió un rico y profundo intercambio de visiones por la heterogeneidad de rubros, tamaños de cooperativas y diversidad de edades.

El taller fue el disparador y generador de insumos que en los siguientes meses un grupo de trabajo creado para tales fines analizó y desarrolló las propuestas programáticas que luego se plasmaron en un documento y fueron presentadas en el II Foro Cooperativo Agropecuario (Setiembre).

El año 2014, año aniversario coincide con un año de elecciones nacionales donde los partidos políticos formularon sus programas de gobierno y establecieron los grandes lineamientos estratégicos de las políticas públicas. CAF intensificó su reflexión y elaboración programática, definiendo propuestas para comunicar

a los candidatos y futuros gobernantes. En ellas establecieron la visión de país que desean impulsar, los objetivos prioritarios, los instrumentos para alcanzarlos y los mecanismos de gestión del gobierno.

El documento fue presentado durante el Foro Cooperativo Agropecuario CAF 2014 en setiembre con grandes repercusiones y una gran valoración sobre su alto contenido analítico y sus propuestas de calidad para el mediano y largo plazo. El sector agropecuario y cooperativo del país, cuenta con un documento de alto impacto que CAF hizo público y puso a disposición de la opinión pública para contribuir a políticas de calidad.



Aporte del cooperativismo al desarrollo sustentable del país y la soberanía nacional

En abril de 2014 más de 60 dirigentes cooperativos representando a todas las modalidades del movimiento, entre las que se encontraba CAF, estuvieron presentes en la Jornada Nacional organizada por CUDECOOP, con el objetivo de mejorar la comprensión de las principales problemáticas que enfrenta cada clase cooperativa del movimiento y unificar posiciones respecto de las propuestas programáticas del movimiento cooperativo nacional.

Cambios en la definición de productor familiar del MGAP

El Consejo Directivo de CAF recibió el 6 de mayo de 2014 al Ing. Agr. Fernando Sganga de la Dirección Gral. de Desarrollo Rural del Ministerio de Ganadería quien

informó sobre la nueva definición de productor familiar para el Uruguay. Sganga destacó que esta actualización permite, entre otras posibilidades, incluir casos o situaciones de productores que no eran considerados en la definición anterior por lo que seguramente el número de registro de Agricultura Familiar aumentará. Dentro de los lineamientos de la Dirección General de Desarrollo Rural del MGAP, se encuentra el atender a los Productores Agropecuarios Familiares. Para ello, se crea el Registro de Productores Agropecuarios Familiares como una herramienta para la aplicación de las políticas diferenciadas.

Dos años de gestión ante la DIGEGRA

La Ing. Agr. Zulma Gabard, directora de la Dirección General de la Granja (DIGEGRA) invitada por CAF asistió a la reunión del Consejo Directivo del 14 de mayo de 2014 para actualizar sobre los asuntos más destacados de sus dos años de gestión. Entre ellos se resaltan la implementación del Control Regional con Feromonas para la comercialización con Brasil libre de Carpocapsa, el fomento del arranquio de montes viejos con riesgo de infección con Carpocapsa y el fomento de las mejoras en el uso del riego en cada chacra. Asimismo la Ing. Gabard informó que en todos los casos los subsidios fueron acordes a la capacidad del productor de afrontar el gasto. Por otra parte, destacó que la DIGEGRA contribuyó con la modificación de la definición de Agricultor Familiar para el caso de la producción hortifrutícola, incluyendo los floricultores en la categoría de hortícolas y adaptándola a la realidad de un uso de mano de obra más intensivo del planteado en la definición inicial.

Se definió el representante de CAF que ingresará a la Junta de INAC

Durante la sesión del 20 de mayo de 2014 el Consejo Directivo de CAF resolvió que la persona que integrará la Junta Directiva del INAC en representación de las Cooperativas Agrarias Federadas sea el Dr. Jorge Slavica. El presidente de CAF, Juan Daniel Vago dijo al finalizar la reunión que "elegimos al Dr. Slavica por su profesionalismo y gran conocimiento así como experiencia en la cadena cárnica".

Intercambios con IICA e INTA Argentina

IICA e INTA Argentina organizaron un seminario internacional sobre cooperativas agropecuarias innovadoras, razón por la cual la Especialista en Políticas de IICA Argentina Dra. Edith S. de Obschatko mantuvo una reunión en mayo de 2014 con directivos de CAF, Jean Pierre Hounie y Juan Carlos Canessa, así como con

el Gerente de CAF Luis Frachia. El objetivo de la reunión fue ir planteando el tema y conocer en Uruguay a través de CAF experiencias cooperativas innovadoras que puedan ser presentadas en dicho Seminario.

Diálogo con Ministro Aguerre y las demás gremiales agropecuarias

El ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca, Tabaré Aguerre, junto a representantes de las gremiales de productores y de instituciones dirigidas por actores de los sectores público y privado, se reunieron el martes 17 de junio de 2014 durante cuatro horas. El presidente y gerente de CAF participaron del encuentro que tuvo como resultado la propuesta de elaborar una agenda conjunta de temas a seguir en el MGAP durante el próximo gobierno.

Referentes de Salud Animal de CAF realizarán mapeo de CODESAS en el Uruguay

En el mes de julio de 2014 tuvo lugar la reunión del Grupo de Referentes de Salud Animal de CAF, integrado por los Veterinarios Pablo Waksman y Roque Almeida de COPAGRAN, Hugo Betancour de COLAVECO y Elbio Sosa de la Comisión Administradora del Seguro para el Control de Brucelosis. El objetivo del grupo es lograr una masa crítica definida de informantes calificados que brinden información y opinión calificada al Consejo Directivo de CAF y a la delegación en CONAHSA en relación a la salud animal. El tema principal del grupo fue el proyecto de Ley del Seguro de Enfermedades Prevalentes en Bovinos. La preocupación inicial del grupo es la necesidad de que las CODESAS funcionen eficientemente dado el papel fundamental que la legislación en cuestión les asigna como actor local en la fiscalización de las acciones en los predios focos. Este grupo de referentes acordó entonces que su primera acción será realizar un mapeo de delegados en CODESAS en todo el territorio nacional, para además cotejar con ellos sobre el funcionamiento y su rol como delegado, así como también permitirá hacer sinergias con otras organizaciones.

Directivo de CAF en el Congreso Internacional de Ciencia y Tecnología de la Carne

Roberto Benia representó CAF durante el Congreso Internacional de Ciencia y Tecnología de la carne (ICOMST), organizado por INAC, INIA, LATU y AUPA, que tuvo lugar en el Hotel Conrad de Punta del Este del 17 al 22 de agosto de 2014. Benia destacó de los principales aspectos trabajados durante el Congreso los avances y la inversión en tecnología e innovación que desarrolla Uruguay de forma interinstitucional para generar un

producto país basado en la producción con enfoque sustentable. La participación de Roberto Benia, integrante del Consejo Directivo de CAF en este Congreso revisten especial importancia para CAF en tanto los contactos y la información recabada serán insumos importantes para nuestra representación en la junta Directiva de INAC.

CAF realizó exitoso Foro Cooperativo Agropecuario en edificio MERCOSUR



Más de 120 personas acompañaron a CAF en la presentación de las propuestas programáticas para el próximo período de gobierno. Con la presencia de productores cooperativistas, autoridades de la institucionalidad agropecuaria y cooperativa, junto al Vicepresidente de la República Danilo Astori y el ministro y subsecretario de Ganadería Tabaré Aguerre y Enzo Benech, el día 2 de setiembre de 2014 se vivió una jornada de alto nivel en el edificio MERCOSUR en el marco del 2° Foro Cooperativo Agropecuario organizado por CAF.



El vicepresidente de la República, Cr. Danilo Astori, fue el encargado de la apertura del evento. Astori estuvo acompañado por el Coordinador del Programa Regional FIDA Mercosur, Álvaro Ramos, y por el presidente de CAF, Juan Daniel Vago.

En su alocución, Astori destacó la importancia del movimiento cooperativo en el mundo. Dijo que éste “se percibe por la cantidad de seres humanos involucrados y la cantidad de ámbitos en los que se ha desarrollado”, y además hizo referencia a sus valores superiores, que tienen que ver con: “el esfuerzo colectivo, la generosidad, la inclusión y el apoyo especialmente a la pequeña y mediana producción”.



Álvaro Ramos expresó que lo que CAF ha llamado “gobernanza”, desde FIDA Mercosur, programa que coordina desde el año 2000, se ha dado en llamar “diálogo político”, y permitió generar un espacio interesante como la Reunión Especializada sobre la Agricultura Familiar (REAF).

CAF con inmensa satisfacción agradece a todos quienes acompañaron durante la jornada, y resalta la presencia de la delegación con autoridades máximas del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca, de la Dirección de Desarrollo Rural, Dirección de Servicios Agrícolas, Dirección General de la Granja, de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto OPYPA.

Asimismo a las delegaciones encabezadas por los presidentes del Instituto Nacional del Cooperativismo INACOOOP, CUDECOOP, Instituto Plan Agropecuario IPA, Instituto Nacional de Investigación INIA, Instituto Nacional de Colonización INC, Instituto Nacional de la Leche INALE. También acompañaron autoridades destacadas del BROU, Naciones Unidas, Intendencia Municipal de Canelones, BID, FAO, FIDA MERCOSUR, IICA, FUCREA, CCU, ACAC y CLAEH.

Cabe mencionar el apoyo recibido por las cooperativas asociadas a CAF quienes estuvieron presentes con buenas delegaciones de productores, gerentes y técnicos, así como a los jóvenes y consejeros.



Candidatos al próximo gobierno recibieron propuestas programáticas de CAF

"Desde CAF entendemos necesario el establecimiento de políticas de estado en algunas áreas estratégicas claves para avanzar en el desarrollo con integración social", dijo Virginia San Martín, vicepresidenta de CAF al presentar las propuestas a la opinión pública durante el Foro Cooperativo Agropecuario. Y agregó "es necesario establecer acuerdos entre todos los actores políticos y sociales en cuando a: Inversiones y planes de infraestructura; Mejoramiento de las capacidades de los RR.HH. a todo nivel; Políticas de desarrollo para la producción familiar; Consideración de las particularidades de las empresas cooperativas."

Junto a Luis Bianco, ex presidente de CAF, ambos directivos presentaron la visión de la institución sobre las políticas macroeconómicas, sectoriales agropecuarias, destacando los planes de riego multiprediales, la producción familiar con énfasis en la inclusión de los productores en cadenas de valor, mayor foco en la capacitación de los RRHH, así como el trabajo integral y conjunto en recambio generacional, relaciones laborales modernas la propuesta de fideicomiso co gestionado en materia de infraestructura vial, entre otras. En políticas sectoriales cooperativas los directivos de CAF hicieron énfasis, tal como plantea el documento, implementar el criterio de proporcionalidad en la distribución de los recursos del INACOOOP; en materia tributaria se propone que las cooperativas puedan deducir el IVA costo en las actividades de almacenamiento y comercial. Por otra parte se plantea el acceso a la ley de inversiones y al FONDES.

Dr. Octavio Sotomayor brindó conferencia magistral en el Foro de CAF

El Director Nacional del Instituto de Desarrollo Agropecuario de Chile, Ing. Agr. Octavio Sotomayor, experto en políticas públicas agropecuarias de la región, brindó conceptos y tendencias en esta materia, así como sobre gobernanza, gestión de cadenas productivas y encadenamientos territoriales. Centró su presentación sobre el trabajo que ha estado haciendo en CEPAL, donde se dedicó a investigar sobre el tema gobernanza y políticas públicas. Habló sobre políticas industriales y mecanismos de coordinación, para luego hacer una reflexión sobre cadenas productivas como herramientas para elevar la competitividad del sector.

Mario Mondelli de OPYPA y Alvaro Ramos de FIDA MERCOSUR disertaron en el Foro de CAF

El Coordinador del Programa Regional FIDA Mercosur, Álvaro Ramos, y el director de OPYPA, Mario Mondelli, presentaron sus visiones del agro uruguayo al 2020. Ramos enfocó su presentación en conceptos y experiencias que desde el programa regional del FIDA para el Mercosur se han venido desarrollando en estos años en relación a lo que CAF ha llamado "la gobernanza". Mondelli, por su parte agradeció a CAF la posibilidad de participar reflexionando sobre temas de mediano plazo, como algo "pertinente" y "necesario" en estos momentos. Se refirió a las políticas estratégicas hacia 2020 y habló de articulación tanto en la institucionalidad ampliada y público-privada, así como también sobre el rol de oportunidades de las cooperativas específicamente y sobre el contexto y las perspectivas.

Mieres, Sendic, Larrañaga y Mattos presentaron sus ideas para el sector

El candidato a la presidencia de la República por el Partido Independiente, Pablo Mieres, los candidatos a la vicepresidencia de la República, Raúl Sendic, por el Frente Amplio, y Jorge Larrañaga, por el Partido Nacional y el asesor del Partido Colorado, Fernando Mattos, dijeron presente durante el Foro de CAF en el edificio MERCOSUR para exponer sus propuestas para el agro. El objetivo de este espacio fue que los asistentes y las cooperativas agrarias en general pudieran tener conocimiento de las principales propuestas políticas para la agropecuaria en general y para el sector cooperativo en particular.

Congreso de Intendentes y MGAP declaró de interés el Foro Cooperativo Agropecuario de CAF

La relevancia e interés que suscitó el II Foro Cooperativo Agropecuario CAF 2014 fue reconocido por el Congreso de Intendentes que Declaró de Interés dicha actividad, así como también el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca quien lo Declaraba de interés para dicha cartera. Estas son señales de apoyo que refuerzan la importancia del cooperativismo agrario en nuestro país.

Diálogos con el futuro gobierno: Partido Colorado y CAF

El 22 de setiembre de 2014 el candidato a la presidencia por el Partido Colorado, Pedro Bordaberry y su asesor en materia agropecuaria, Fernando Matos, recibieron a una delegación de directivos de CAF para continuar dialogando sobre las propuestas programáticas de la

institución para el sector. Fue una reunión en la que se pudo intercambiar sobre temas de infraestructura, temas macroeconómicos, relaciones laborales, entre otros, y en particular presentar a CAF como una herramienta para "pasar del diagnóstico a las acciones públicas mediante la gobernanza", dijo Juan Daniel Vago presidente de la Federación.

Diálogos con el futuro gobierno: Partido Frente Amplio y CAF

"Es una señal del Uruguay que nos espera que una gremial como CAF plantee la gobernanza como herramienta de relacionamiento con el Estado y con propuestas de calidad como las que nos plantean", dijo Alvaro García, asesor del Partido Frente Amplio (y al momento de cierre de esta Memoria actual director de OPP) en diálogo con el Consejo Directivo de la institución. El día 7 de octubre de 2014 el Consejo Directivo de CAF recibió al equipo asesor del Frente Amplio para presentarles las propuestas programáticas para el sector e intercambiar sobre su visión para un posible futuro gobierno de este partido político. El equipo asesor estaba integrado por Alfredo Fratti, Pablo Ferreri, Juan Andrés Roballo y Álvaro García, quienes dialogaron con la directiva sobre factores para la competitividad, inversión en infraestructura, relacionamiento laboral, INEFOP, INACOOOP y el rol de las cooperativas consolidadas.



Diálogos con el futuro gobierno: Partido Nacional

A pocos días de las elecciones nacionales, se termina la ronda de diálogo con equipos asesores de los partidos políticos que aspiran a gobernar el país en el próximo período. Durante el Consejo Directivo del 21 de octubre de 2014, se recibió a la delegación del equipo asesor en temas agropecuarios del Partido Nacional, integrado por Ariel Sotelo, Alberto O'Brien, Jaime Coronel, Germán Medina e Ignacio Buffa. Durante la reunión los directivos de CAF pudieron profundizar en algunos temas de interés para las cooperativas agrarias y se

intercambió opiniones sobre las propuestas programáticas elaboradas por CAF, así como también los invitados pudieron presentar sus planes y propuestas para el sector.

Las cooperativas consolidadas insertan a los agricultores familiares en las cadenas de valor y les permite competir con las multinacionales. Si no lo miramos así, nos juntamos para repartir miseria"

Con el objetivo de difundir la importancia y la situación actual de la Agricultura Familiar en Uruguay y sus principales desafíos hacia el futuro, la Estación Experimental INIA Las Brujas abrió sus puertas el pasado 14 y 15 de noviembre de 2014. Ante un auditorio colmado, la apertura del evento estuvo en manos de José Mujica, los viceministros del MIDES y MEC, el Intendente de Canelones, la directora de DIGEGRA en representación del MGAP, los presidentes de CAF, INIA y CNFR. La oportunidad fue especialmente relevante para CAF en tanto su presidente Juan Daniel Vago, compartió el panel con el Presidente de la República, ante quien habló sobre los desafíos de la seguridad alimentaria en el mundo y sus problemas asociados, el rol de los productores y el papel de la cooperativa agraria como herramienta para potenciarlo. Vago planteó los desafíos para los productores familiares y las cooperativas en distintos niveles.

Planteos de CAF fueron retomados por el presidente Mujica

"La agricultura familiar debe arrimar los medios de vida contemporánea para ser sustentable, sino las nuevas generaciones se van", dijo José Mujica durante la apertura del seminario de innovación en la agricultura familiar organizado por INIA junto a CAF y otras instituciones en el mes de noviembre de 2014. Luego de escuchar el discurso de Juan Daniel Vago, el presidente de la República se hizo eco de muchos de sus mensajes, entre ellos, revalorizando la importancia de "juntarse en cooperativas para ser más fuertes y competir con multinacionales". Asimismo, reconoció la pérdida de productores y el rol de las cooperativas para insertarlos en las cadenas globales de valor. Asimismo, retomó la idea del desafío de alimentar al mundo en los próximos años reconociendo que este un tema de gran complejidad, de una gran heterogeneidad entre países, rubros, capacidades, y de difícil solución "tenemos que estar muy despiertos porque en el MERCOSUR es donde querrán meterse los grandes agentes".

Presidente de CAF fue conferencista destacado durante la 3er. Cumbre de las Américas

En octubre de 2014 Juan Daniel Vago, invitado por las Cooperativas de las Américas, participó como expositor durante la Cumbre en Cartagena, Colombia. Durante su exposición habló de la importancia de la producción de alimentos y el rol de los productores agropecuarios, "que serán necesarios y son insustituibles para cubrir la demanda mundial de alimentos". Asimismo, disertó sobre la importancia de las cooperativas agropecuarias para insertar a los productores en las cadenas de valor.

CAF socia fundadora de la nueva Red Americana de Cooperativas Agropecuarias

Se firmó el 4 de noviembre de 2014, el acta constitucional de la Red Americana de Cooperativas Agropecuarias, y CAF fue socia fundadora. Se trata de una red de cooperativas agropecuarias y agroindustriales de todas las Américas, desde Canadá hasta Argentina. El acta constitucional la firmaron cinco organizaciones Brasil (OCB), Paraguay (FECOPROD), Argentina (COOPERAR), EE.UU. (National Cooperative Business Association NCBA- CLUSA) y Uruguay (CAF), junto a Cooperativa de las Américas. Fueron testigos de honor IICA y FAO quienes brindaron su apoyo a esta nueva Red.

Durante los talleres realizados en Cartagena en el marco de la Cumbre de las Cooperativas de las Américas, se definió la misión y los imperativos estratégicos de la Red: Misión: lograr el crecimiento agropecuario sostenible utilizando la herramienta cooperativa como forma equitativa e inclusiva.

Líneas estratégicas: (i) fortalecimiento institucional de las cooperativas que integran la Red; (ii) integración entre cooperativas (intercooperación); (iii) asistencia técnica e innovación; (iv) lobby y coordinación con el sector público y privado. Las acciones previstas en estas líneas estratégicas serán el intercambio de experiencias entre países, capacitación, articulación. Fomento del comercio entre cooperativas e intercambio de información. Asistencia técnica a nivel regional a través de proyectos de desarrollo para cooperativas. Lobby a nivel de los grandes bloques ya que la producción de alimentos tiene que estar en la agenda política de los gobiernos.

"Creemos que es un instrumento muy potente que será necesario para minimizar la pérdida de productores en las Américas", reflexionó Juan Daniel Vago a su regreso de la constitución de esta Red.

Por otra parte, para concretar la fundación de esta

plataforma continental, CAF, en su calidad de integrante del Comité de Coordinación representados por su Presidente y Gerente, Juan Daniel Vago y Luis Frachia respectivamente, mantuvo varias reuniones virtuales con las demás organizaciones fundadoras, durante dos años.

CAF continúa participando en REAF

La Reunión Especializada de Agricultura Familiar del MERCOSUR (REAF) es un espacio de encuentro entre productores familiares, organizaciones e instituciones rurales de la región, que funciona desde 2004 con el objetivo de generar un marco de políticas públicas regionales para la agricultura familiar. CAF continúa participando de este espacio y acompañando en los diferentes eventos que se organizan con el doble cometido de, por un lado, hacer visible a los agricultores familiares que integran las cooperativas agrarias y por otro lado, posicionar a las cooperativas agrarias como una herramienta de inserción de los agricultores familiares en las cadenas de valor.

CAF ingresó formalmente a la Junta Directiva del INAC

El lunes 10 de noviembre se concretó el ingreso de las nuevas instituciones que se incorporan al Instituto Nacional de Carnes (INAC). En representación de los productores una delegación compartida entre Cooperativas Agrarias Federadas (CAF) y la Comisión Nacional de Fomento Rural (CNFR) y otro delegado por la Asociación de Plantas Frigoríficas Dedicadas al Mercado Interno.

El delegado titular de los productores es José Mesa de CNFR y Jorge Slavica, de CAF, como alterno, quienes se turnarán en el cargo, en tanto que el presidente de la gremial industrial que nuclea a las plantas de abasto, Carlos Pagés, es el restante delegado que se incorporó a INAC.

CNFR y CAF acuerdan método de trabajo de su representación en INAC

En diciembre de 2014 se reunieron en la sede de CAF Mario Buzzalino y Juan Daniel Vago, presidentes de CNFR y CAF respectivamente, junto al Ing. José Mesa y Dr. Jorge Slavica, nuevos delegados en la Junta Directiva la Junta Directiva de INAC. Ambas instituciones firmaron ese día un documento de trabajo que dará marco a la forma en que tomarán postura y trabajaron los temas que llevarán a la Junta en tanto su delegación es compartida. De esta forma quedó conformada una Mesa de Apoyo, Seguimiento y

Consulta (MASC) que estará integrada por los presidentes de CNFR y CAF, ambos delegados al Instituto y un referente ganadero de cada una de las instituciones firmantes.



Esta Mesa de trabajo se reunirá al menos dos veces al año o cuando algún tema lo amerite, con el fin de discutir los planteos y asuntos que representen a ambas instituciones a través del delegado que corresponda (titular o alterno).

Por otro lado, en la reunión se acordó que la titularidad en la Junta de INAC la iniciará el delegado por CNFR. De acuerdo a la Ley, esta titularidad se alterna cada 12 meses entre CNFR y CAF.

Línea directa con el futuro director de OPP

El 30 de enero de 2015, una delegación de CAF, encabezada por su presidente Juan Daniel Vago, se reunió con Alvaro García, Director designado de OPP para el próximo período de gobierno. La reunión fue más que productiva en tanto se dialogó sobre los temas



de agenda de CAF como infraestructura, competitividad y rol de INEFOP. Esta reunión fue marco de la estrategia de CAF de trabajar la gobernanza para aportar y fortalecer la institucionalidad. Además, García se manifestó muy afín a continuar una línea de

comunicación con las cooperativas agrarias ya que considera que "el crecimiento económico en Uruguay de los últimos 10 años y la necesidad de revisar el relacionamiento con el sector privado de cara a un escenario de incertidumbre económica y comercial hace necesario una interacción fluida con CAF". El futuro jerarca de OPP indicó además su interés en fortalecer la institucionalidad pública y promover el trabajo interinstitucional.

La delegación de CAF estuvo conformada por Juan Daniel Vago (presidente), Virginia San Martín (vicepresidente), Pablo Perdomo (secretario), Aparicio Hirschy (tesorero) y Luis Frachia (gerente).

Nuevo Ministro de Trabajo y Seguridad Social en CAF. "Una señal muy fuerte de apoyo al cooperativismo agrario".

"Tuvimos una excelente entrevista con el futuro ministro de trabajo y seguridad social que vino acompañado del actual ministro de Ganadería, a tres días de asumir el nuevo gobierno", destacó Juan Daniel Vago presidente de CAF. Ernesto Murro, nuevo jerarca de la cartera, se reunió el martes 24 de febrero de 2015 en la sede de las Cooperativas Agrarias con la directiva y técnicos, sorprendiendo a todos con la compañía de Tabaré Aguerre, quien participó de la primer parte de la reunión brindando todo su apoyo a las cooperativas agrarias. El intercambio con Murro fue muy rico en tanto se interiorizó del sector agropecuario y el rol del cooperativismo. "Es una señal muy fuerte que a tres días de asumir el futuro ministro de Trabajo y Seguridad Social venga acompañado del actual jerarca de la cartera de Ganadería y hayamos dialogado de tantos temas para trabajar en el próximo período", dijo Vago.

Lo que más interesó a Murro fue el concepto de cadenas globales de valor agropecuario y agroindustrial que maneja CAF, así como también el ejercicio de la gobernanza como estrategia política muy fuerte de la institución.

Nuevo Presidente de INACOOOP fue recibido por el Comité Ejecutivo de CAF

Luego de la reunión con el ministro Murro, la directiva de CAF, recibió en su sede al nuevo presidente de INACOOOP, Gustavo Bernini, con quien se dialogó sobre las líneas de acción y principales temáticas del instituto.

Ministro de Ganadería participó en la primer sesión de Consejo del año

En el mes de febrero de 2015, Tabaré Aguerre, Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca participó de la primer sesión del año del Consejo Directivo de CAF. La oportunidad fue propicia para presentarle las propuestas programáticas elaboradas por las cooperativas agrarias así como para escuchar e intercambiar sobre las líneas de acción del ministerio para el presente período.

Presidente de la Cámara de Diputados recibió delegación de CAF en su despacho

A pocos días de asumir su cargo, en marzo de 2015, el presidente de la Cámara de Diputados Alejandro Sánchez, recibió una delegación de directivos y gerente de CAF para dialogar sobre las propuestas programáticas elaboradas por las cooperativas agrarias como forma de contribuir a la mejora de las políticas públicas en el sector.

Comunicado de las gremiales: Seguridad Rural

En marzo de 2015 CAF junto a la Asociación Cultivadores de Arroz, Asociación Nacional de Productores de Leche, Asociación Rural del Uruguay, Comisión Nacional de Fomento Rural y Federación Rural elevaron un comunicado de prensa pronunciándose respecto a la seguridad rural nacional. Las gremiales rurales apelan a las nuevas autoridades de gobierno y del Poder Legislativo, a que asuman el compromiso de impulsar y sancionar los instrumentos jurídicos necesarios para respaldar el accionar tanto del Ministerio del Interior como del Poder Judicial en esta temática.



DESARROLLO INTEGRAL

Esta área de trabajo apunta a contribuir que los productores permanezcan en el sector a través de su integración en las cadenas globales de valor agropecuarias y agroindustriales, al acceder a mejor tecnología y escala, teniendo como marco nuestra creciente preocupación por la seguridad y soberanía alimentaria. A continuación se detallan las acciones realizadas durante el período para contribuir al cumplimiento de esta meta.

Proyecto INACOOOP: Consolidación de las Cooperativas Agrarias y la Federación

El proyecto "Consolidación de las Cooperativas Agrarias y la Federación" ha sido ejecutado durante el segundo semestre del año 2013, 2014, y primeros meses de 2015. Tiene por objetivo general consolidar el liderazgo de CAF a través de su fortalecimiento institucional y promover el desarrollo de sus cooperativas de base respondiendo a las necesidades actuales de sus asociadas en un marco cada vez más competitivo. Este proyecto y las actividades en él propuestas estaban dirigidas a directivos, socios-productores, sus familias, jóvenes y gerentes de las entidades cooperativas y sociedades de fomento rural asociadas a CAF, a través de cinco componentes que abarcan aspectos sociales, competitivos, visibilidad y posicionamiento del sistema cooperativo, y comunicación. En una primera valoración, existe gran conformidad por los resultados de este proyecto al permitir llevar adelante una serie de actividades y acciones que posicionaron a CAF como una gremial de referencia proactiva frente a las nuevas autoridades de gobierno y la nueva institucionalidad agropecuaria y cooperativa.

Estudio Tributario CCU-INACOOOP-CAF

Bajo el supuesto de la existencia de asimetrías que ponen a las cooperativas y SFR en condiciones más desventajosas para encarar inversiones e innovaciones y competir de mejor forma dentro del negocio agropecuario, se definió realizar un estudio que analizara las asimetrías tributarias que tienen en la actualidad las cooperativas agrarias y las sociedades de fomento rural con respecto a otras figuras jurídicas, y proponer soluciones a las mismas. Este estudio realizado por técnicos del Centro Cooperativista Uruguayo y con el apoyo del INACOOOP, se realizó en 2014. Un aspecto a destacar fue la metodología utilizada para analizar la información relevada, la cual se hizo a través de la conformación de un grupo de

contadores de 10 cooperativas agrarias socias de CAF. Este grupo no solo aportó información valiosa sobre sus cooperativas, sino que permitió un intercambio con los técnicos de CCU que dio una solidez técnica destacada al estudio. Luego de elaborado el estudio, se entregó en mano al Director de OPP (Cr. Álvaro García), así como al Subsecretario del MEF, Cr. Pablo Ferreri a quien se le solicitó una reunión para intercambiar sobre el contenido de las propuestas. Aún está pendiente de ser agendada por el jerarca.

Proyecto ESTRATEGIAS EMPRESARIALES Y POLÍTICAS PARA EL DESARROLLO COMPETITIVO DE LAS ORGANIZACIONES COLECTIVAS AGRARIAS/AGROINDUSTRIALES CONSOLIDADAS EN URUGUAY

La mejora de la competitividad de las empresas cooperativas es una preocupación constante de la institucionalidad agropecuaria, las políticas públicas y las empresas cooperativas. Las cooperativas juegan un rol muy relevante en las cadenas agroindustriales estratégicas en la inserción competitiva de pequeños productores (Bervejillo y Mondelli, 2013), en dar transparencia y mitigar problemas asociados a estructuras de mercado con mayor concentración.

Por otra parte, a partir de los contactos con el Dr. Fabio Chaddad, experto investigador en el área cooperativa de la Universidad de Missouri, quien realizó una gira por la institucionalidad cooperativa agropecuaria del Uruguay en 2013, comenzamos a familiarizarnos con expresiones como "*de la defensa (la cooperativa existe para proteger la renta del socio-productor) al ataque (la cooperativa agregar valor a la renta del socio-productor)*" y "*creced y multiplíquense*", que son parte de las ideas fuerza que el experto brasileño comentó en las diferentes charlas que brindó.

En este marco, se trabajó intensamente en la articulación de instituciones públicas y privadas para posibilitar una propuesta desarrollada por OPYPA y CAF. La misma, tiene por objetivo general identificar estrategias de mejora de eficiencia y agregado de valor de las organizaciones colectivas agrarias/agroindustriales uruguayas consolidadas. El público objetivo de esta propuesta son organizaciones colectivas con potencialidades de desarrollo competitivo empresarial. Esto es, son potenciales participantes a las organizaciones colectivas socias de CAF, y se extenderá la participación a organizaciones actualmente no afiliadas. Para el cumplimiento de este objetivo se estructura la propuesta en tres etapas, cada una con actividades y productos específicos.

El proyecto comenzó en enero de 2015 (etapa I), con la contratación del Dr. Chaddad.

Proyecto PFI – MGAP: 2014 – 2015 “Fortalecimiento Institucional de CAF para el Desarrollo Rural Sustentable”

Desde enero 2014 CAF viene llevando adelante el Proyecto de Fortalecimiento Institucional de la Dirección General de Desarrollo Rural del MGAP. El objetivo general del proyecto es Fortalecer institucionalmente a CAF para consolidar su liderazgo en el sistema cooperativo agropecuario y ser capaz de promover el desarrollo rural generando cambios y respondiendo a las necesidades actuales de sus asociadas en un marco cada vez más competitivo. Para alcanzar dicho objetivo a través del proyecto se han realizado diferentes actividades de relevancia para CAF: Desarrollo del Mapa Estratégico de CAF; contribuir a la formación del capital humano y social a través de todas las actividades realizadas en CAF; la elaboración de Propuestas Programáticas con CINVE y el II Foro Cooperativo el 2 de setiembre de 2014 para contribuir a la mejora de las políticas públicas para el sector agropecuario y fortalecer la capacidad de lobby de la Federación, en este marco el proyecto colaboró con la participación del presidente de CAF en la génesis de la Red de Cooperativas de las Américas; fortalecer el vínculo con las entidades socias a través de diversos niveles de trabajo existentes como los grupos de trabajo por área temática, diferentes relevamientos de opinión de las organizaciones socias en formato entrevistas, encuestas, o visitas a las mismas destacando las giras del Consejo Directivo y del Comité Ejecutivo por varias de ellas; la incorporación del enfoque social a la estrategia institucional a través de dos consultorías (nacional e internacional) diseñando y elaborando el primer modelo de Balance Social específico para CAF; fortalecimiento de la organización a través de la actualización tecnológica de su equipamiento e infraestructura para trabajar en forma eficiente y eficaz; la ejecución de diferentes taller y espacios de intercambio sobre comercialización coyuntura actual y perspectivas para las cooperativas para trabajar en la mejora de la competitividad de las cooperativas y sus socios-productores; dotar a los dirigentes, técnicos y jóvenes con herramientas para mejorar el manejo sustentable de los recursos naturales a través de talleres y salidas a territorio y cooperativas socias. El proyecto viene promoviendo un importante

posicionamiento de CAF hacia los actores nacionales y también internacionales así como concretando actividades con las entidades socias de CAF según sus necesidades para fortalecer los lazos. Además se coordinaron esfuerzos y actividades con el proyecto presentado a INACOOOP (“Consolidación de las Cooperativas Agrarias y la Federación”) de forma de potenciar los resultados. Este proyecto continúa apoyando la contratación del técnico Ing. Agr. Andrea Politi quien trabaja full time en el departamento técnico de CAF.

Grupo de Técnicos de CAF debatió temática de reciclaje junto a Campo Limpio

En el marco del trabajo del Grupo de Técnicos de CAF, el viernes 11 de abril de 2014 técnicos de las cooperativas SOFOVAL, CONAPROLE, SOFORUTA, CALPROSE, CRADECO, SFR COLONIA SUIZA, CALMER, COPAGRAN y CARIPLAL visualizaron las oportunidades que genera el programa Campo Limpio. El Ing. Aldo Invernizzi, de Campo Limpio expuso sobre las características del Plan de Gestión que estarán realizando y luego se logró un rico intercambio donde se visualizaron oportunidades y desafíos para las cooperativas y sus productores asociados.

Para el 2014-2015 Campo Limpio pretende mejorar los Centros de Acopio existentes, mejorando las maquinarias (de prensas a chipeadoras) y los Centros de Acopio de Young y Dolores se trasladarán dado que ya están saturados. Además se busca abrir otros 6 Centros de Acopio más en Tarariras, Durazno, Florida, Cerro Largo, Treinta y Tres y Salto.

Por su parte, CAF acordó con el grupo en realizar una capacitación específica sobre la importancia, los procesos y razones del triple lavado y el reciclaje de envases, dirigida a productores y técnicos.



¿Estamos preparados para trabajar con jóvenes de la Generación Y?

Virginia San Martín, directiva de CAF, y Andrea Politi, del departamento técnico participaron del Desayuno Ejecutivo “Uruguay, Generación Y, inspirarnos sin traumas ¿estamos preparados para esta transformación?”, que tuvo lugar en el World Trade Center el 29 de abril de 2014. La oportunidad fue propicia para pensar desde otro lugar el trabajo con los jóvenes rurales de CAF así como también los desafíos en las empresas cooperativas. El expositor Claudio Penso planteó que “en toda la historia del ser humano hubo incompreensión entre padres e hijos, entre generaciones”.

Enfoques para ver oportunidades en Ley de Responsabilidad Penal Empresarial

La Ley de Responsabilidad Penal Empresaria genera amenazas al sistema cooperativo, en particular a las agrarias. Igualmente, es posible identificar oportunidades a partir de esta nueva legislación vigente. En este marco el 29 de abril de 2014 se llevó a cabo un almuerzo de trabajo por el Lanzamiento de Portabet S.A., exponiendo y analizando las oportunidades que surgen con la Ley de responsabilidad Penal Empresarial. La empresa es producto del trabajo conjunto entre La Segunda (Cooperativa de ACA), Instituto de Seguridad y Trabajo de Chile y el Dr. Braidot.

Expuso el Dr. Gonzalo Irrazabal, Ex Viceministro del MTSS, experto en Derecho del Trabajo y consultor privado. Ing. Ignacio León, vicepresidente del Instituto de Seguridad del Trabajo de Chile, Consultor internacional en Riegos del trabajo destacando, entre otros conceptos, la importancia del cambio cultural necesario para trabajar en el marco de la nueva ley, en una “Gestión Estratégica Preventiva” de cada empresa. Además se discutió la ley y se visualizaron puntos en la formulación de la misma que pueden dar lugar a confusión y error en el accionar de las empresas, lo cual merece la correspondiente atención por parte de las mismas a la hora del trabajo.

CAF organizó Seminario “Los jóvenes tienen la palabra”

¿Cuáles creen los jóvenes que son las expectativas de sus padres para con ellos? ¿Qué quiero ser y hacer? ¿Cómo proyecto la empresa familiar a futuro? ¿Estudiaré algo relacionado a la empresa familiar? ¿Qué características debe tener el líder que asuma la dirección de la empresa familiar? Estas fueron las

preguntas disparadoras del Seminario “Los jóvenes tienen la palabra”, organizado en mayo de 2014 por CAF con apoyo de INACOOOP y la exposición central del CEF de la Cámara Nacional de Comercio, que fue un éxito dado el alto nivel de participación e involucramiento de los jóvenes asistentes para con el tema que los reunía: la empresa familiar y cómo encararla cada uno en su establecimiento.

Participaron 21 jóvenes representantes de los departamentos de Cerro Largo, Flores, Paysandú, Soriano, Colonia, San José, Canelones y Maldonado de las cooperativas COPAGRAN, SFR Colonia Suiza, URF, CALIMA y CONAPROLE, así como jóvenes representantes de Federación Rural y ANPL en un esfuerzo por generar intercambios y articular con otras instituciones.



“Forjando el Porvenir: la Agenda Educativa 2015 en adelante”

El martes 20 de mayo de 2014, en el Movie Center y convocado por la Cámara de Industria del Uruguay, la Cámara de Comercio, ARU, Federación Rural y la Cámara Mercantil tuvo lugar la conferencia “Forjando el porvenir: la agenda educativo 2015 en adelante”. Esta iniciativa tuvo la adhesión de CAF junto a otras cámaras

empresariales. En la actividad estuvo presente la Ing. Agr. Andrea Politi del Depto. Técnico de CAF quien contó que uno de los conceptos centrales a destacar es la importancia de la elaboración del currículo educativo a través del trabajo en equipo, combinando el rol político y técnico, y siendo enriquecedora la participación de empresas, sindicatos, formadores, entre otros.

1º Encuentro de Uso Saludable de las TICs y Redes Sociales en la Infancia y Adolescencia

Sobre fines de mayo de 2014 tuvo lugar el primer Encuentro de Uso Saludable de TICs y Redes Sociales en la infancia y adolescencia, en el auditorio de ANTEL. CAF asistió a este evento con el fin de incorporar nuevas miradas y aportes al trabajo con los productores y sus familias.

Programa Conociendo la investigación agropecuaria desde adentro

Desde el año 2013 y hasta la fecha, se viene desarrollando este Programa en conjunto con el Plan Agropecuario, INIA, Federación Rural, Movimiento de la Juventud Agraria y CAF, por el cual varios jóvenes vinculados a estas instituciones realizaron pasantías en las estaciones experimentales de INIA. Los jóvenes que participaron vinculados a CAF lo hicieron representando a las cooperativas Unión Rural de Flores y Recarlecal, evaluando como muy positivas las experiencias y destacando fundamentalmente la comunicación en el campo, el trato humano, el trabajo en equipo y la integración con la que trabaja la gente en las estaciones. Este es un buen método para acercar los jóvenes a los organismos de investigación, conociendo desde adentro cuales son y cómo funcionan las diferentes líneas de experimentación e investigación en el país.

El GPS de la empresa. Gestión por procesos en la empresa familiar

Desde CAF se viene abordando la temática de la empresa familiar desde el trabajo con los jóvenes vinculados a las cooperativas asociadas. A principios de junio de 2014 se realizó un taller donde este fue el eje razón por la cual dando seguimiento a la temática, Andrea Politi del Depto. Técnico de CAF, asistió al seminario "El GPS de la empresa, gestión por procesos en la empresa familiar", organizado por el Centro de Empresas Familiares de la Cámara de Comercio. El objetivo de participar en esta y otros seminarios del CEF es conocer los temas que abordan y cómo lo hacen para evaluar la posibilidad de trabajarlos con los jóvenes de CAF tanto a nivel nacional como local.

Intercambio CAF y Facultad de CC.SS.: la Sociedad Rural en Movimiento: actores y políticas públicas de desarrollo territorial y agrario

Convocados por la Facultad de Ciencias Sociales de UDELAR, técnicos de CAF y CNFR presentaron en el mes de junio de 2014 a los estudiantes de sociología rural las principales características y desafíos de las organizaciones de productores, sus roles y funcionamiento con el fin de acercar esta realidad y pensar en un posible aporte de los estudiantes a dichas organizaciones. CAF presentó su video institucional acompañado por una presentación específica que analizaba la conformación de la masa social de las cooperativas agrarias y la posibilidad de incidencia del cooperativismo en las políticas públicas.

Luego los estudiantes realizaron preguntas a ambas organizaciones de segundo grado generándose un rico intercambio y contribuyendo ambas a la difusión y comprensión del sector agropecuario y el asociativismo en él. La expectativa es que los estudiantes puedan realizar en el próximo año su trabajo de campo en la organización rural que deseen. Para CAF siempre es de interés vincular la academia con las cooperativas para generar sinergias de mutuo beneficio. Ya contamos con una excelente experiencia con la Facultad de Comunicación cuyos estudiantes realizan sus pasantías en nuestras cooperativas agrarias realizando un rico aporte a estas.

CAF brindó servicios de consultoría a Agriterra para capacitar a cooperativas peruanas

Se retomó el contacto con la agencia de cooperativa holandesa Agriterra, con quien CAF mantuvo vínculos de cooperación durante años. En esta oportunidad Agriterra evaluó que luego de los años de cooperación con CAF nuestra institución se encontraba fortalecida para colaborar en el programa de intercooperación. Por este motivo, CAF organizó, coordinó y ejecutó una Gira de Estudio de una delegación de 12 productores dirigentes y gerentes de 6 cooperativas de Perú en 6 cooperativas agrarias socias de CAF. Esto significó una alternativa de ingresos extras para CAF así como un reconocimiento al crecimiento y desarrollo de CAF y sus socias.

Participaron de la gira Central Lanera Uruguay, COPAGRAN, COLAVECO, URF, CALMERY CALIMA. Desde el Consejo Directivo de CAF se agradece expresamente el tiempo y la dedicación de estas cooperativas ya que presentaron en forma muy profesional su forma de gestión, estrategia y vínculo con socios. Abrieron sus

puertas y compartieron información y aprendizajes con los productores peruanos.

Esta actividad permitió posicionar a CAF y sus socias como una institución referente para la consultoría y asesoramiento a nivel regional e internacional. Se continúa evaluando posibilidades de cooperación y asesoramiento en el futuro.



CALIMA e INIA aplican Enfoque de Sistemas

La cooperativa CALIMA de Maldonado estará trabajando conjuntamente con INIA bajo la metodología de Enfoque de Sistema. Esta iniciativa surge a raíz del seminario del grupo de técnicos de CAF del 2013 donde Facultad de Agronomía e INIA presentan su proyecto en Rocha que aplica esta metodología. Por lo tanto, ante el interés de la cooperativa de Maldonado en aplicar el Enfoque de Sistemas, CAF e INIA articularon en el año 2014 un proyecto que hoy toma forma y tiene por objetivo desarrollar esta metodología en un "predio foco" junto a diez productores socios de CALIMA.

Andrea Politi, del departamento técnico de CAF, está articulando con ambas instituciones este proyecto y detalla más al respecto. Esta propuesta de trabajo

implica que INIA brindará un técnico que trabajará en un "predio foco" de los socios de CALIMA, mano a mano con el productor realizando un plan de trabajo con sus respectivas metas, y con un grupo de aproximadamente 10 productores socios de la misma.

CAF apoyó la participación de jóvenes uruguayos en Gira ACA Argentina

A partir de la iniciativa de conocer experiencias productivas y asociativas de los jóvenes de la SFR Colonia Suiza, CAF coordinó una Gira para recorrer las instalaciones de la Asociación de Cooperativas Argentinas. En el marco del Grupo de Referentes Jóvenes de CAF, se extendió la invitación y participaron de esta Gira COPAGRAN, CALIMA y CRADECO, junto con los jóvenes de la SFR Colonia Suiza. Esta experiencia permitió fortalecer lazos entre CAF y ACA, así como también con ACA Juventudes, pero especialmente entre los jóvenes de CAF y los jóvenes argentinos. Recorrieron cooperativas, instalaciones y predios, contribuyendo así a la formación de nuestros jóvenes.

¿Cómo proteger los datos en nuestras organizaciones? ¿Cómo darle seguridad a los productores?

El 24 y 25 de julio de 2014 se realizó una Jornada de Trabajo convocada por la Agencia para el Desarrollo del Gobierno de Gestión Electrónica y la Sociedad de la Información y del Conocimiento (AGESIC) y la Oficina del IICA en Uruguay, donde CAF participó con la presencia de Patricia Céspedes del área de Comunicación. El objetivo de la actividad fue el de explorar las oportunidades de trabajo conjunto entre AGESIC, IICA y las instituciones y organizaciones del sector agropecuario para sensibilizar y capacitar a la ciudadanía y en especial al público en el campo en las temáticas de Protección de Datos Personales, Acceso a la Información Pública, Trámites en línea y Seguridad de la Información.

A través de las diferentes presentaciones las instituciones presentes conocieron las razones y el marco legal por el cual es importante gestionar bien las bases de datos, también aprender sobre cómo proteger los datos y alertar a las organizaciones de productores a cuidarlos y dar las seguridades y mejores mecanismos para proteger los datos que se tengan en las bases.

Más de 100 personas participaron del Desayuno de Trabajo sobre Ley de Responsabilidad Penal Empresarial en las cooperativas organizado por CAF y CUDECOOP.

La sala fue colmada por más de 100 personas representantes de todas las clases cooperativas. Luego de iniciar puntuales la actividad con las palabras y mensajes de bienvenida de CAF Y CUDECOOP, el Dr. Irrazábal expuso sobre "El Delito" en el Desayuno de Trabajo en el mes de agosto de 2014 analizando algunas aristas de la ley y promoviendo encarar la realidad planteada desde un enfoque preventivo tanto para el empleador como para el empleado. Luego de la exposición, los participantes realizaron algunas preguntas relacionadas al impacto de la ley en las cooperativas.



Posteriormente el Ing. Jélvez compartió con el público el trabajo que la Fundación IST de Chile (Instituto de Seguridad del Trabajo) ha venido realizando en los últimos 50 años. Enfatizó la importancia de cambiar la mirada de "apagar incendios" a prevenirlos, y de dar un paso más aún, tomando las medidas técnicas necesarias y además concientizando a todos los involucrados (empleadores y empleados) de la importancia de esta "cultura preventiva" que promueve el cuidado personal y mutuo. Luego Jélvez explicó el Plan de Alineamiento Estratégico a realizarse en Uruguay de la mano de PORTABET S.A. el cual presenta la virtud de llevarse adelante adaptado a la cooperativa que lo cursa, con un diagnóstico y acciones a seguir a medida como productos.

CAF entregó Premio NOVA a Fundación UPM

En la noche del lunes 15 de setiembre de 2014, tuvo lugar en el Teatro Solís, la ceremonia de entrega de los Premio NOVA 2014. Este es el mayor reconocimiento nacional a la innovación en el Uruguay y somos parte de la organización junto a la ANII. Pablo Perdomo y Juan Carlos Canessa, directivos de CAF, estuvieron presente y entregaron Premio NOVA a Fundación UPM.

Especialmente CAF desea reconocer la importante labor de Jorge Escudero (COPAGRAN) y Jean Pierre Hounie (CALMER) quienes representando a CAF trabajaron mucho durante el año en el jurado evaluador de este Premio. Gracias y seguiremos yendo por más en la innovación en Uruguay!

CAF contó con stand de INACOOOP para sus cooperativas socias

Invitados por INACOOOP y en un marco de trabajo interdisciplinario con INACOOOP, durante la Expo Prado 2014, CAF contó con un espacio en el stand de INACOOOP en el predio de la Rural durante 8 días de setiembre. La oportunidad fue propicia para hacer un llamado interno entre las cooperativas interesadas en exponer sus productos e institución en el stand en forma gratuita. Se sumaron a la iniciativa JUMECAL, COPAGRAN, EL FOGON, COLAVECO y CALMER.

Esta fue una acción de visibilización y comunicación muy importante para las cooperativas agropecuarias en un espacio de difusión único.

Mucha energía, aprendizaje, intercambio y compromisos durante el Encuentro Nacional de Jóvenes Rurales CAF2014

"Los jóvenes rurales que nos vinculamos a las cooperativas agrarias queremos establecer un compromiso con nuestra localidad, nuestra cooperativa, con los jóvenes rurales de todo el país y con nosotros mismos; también queremos alzar nuestra voz y llegar a los lugares públicos donde se toman decisiones y así contribuir a las políticas públicas para la juventud rural de nuestro país". Estas fueron las palabras de César Robaina, joven productor de 21 años,



integrante del Grupo de Referentes Jóvenes de CAF, durante el cierre del Encuentro Nacional Jóvenes Liderando el Cooperativismo Productivo (18 y 19 de octubre de 2014, Solís, Maldonado).

Fueron casi dos jornadas de intenso trabajo, donde estuvo presente la capacitación (cooperativismo, comunicación, percepciones, reuniones efectivas, administración del tiempo, técnicas de creatividad), el contacto con casos prácticos de innovación en las cooperativas (Grupo Trigo y Operativo Sorgo), dinámicas grupales y el tiempo para el intercambio y conocimiento entre jóvenes de diferentes rubros y diferentes zonas. Participaron jóvenes de Maldonado, Soriano, Paysandú, San José, Montevideo, Colonia y de la vecina orilla, Misiones, Rosario y Santa Fé (Argentina).

Ante un auditorio donde no solo estaba la atenta mirada de todos los jóvenes participantes, sino también la de técnicos del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca, como Fernando Sganga, el presidente del Plan Agropecuario, Mario Pauletti y el presidente de CAF, Juan Daniel Vago, así como también de directivos de diferentes cooperativas de CAF, los Grupos de Jóvenes pasaron adelante a presentar su compromiso para el próximo año en materia de actividades y también sus propuestas de políticas públicas para la juventud rural.

El espíritu emprendedor, la energía renovadora, las ganas de aprender y el compromiso con el campo



estuvieron presentes durante todo el Encuentro, dejando a todos los jóvenes y directivos que participaron la sensación de que hay ideas y gente joven para trabajarlas, las cooperativas agrarias tienen todo para continuar posicionándose cada vez más en el desarrollo competitivo del agro uruguayo.

Sumar + jóvenes, Capacitación, Actividades con la comunidad, Intercambios, estarán ocupando a la Juventud Rural Cooperativista durante el 2015

Reunidos en Grupos locales, durante el Encuentro Nacional del 18 y 19 de octubre de 2014, los jóvenes planificaron sus actividades al 2015. De esta manera se comprometieron a organizar, buscar apoyos y realizar las siguientes actividades para el próximo año: reuniones con el consejo directivo de sus cooperativas para proponerles trabajar en conjunto para sumar más jóvenes a través de capacitaciones y proyectos productivos; actividades con y para la comunidad local como bicicleteadas, brigada ecológica, entre otras; capacitación en gestión de recursos humanos, gestión empresarial familiar, agronegocios y comercio exterior; involucrarse activamente con la vida social de la cooperativa, por ejemplo, organizando los festejos de su aniversario. Continuar con la 24 K de CAF, conociendo otras cooperativas, diferentes rubros de producción, y generando viajes de intercambio con jóvenes y cooperativas de otros países. Este compromiso lo asumen los grupos de jóvenes de

C O P A G R A N ,
C A L I M A , S F R
C O L O N I A S U I Z A ,
J U M E C A L ,
C O N A P R O L E ,
C A L M E R y C R A D E C O .
Para la construcción de esta agenda fue fundamental el apoyo del grupo de jóvenes argentinos de ACA, CONINAGRO y JUVENTUD DE PIPORÉ.



Las políticas públicas para la juventud, desde los Jóvenes Rurales de CAF

Los Grupos de Jóvenes organizados en las diferentes cooperativas agrarias de la red CAF, identificaron sus necesidades y propuestas en materia de políticas para la juventud, y especialmente para “mejorar la calidad de vida de los jóvenes para que permanezcan en el campo”, en el marco del Encuentro Nacional de Jóvenes Rurales CAF 2014. Ésta línea de trabajo espera contribuir a las propuestas programáticas que CAF elaboró para presentar al próximo gobierno de la República.

Salven el millón jóvenes, Circuito 30 y los Sin silla fueron las dinámicas favoritas de los jóvenes

No solo se aprende a través de las capacitaciones tradicionales sino también a través de las dinámicas participativas y lúdicas. Esta es una modalidad de trabajo aplicada en CAF desde sus inicios, y durante el Encuentro Nacional de Jóvenes Rurales CAF 2014, estuvo presente. Salven el Millón Jóvenes y Circuito 30 fueron ejemplo de aprendizaje jugando. Antes y durante el Encuentro los jóvenes tuvieron que estar atentos a los materiales sobre cooperativismo, cooperativas socias y CAF para poder responder a las preguntas de Salven el Millón. En un ambiente distendido y ameno, en parejas, los jóvenes iban salvando “su millón” los cuales eran premios para que puedan trabajar en subgrupos al volver a su cooperativa.

Por otra parte, Circuito 30, fue una dinámica para darles a conocer a los jóvenes los principales hitos de CAF en su 30° Aniversario. De esta forma, se hizo una competencia en parejas donde debían ir sorteando obstáculos y cumplir consignas para recuperar los sobres con los hitos de CAF en su historia.



Padres e hijos tendieron puentes en CALIMA

En el mes de agosto de 2014 CAF organizó junto al grupo de jóvenes de CALIMA en San Carlos, el Taller Tendiendo Puentes donde se trabajó el tema recambio generacional en la empresa familiar, junto a padres e hijos de la zona de San Carlos. Esta capacitación fue brindada por el Centro de Empresas Familiares de la Cámara de Comercio, luego de sendos intercambios con CAF, y la motivación de los jóvenes de CALIMA de trabajar el tema con sus familias.

Gira 24 K especial PRADO 2014

Jóvenes de COPAGRAN, SFR Colonia Suiza y CALIMA guiado por Andrea Politi de CAF recorrieron la Expo Prado visitando especialmente el stand de INACOOOP y de INIA, para hablar de agricultura familiar.



Gira 24 K en COPAGRAN 2015

En el mes de marzo de 2015 el Grupo de Referentes de CAF y los jóvenes de CALIMA visitaron a los jóvenes de COPAGRAN Soriano para intercambiar experiencias y pensar objetivos 2015 para cada grupo. Acompañaron también las jóvenes referentes de CONAPROLE y CRADECO. Fue una instancia para conocer la filial, su funcionamiento y visitar la Expo Activa Soriano.



Jóvenes de CAF en la Fiesta del Cordero Pesado de Sarandí del Yí

El fin de semana del 15 y 16 de noviembre de 2014 fue una fiesta para Sarandí del Yí, allí se vivió un año más la Fiesta del Cordero Pesado, y los jóvenes de CAF no se la perdieron. Esta Fiesta es organizada por la cooperativa EL FOGON junto a otras entidades locales, quienes organizan competencias de asadores, lotes de cordero en pié y esquila. Hay también competencia de destrezas, demostración gastronómica, feria artesanal y espacios infantiles. Una Fiesta para toda la familia. Gonzalo Peraza, Florencia Waller y Cesar Robaina, miembros del Grupo de Referentes Jóvenes de CAF, se organizaron con apoyo de CAF y EL FOGON para vivir esta gran fiesta nacional.

CAF promovió acercamiento de proyecto de INIA con CALIMA

En Julio de 2013 en el marco del Grupo de Técnicos de CAF se realizó un Seminario convocando, entre otros, a Facultad de Agronomía e INIA para presentar el Enfoque de Sistema y un proyecto en Rocha que lleva adelante el INIA con esta metodología. CALIMA manifestó interés en trabajar el tema de cerca, y en mayo de 2014 INIA y CAF ajustan una propuesta de trabajo y convocan a CALIMA a participar del proyecto. El mismo brindará un técnico que trabajará en un "predio Foco" de los socios de CALIMA, mano a mano con el productor realizando un plan de trabajo con sus respectivas metas, y con un grupo de aproximadamente 10 productores socios de la misma. Los objetivos del proyecto son varios: que el predio foco redistribuyendo sus recursos existentes logre mejores resultados, que el grupo de productores vinculado colabore con el predio foco con ideas y discusión y que a su vez los productores del grupo se lleven a sus predios también las ideas y discusión generadas, y que se instaure una metodología de trabajo en red entre productores que sea validada y apoyada por ellos mismos que continúe luego del proyecto. Algunos de los beneficios del proyecto son: se apoya mucho en la divulgación e intercambio entre los productores, el fortalecimiento de la cooperativa a través del trabajo en grupo entre los productores participantes, la posibilidad de realizar en la cooperativa jornadas y capacitaciones en temas específicos que surjan del trabajo con el grupo. CAF continuará en contacto con ambas organizaciones de forma de colaborar en la difusión de la red de CAF.

La organización y el asociativismo de la Agricultura Familiar como protagonistas del desarrollo

Con motivo del Año Internacional de la Agricultura Familiar (AF), se realizó en noviembre de 2014 el Seminario INIA Acerca, en el cual CAF participó en el comité organizador junto a INIA Las Brujas, MIDES, MEC, CNFR, IMC, MGAP-DGDR. En el mismo se expusieron las acciones y desafíos por delante la DGDR, Junta Departamental de Canelones, INIA, MIDES con relación a la participación de las mujeres y las políticas públicas regionales, sucesión generacional, tecnología, asociativismo junto a CAF y CNFR. Virginia San Martín, vicepresidenta de CAF, expuso en el panel La organización y el asociativismo de la AF como protagonistas del desarrollo.

En el mismo, se destacó la importancia de la cooperativa como la herramienta idónea de inserción de los agricultores familiares facilitando su inserción en las cadenas de valor, propiciando estabilidad económica y calidad de vida. Se citó como ejemplo la producción de cordero pesado y cómo permite la participación de pequeños, medianos y grande productores en las cooperativas, obteniendo mejores precios más allá de la producción que cada productor pueda operar.

Integración en el Grupo de Capacitación de CUDECOOP

CUDECOOP conformó un grupo integrado por representantes de las distintas federaciones socias para intercambiar y nivelar información sobre las actividades de capacitaciones que cada federación ofrece. CAF integra este grupo, se reunió en diferentes oportunidades del año, con el objetivo principal de elaborar una propuesta de capacitación a INEFOP. El Grupo continúa trabajando en otros temas como la formación del Programa de Formación Cooperativa de CUDECOOP.

Tomá una foto y compartí "Historias desde adentro"

INIA con el apoyo de CAF, CNFR, MGAP, MEC, MIDES y la Junta Departamental de Canelones organiza un Concurso Fotográfico, denominado "Historias desde Adentro". El concurso tiene como objetivo hacer visible al sector responsable de producir la mayor parte de los alimentos que consumimos diariamente: los agricultores familiares. El año 2014 fue declarado por Naciones Unidas como el Año Internacional de la Agricultura Familiar. En este sentido, las instituciones convocantes se unen para acercar el campo a la ciudad desde otro lugar, desde el lugar de la imagen.

CAF promovió y apoyó el desarrollo de los sitios web de sus socias CALIMA y EL FOGON

El proyecto INACOOOP-CAF "Consolidación de las cooperativas agrarias y CAF" mediante su componente de Comunicación 2.0 que busca promover la profesionalización de la gestión en comunicación de las cooperativas socias y de CAF a través de las TIC's y tendencias modernas que hagan más competitivas a las cooperativas y fomenten la participación e interacción con nuevos actores, es que se apoyó el desarrollo del sitio web de CALIMA y EL FOGON.

Luego de un llamado interno y en función de las Bases y condiciones del llamado el Consejo Directivo seleccionó a EL FOGON y CALIMA para ser beneficiadas con esta propuesta. De esta manera recibieron el apoyo económico y asesoramiento técnico que brindó CAF para realizar sus sitios web como una herramienta fundamental de comunicación. Durante el año 2014 con apoyo de la comunicadora de CAF, mantuvieron sendas reuniones para no solamente pensar en el diseño y los aspectos técnicos, sino también en los conceptuales y los mensajes fundamentales en este tipo de soportes. Finalmente COODI diseñó el sitio de ambas cooperativas y ya están on line ambas plataformas.

Taller "Estado de situación y perspectivas del agronegocio. ¿cómo lo enfrentamos las cooperativas?"

En diciembre de 2014, más de 40 asistentes - presidentes, dirigentes, gerentes y jóvenes de las cooperativas y SFR socias de CAF – se capacitaron en el Taller "Estado de situación y perspectivas del agronegocio ¿cómo lo enfrentamos las cooperativas?", facilitado por Martín Aguirrezabala. En la oportunidad, Aguirrezabala planteó la situación actual de crisis de precios, coyuntura desfavorable, para luego identificar fortalezas y debilidades del sistema cooperativo para enfrentarlo, amenazas y oportunidades para atender y capitalizar. Planteó la necesidad de "ser instrumento para el desarrollo de productores altamente competitivos y para el crecimiento de su participación en el agronegocio mundial". Luego de su exposición, se trabajó en taller donde los dirigentes y gerentes de CAF intercambiaron sobre estos temas e identificaron las líneas de acción vinculadas al fortalecimiento del sentido de pertenencia, compromiso, fidelización con socios y diferenciación con otros actores del sector.

Taller de Redes sociales para cooperativas socias de CAF

De alcance masivo, las redes sociales se han convertido en una herramienta fundamental para el desarrollo de la comunicación en las empresas, y el agro no es la excepción. Organizado por CAF, en marzo de 2015, más de 20 participantes entre los que se contaban comunicadores, productores y funcionarios de cooperativas agrarias participaron del taller de capacitación: El mundo digital y las Redes Sociales, brindado por Rafael Valek de Bios Corporativo. En diálogo con sus participantes manifestaron que "el taller estuvo muy bueno, URF hace tiempo que viene incursionando en Redes Sociales" afirma el comunicador Bernardo Ramos.

Por su parte, Valeria Willebald, comunicadora de SRF Colonia Suiza dijo que, "La SFR Colonia Suiza utiliza Facebook diariamente por lo que el taller tuvo una valoración positiva por parte de la comunicadora. Si bien fue de su interés y colmó sus expectativas, lo que considera como aspecto a resaltar fue el intercambio con el equipo de comunicadores de CAF. El encuentro con sus colegas fue rico para intercambiar opiniones vinculadas a lo laboral y "ponerse al día".

Finalmente, María Inés Moreira, comunicadora de CALIMA manifestó que el taller fue "una buena puesta a punto, claro, dinámico y útil", así define la comunicadora de CALIMA al taller de redes sociales organizado por CAF. Consideró que haber participado en el mismo fue una oportunidad de gran importancia debido a que los contenidos tratados son directamente aplicables a la cooperativa.



FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES

Una de las líneas de acción de CAF definidas en el nuevo Mapa Estratégico es el fortalecimiento de los procesos Organizacionales que implica una alineación de recursos y sistemas de CAF para fortalecer los flujos y nodos de la red de cooperativas agrarias que la integran. En el período se realizaron las siguientes acciones vinculadas a trabajar en esta línea.

30 ° ANIVERSARIO DE CAF

Un 9 de abril de 1984 productores de cooperativas agrarias de todo el Uruguay firmaban por la formación de CAF. Por lo que el año 2014 fue un año de conmemoraciones para CAF.

El Consejo Directivo conformó un Equipo Coordinador del Aniversario (EC30) integrado por Luis Bianco (ex presidente de CAF), Sergio Helbling (directivo del Consejo), Aparicio Hirschy (integrante de la Comité Ejecutivo) y Patricia Céspedes (comunicadora de CAF), que fue el equipo conductor que lideró junto al Consejo Directivo, Comité Ejecutivo y el Equipo de CAF, el conjunto de actividades y acciones conmemorativas durante todo el año 2014.

Las acciones realizadas en este marco fueron:

- *Edición del libro aniversario "30 años produciendo futuro"*
- *Cena aniversario y de reconocimientos con las cooperativas socias*
- *Suplemento Aniversario en El Observador*
- *Rifa bono colaboración Aniversario de CAF*
- *Video institucional con fragmento aniversario*
- *Actividades para el desarrollo del Mapa Estratégico*
- *Edición del Documento "Propuestas programáticas"*
- *Foro Cooperativo Agropecuario.*

(Todas estas actividades se detallan en diferentes lugares de este documento).

Una noche de celebración y homenajes para CAF

La noche del viernes 4 de abril de 2014 encontró a más de 80 cooperativistas agrarios y sus familias en el Hotel Cottage, para celebrar el 30° Aniversario de CAF. Fue una noche de re encuentros, reconocimientos y celebración para todo el sistema cooperativo agrario.

Se hicieron presentes delegaciones de presidentes, directivos, gerentes, técnicos y jóvenes de las cooperativas, así como sus familias. Las cooperativas que nos acompañaron fueron CADOL, CALIMA, CALPROSE, CALSAL, COPAGRAN, EL FOGON, SOFOVAL, CENTRAL LANERA URUGUAYA, UNION RURAL DE FLORES, CALMER, CONAPROLE, CALAI y CRADECO. Asimismo también estaban presentes los delegados institucionales de CAF, ex colaboradores y actuales.

Un momento emotivo fue la Ceremonia de Reconocimientos donde el Comité Ejecutivo de CAF y el Equipo Coordinador del Aniversario hicieron entrega de distintas plantas nativas a cada delegación de cooperativa en homenaje a su trayectoria junto a CAF. También recibieron su reconocimiento los ex presidentes y el ex gerente de CAF Gastón Rico.

Por su parte, las cooperativas Unión Rural de Flores, CALIMA y el Instituto Plan Agropecuario entregaron obsequios a CAF en conmemoración a este importante Aniversario. Finalmente, la cena show terminó con un stand up de Diego Delgrossi quien con su humor dio el broche de oro a una noche para el recuerdo de todo el sistema cooperativo agrario del Uruguay.

Obsequios y reconocimientos recibidos en el año Aniversario

El sistema cooperativo y agropecuario también reconoció la trayectoria de CAF en el sector. URF, COPAGRAN y COLAVECO, entregaron a la institución placas conmemorativas, así como también Centro Cooperativista Uruguayo y el Instituto Plan Agropecuario. CALIMA obsequió a CAF una bandeja de cuero; y Central Lanera Uruguaya obsequió a la institución una artesanía en madera y lana. El Consejo Directivo en nombre de CAF agradece a todas estas organizaciones el reconocimiento recibido.

Lanzamiento del Bono Colaboración Rifa 30° Aniversario de CAF

Durante la Asamblea de CAF se presentó una novedosa propuesta que se enmarca en la estrategia de celebraciones por los 30 años de CAF: Bono Colaboración aniversario. En la oportunidad se anunció que el 2 de diciembre de 2014 se realizaría el sorteo ante Escribano Público de una camioneta Saveiro Pick Up Full, un Cuatriciclo 200 cc y un TV Samsung LED 46". Los asambleístas respaldaron esta propuesta y con entusiasmo asumieron su rol para la venta de los cupones en tanto se trata de una oportunidad de celebrar el aniversario con premios destacados. La venta de cupones se realizó en cada cooperativa socia y

además se le dio la oportunidad a los grupos de jóvenes y funcionarios de CAF que fueran beneficiarios del 20% de las ventas que realizaran, como forma de incentivar su distribución.

CAF diseño en el 2014 su Mapa Estratégico

Durante una jornada y media en el Hotel Escuela Kolping, en Montevideo, un grupo de dirigentes y gerentes de las cooperativas y fomentos rurales asociadas a CAF diseñaron el Mapa Estratégico de la institución para los próximos años. Con el apoyo de consultores de Franklin Covey los participantes trabajaron en talleres para reflexionar y analizar el camino recorrido así como los logros obtenidos en estos 30 años de la institución, para luego desarrollar juntos los pilares o imperativos estratégicos que deberán regir para CAF en los próximos años. Los talleres fueron una rica instancia de diálogo, intercambio y camaradería que refuerzan una vez más los lazos de esta red de cooperativas agrarias del Uruguay.



Nueva misión definida:

Representamos los intereses de las cooperativas socias y somos una herramienta para su desarrollo integral.

Y lo hacemos comprometidos con la construcción de un crecimiento sectorial competitivo, con equidad y responsabilidad social.

Imperativos estratégicos:

1. Formación y desarrollo del capital social.
2. Relacionamiento institucional y representación gremial.
3. Apoyo a la Competitividad.
4. Fortalecimiento de los Procesos Organizacionales.

Un mapa que guiará la acción gremial y técnica de las Cooperativas Agrarias Federadas. Entrevista a Juan Daniel Vago.

Durante el año 2014 CAF transitó un proceso de desarrollo de su Mapa Estratégico 2015-2020. “No vino alguien y lo dibujó, sino que fuimos nosotros mismos, junto con los productores de las 24 cooperativas socias que en forma participativa construimos el rumbo que queríamos para la institución”, señaló Juan Daniel Vago. Son cuatro los imperativos estratégicos que guiarán el accionar de CAF para los próximos años: gente y capital social, procesos, relacionamiento institucional y, competitividad y agronegocio. El presidente de CAF en entrevista para este boletín señala las líneas de acción más destacadas en cada pilar.

Gente y capital social: “buscamos involucrar y comprometer cada vez más a los integrantes de las cooperativas socias con más capacitación, trabajo en equipo y fortalecimiento de la identidad cooperativa y arraigo del productor al campo”, señaló Vago.

Procesos: “priorizamos visualizar y fortalecer los actuales servicios que brinda CAF a sus socias, de índole gremial y técnico”, para eso entre otras cosas la comunicación interna y externa continuará siendo un pilar estratégico así como también el fortalecimiento de los espacios de trabajo de forma tal de estar en mayor sintonía con la realidad y necesidades de las cooperativas socias para responder a sus demandas. Para ello se destaca el fortalecimiento y formación de nuevos Grupos de Trabajo por cadenas de valor, así como también la realización de una gira anual de encuentros personalizados con las directivas de las cooperativas socias.

Relacionamiento institucional y representación gremial: “en CAF estamos cada vez más presentes en la institucionalidad público privada a través de la integración de un delegado en los institutos más importantes del sector (INAC, INIA, Plan Agropecuario, CONAHSA, JUNAGRA, CUDECOOP, INACOOOP, etc.). Asimismo, y especialmente luego del Segundo Foro Cooperativo Agropecuario realizado a mediados del año pasado venimos promoviendo y ejerciendo una gobernanza que nos permite incidir en las políticas públicas, a través de un diálogo permanente con el gobierno en diferentes áreas de interés, no solo agropecuaria”. Esto obliga a ir con propuestas, tomar decisiones, “estamos buscando lograr una mejor representación gremial fortaleciendo los mecanismos para la toma de decisiones del Consejo Directivo. Somos más de 13000 productores cooperativistas en 24 cooperativas, en diferentes rubros y hay que llegar a

posiciones, la idea es usar la masa crítica y poder llegar con propuestas”, dijo Vago. Entre otras medidas, se destaca el nuevo formato del Consejo Directivo de CAF donde las reuniones serán mensuales y de jornada completa, de modo tal de optimizar recursos y brindar mayor espacio de tiempo para la discusión de los temas que requieren toma de decisión de la directiva. Esto además permitirá más tiempo para realizar las giras en todas las cooperativas asociadas. Los Grupos de Trabajo por cadena de valor serán espacios de referencia para el Consejo Directivo en tanto asesorarán y llevarán propuestas que fueron internalizadas y discutidas con expertos directivos y técnicos de las cooperativas en cada área temática. Esto da una mayor participación y genera propuestas más legitimadas en todos los niveles.

Apoyo a la competitividad cooperativa: “en este punto fundamental ya estamos implementando un proyecto con expertos internacionales para desarrollar estrategias competitivas para las cooperativas en el agronegocio; asimismo es fundamental para la sostenibilidad de las empresas cooperativas agrarias el recambio generacional, por lo que seguiremos teniendo una línea de trabajo integral que genere cambios de relieve”.

Consejo Directivo de CAF sesionó en COLAVECO - Nueva Helvecia

El 3 de junio de 2014 el Consejo Directivo tuvo como anfitriona a su cooperativa asociada COLAVECO. En esta oportunidad, como es costumbre, CAF invitó a varias de sus entidades asociadas de la zona: SOFOVAL, CRADECO, SFR COL. SUIZA, CALPROSE y SOFORUTA.



El Comité Ejecutivo de CAF actualizó los temas más relevantes de su agenda y anunció las fechas de las próximas actividades en el marco de su 30 Aniversario. Fue una instancia propicia para recibir los aportes y novedades de la agenda de las entidades invitadas. Este espacio dio lugar a un interesante intercambio sobre la realidad económica-productiva, la competitividad y las dificultades que enfrentan las entidades de la zona. Es de destacar la información brindada por la cooperativa anfitriona a través de un video institucional y una presentación de sus actividades y servicios que brinda a sus asociados, donde se visualiza claramente el desarrollo y los logros alcanzados. Finalizada la reunión se compartió un almuerzo de camaradería y posteriormente COLAVECO invitó a realizar una recorrida por sus diferentes laboratorios.

Asumimos un nuevo desafío: Balance Social de CAF

En el marco del proyecto de Fortalecimiento Institucional de CAF y del rumbo que marcará el nuevo Mapa Estratégico, las Cooperativas Agrarias Federadas se embarcan en un nuevo desafío que será el diseño de un modelo de Balance Social para CAF. Para esto se contrató con el apoyo de la Dirección General de Desarrollo Rural del MGAP (Proyecto PFI) a la socióloga Laura González Quintero, quien cuenta con amplia formación y experiencia en el país Vasco sobre esta temática.

30° Asamblea General Ordinaria de CAF

El lunes 14 de julio de 2014 CAF, realizó su 30° Asamblea General Ordinaria con la presencia de más de cuarenta dirigentes cooperativistas representantes de las cooperativas federadas. En la Asamblea se consideraron y aprobaron Memoria Anual 2013-2014, Estados Contables, Presupuesto del próximo ejercicio, se modificó el padrón social y se realizó la elección del Consejo Directivo. En plenaria luego de la Asamblea el gerente de la institución Luis Frachia presentó las próximas acciones de CAF en el marco de sus 30 años, destacándose el II Foro Cooperativo Agropecuario con la temática “Políticas públicas y gobernanza en Uruguay y la región”, marco en el cual se presentarán las propuestas programáticas de CAF para los candidatos a la presidencia de la República.

El 2014 terminó para CAF con excelente Cumbre de Presidentes

El martes 2 de diciembre de 2014 en el Salón Plenario de Central Lanera Uruguay se llevó a cabo la 4ª Cumbre de

Presidentes de CAF con la participación de más de 40 delegados, entre los que se destacan presidentes, directivos, gerentes y jóvenes de las cooperativas asociadas. En esta oportunidad las Cooperativas Agrarias Federadas cierran el año con un espacio interno que contó con la participación de Guillermo Garrone, de la consultora Franklin Covey, quien moderó la continuación de la elaboración del Mapa Estratégico de CAF, a través de un taller denominado "¿Cómo lo hacemos? ¿A que nos comprometemos?". Se expuso identidad, los pilares y los objetivos estratégicos, trabajando en subgrupos estos últimos para identificar las acciones que CAF debe ejecutar para su cumplimiento.

Antes de comenzar se proyectó un video que resume las diversas actividades que CAF llevó a cabo en este año aniversario. Posteriormente el presidente de CAF Juan Daniel Vago, presentó una puesta a punto de la agenda institucional y las propuestas programáticas. Andrea Politi junto a Jóvenes referentes compartieron el diagnóstico de las acciones llevadas a cabo durante el año y las reflexiones para poder continuar en este camino.

Como actividades especiales se destacan el lanzamiento del libro "30 años produciendo futuro" que CAF realizó en el marco de la celebración de su aniversario, para el cual se contó con el apoyo de la DGDR-MGAP a través del proyecto Fortalecimiento institucional de CAF.

Posteriormente se llevó a cabo el sorteo del bono colaboración "30 años de CAF", ante escribano público, que tuvo como premio principal, una camioneta. Finalizadas estas actividades compartimos un almuerzo de camaradería para continuar por la tarde en el Salón Plenario de CLU con el Taller "Estado de situación y perspectivas del agronegocio. ¿cómo lo enfrentamos las cooperativas?" a cargo del consultor Martín Aguirrezabala.



Capacitación para colaboradores de CAF

Cooperativismo. En el marco del fortalecimiento institucional para colaboradores de CAF, Andrea Politi del Departamento Técnico, participó del Curso "Proceso cooperativos y asociativos" de la Maestría en Educación y Extensión Rural dictado por la Unidad de Estudios Cooperativos de la UDELAR. Este curso fue coordinado por Humberto Tommasino y Gerardo Sarachu. Esta fue una oportunidad para profundizar en los inicios y situación actual del cooperativismo en Uruguay, así como también representó una oportunidad de conocer las diferentes visiones de los demás participantes que enriquecieron la discusión y la visión sobre el cooperativismo que tenemos y que queremos.

Educación. Andrea Politi asistió al TexEx Educación que tuvo lugar en el Auditorio del SODRE. Fue una oportunidad para participar de un evento internacional de alcance masivo, que no solo aportó conocimiento en la temática de educación, sino que también brindó ideas en la metodología expositiva del evento, con posibilidades de trasladarla a actividades de CAF.

Competitividad. Invitado por FUCREA asistió el Departamento Técnico de CAF a la 32ª Jornada de Información Económica CREA 2014 que tuvo lugar en noviembre en el LATU. Se trató la economía de Uruguay y el mundo, situación actual y perspectivas macroeconómicas, perspectivas sectoriales, el mercado lácteo, carne, lana y granos. Se presentaron los resultados sectoriales de los sistemas de producción CREA y se presentó sobre cambio climático y gestión estratégica de activos en agronegocios.

RRNN. Andrea Politi participó también del Workshop Internacional - Innovación tecnológica latinoamericana en Recursos Naturales en el NH Columbia, organizado por UDELAR, CIEPlan-Utalca y la Corporación Andina de Fomento. Los temas abordados fueron innovación tecnológica y el rol de la alianza pública privada, OPP, políticas tecnológicas e institucionales para la innovación en Argentina, redes de innovaciones agropecuarias en Uruguay.

Cambios innovadores en la metodología de trabajo de CAF

A partir de los insumos generados en el desarrollo del Mapa Estratégico de CAF, y cumpliendo con el objetivo estratégico 2.2 "Promover la mayor participación de las cooperativas en los diferentes ámbitos de CAF, incorporando métodos innovadores", a partir de febrero de 2015 se introdujeron distintas iniciativas que buscan el fortalecimiento de los espacios de trabajo de

forma tal de estar en mayor sintonía con la realidad y necesidades de las cooperativas socias para responder a sus demandas:

Grupos de Trabajo: se destaca el fortalecimiento y formación de nuevos Grupos de Trabajo que trabajan en forma horizontal como espacios de intercambio, enriquecimiento y aporte a la gremial, y especialmente al Consejo Directivo de CAF. Están integrados por directivos del Consejo, directivos y colaboradores de las cooperativas socias con interés en la temática, y son coordinados por integrantes del staff de CAF. Los Grupos formados y funcionando son el Grupo Ganadero, Grupo de Técnicos, Grupo Cooperativismo, Grupo Comunicadores, Grupo de Jóvenes.

Consejo Directivo mensual y de jornada completa: el funcionamiento del Consejo Directivo de CAF optó por dejar las reuniones quincenales y de media jornada, para sesionar mensualmente y en una jornada completa. Con este cambio se pretende hacer más eficiente el uso del tiempo de los directivos que viajan desde el interior, así como también contar con mayor tiempo para el diálogo y el intercambio. Por otra parte, se introdujo en la tarde un espacio taller para el intercambio de temas que fortalezcan el rol del directivo así como capacitación en habilidades directivas. Cada tarde del Consejo finaliza con un espacio titulado "Diálogos con el sector" donde se recibe a una figura pública y destacada.

Gira anual del Comité Ejecutivo: esta modalidad de trabajo del Comité Ejecutivo pretende acercar a los directivos a las cooperativas socias, en espacios de intercambio y diálogo, donde se conoce de primera mano la realidad de la cooperativa, sus necesidades e intereses, se conocen su infraestructura, y además representa una oportunidad estratégica para comunicar y dialogar sobre las propuestas de CAF, los proyectos y la línea gremial.

Uso de las TICs: se empleó la herramienta de videoconferencia para incorporar a directivos en reuniones de Comité Ejecutivo, Consejos Directivos y otros, para eliminar las barreras de traslados y distancias.

Gira del Comité Ejecutivo 2015

CALMER. En el marco de la Expo Activa realizada en Soriano, el pasado 20 de marzo en el stand de CALMER tuvo lugar una reunión entre el Comité Ejecutivo de CAF, junto con el Gerente Luis Frachia y en compañía del consejero Pablo Waksman con la directiva de CALMER, en la que se trataron temas de actualidad en una charla amena de dos horas.

La gestión de la Comunicación Institucional

Las acciones de comunicación en la institución durante el período se concentraron en tres ejes estratégicos:

Comunicación externa. Difusión de información a través del sitio web de CAF que mantuvo un promedio de 8200 visitas haciendo picos de 9000 visitas en el mes de mayor actividad de la institución (setiembre-octubre) con el Foro). En el período se desarrolló el nuevo portal web de CAF con tecnología 2.0 lo que permitirá mayor interacción con los usuarios y una interface más amigable. Al cierre de esta memoria se estaba actualizando el contenido del mismo para lanzarlo durante la Asamblea. Se enviaron 11 boletines CAF Informa a una base de 3100 contactos. Se implementaron dos nuevas herramientas: CAF en 1 minuto, es un boletín corto y muy visual dirigido a las cooperativas socias como forma de llegar con titulares rápidos. La segunda herramienta es CAF TV, un canal en Youtube de la institución donde se cuelgan los videos de conferencias organizadas por CAF, así como breves entrevistas, y clips que resumen actividades en forma visual.

Se realizaron 4 audiovisuales: CAF cuenta con un Video Institucional (dos versiones, una para el año aniversario y otra genérica); se realizó la filmación profesional del II Foro Cooperativo Agropecuario con registro de todas las ponencias; y se realizaron breves entrevistas a directivos. Todos estos videos están en el canal CAF TV de Youtube así como también en el sitio web de CAF.

CAF tv

Nuestro Canal en Youtube
(clic en la imagen para reproducir video)



Apertura del Foro CAF: Vicepresidente de la República Danilo Astori.

Las redes sociales se consolidaron como instrumento de comunicación institucional incrementando tanto los seguidores como las interacciones logradas: la fanpage en Facebook cuenta con 983 seguidores al cierre de esta Memoria y el usuario @CAFUruguay de Twitter tiene 743 seguidores (duplicando en ambos casos las cantidades con respecto al período anterior).

Se continuó fortaleciendo el vínculo con los medios de prensa como aliados de la institución para difundir nuestra acción. CAF tuvo una presencia en prensa escrita durante el período con artículos en El País, El Observador, Búsqueda, distintas notas en diarios y seminarios del interior, entrevistas en piso y en sede con Agroinforme, VTV Noticias, Agro 4, Cerro Rural y A+V, así como constantes salidas en la radio en programas de interés nacional en Sarandí, El Espectador y Radio Rural. En el año 2014 producto de la relevancia del II Foro de CAF también se llegó a los noticieros centrales Subrayado y Telemundo.

Como material de comunicación se editaron y presentaron 4 publicaciones: (1) Propuestas Programáticas de CAF "Dinámica competitiva agropecuaria en Uruguay y los principales desafíos de corto y mediano plazo" (versión full y resumen), (2) Fortalecimiento de las capacidades competitivas de las Cooperativas Agrarias Federadas, (3) Estudio Asimetrías Tributarias de las Cooperativas Agrarias en el actual Marco Normativo, (4) Libro Aniversario de CAF "30 años produciendo futuro".

Comunicación del Año Aniversario: aprovechando este hito en la historia de CAF se produjeron una serie de materiales de comunicación que esperan contribuyan a difundir y consolidar al sistema cooperativo agrario como agente fundamental en el sector y para el país.



En este marco se realizó en julio de 2014 un Suplemento Especial Aniversario de 8 páginas en El Observador; se coordinó junto al equipo coordinador el Libro "30 años produciendo futuro" – un material escrito muy rico que recoge fotografías, historias y anécdotas de CAF y las cooperativas socias - que se lanzó durante la Cumbre de Presidentes en diciembre.

Comunicación interna y fortalecimiento del área. Se enviaron comunicados internos a las cooperativas socias y sus miembros, clipping de prensa a la Comité Ejecutivo para el seguimiento de las noticias de CAF en la prensa. Se coordinó y trabajó con un pasante de comunicación en la institución que realizó un diagnóstico de comunicación interna CAF-socias-CAF, fue muy positiva la visita a casi todas las socias y las entrevistas con directivos y gerentes que sirvió para incorporar al Mapa Estratégico.

Se conformó el Grupo de Comunicadores de CAF integrado por profesionales responsables de la comunicación de Central Lanera Uruguay, CALIMA, CALMER, Unión Rural de Flores y CAF. La primer reunión en marzo de 2015 fue el punta pié para delinear los objetivos del grupo y las acciones que encararán como red de comunicadores del sistema.

Cumpliendo el objetivo de fortalecimiento institucional y de las entidades socias en el marco del acuerdo con Facultad de Comunicación de UDELAR se coordinó e impulsó desde el área, por tercer año consecutivo, la realización de pasantías en cooperativas socias. En el 2014 estudiantes del último año de la carrera de comunicación trabajaron en EL FOGON y COPAGRAN diagnosticando los problema y necesidades de comunicación, para luego dejar un plan de acción que levante esas restricciones. Asimismo, a través del apoyo por el proyecto INACOOOP-CAF, durante el 2014 CAF le desarrolló junto a CODI el sitio web a 2 cooperativas socias que no tenían web: EL FOGON y CALIMA.

Comunicación corporativa. La identidad corporativa de la institución es un aspecto que se construye en forma periódica y estratégica desde el área en todos sus soportes. Durante el período se entregaron productos de merchandising que contribuyen a la consolidación de esa identidad: lapiceras, carpetas, pendrives, morrales, posamates, marcadores de libros, yerberas, remeras y obsequios de reconocimiento a la trayectoria en CAF (plantas nativas). Además se diseñaron afiches, invitaciones y banners digitales para las convocatorias a eventos de la Federación y días conmemorativos.



Área secretaría administrativa-contable

En el marco de los puntos contemplados en los Imperativos Estratégicos, desde la Secretaría se ejecutaron acciones para apoyar al Consejo Directivo y al Comité Ejecutivo a través de los mecanismos diseñados para la gestión y el seguimiento que hacen al relacionamiento institucional y representación gremial. Se establecieron procedimientos para una comunicación más eficaz entre los actores del organigrama, Comité Ejecutivo, Consejo Directivo, Gerencia, Depto. Técnico y Comunicaciones, para coordinar y dar seguimiento a la agenda de reuniones de las diferentes áreas. Asimismo se contribuyó en la organización y gestión para llevar a cabo los distintos proyectos de CAF. En el entendido de mejorar la comunicación externa se adoptaron procedimientos para fortalecer el relacionamiento de CAF con los distintos organismos.

En relación al control de cobros de las cuotas sociales, se continúa con los escalonamientos planteados en su oportunidad. Se reciben los estados contables de cada año y cierres de ejercicios. Se continúa brindando apoyo al Plan Nacional de Silos en su gestión administrativa-contable de sus cursos de Perito Recibidores de Granos.

En este período con motivo de la celebración de los 30 años de la institución se organizaron diversas actividades y la secretaría contribuyó en la logística, seguimiento y control situación económico-financiera, distribución de información, confirmaciones, y todo lo que hace a la organización de:

Taller "Propuestas Programáticas"

Cena Aniversario

Asamblea CAF

Taller "Mapa Estratégico"

Rifa – Bono colaboración

Libro CAF 30 años

Cumbre de Presidentes

Proyecto Balance Social

CAF continúa en el camino de optimizar los recursos disponibles para el cumplimiento de los objetivos planteados en todas las áreas de la institución.



A continuación compartimos Galería de Fotos del evento Fiesta Aniversario de CAF 30 años, en Hotel Cottage, 4 de abril de 2014.







www.caf.org.uy

 www.facebook.com/cafuruguay

 [@CAFUruguay](https://twitter.com/CAFUruguay)