

Asamblea General Ordinaria

Cooperativas Agrarias Federadas



Memoria Anual

Ejercicio 1 de abril de 2024 – 31 de marzo de 2025



Índice



1. Carta del Presidente	4
2. Órganos de gobierno	5
3. Estructura ejecutiva	8
4. Cooperativas socias	9
5. Perfil institucional	10
6. Relaciones institucionales	12
RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL Y REPRESENTACIÓN GREMIAL ...	23
FORMACIÓN Y DESARROLLO	35
APOYO A LA COMPETITIVIDAD COOPERATIVA	38
PROYECTOS	41
FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES	44



1. Carta del presidente

Estimados cooperativistas:

Habiendo transcurrido el cuadragésimo aniversario de nuestra Federación, nos sentimos contentos con el camino recorrido.

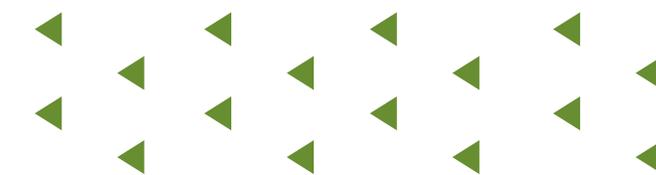
A través de esta Memoria, les proponemos hacer un alto en el camino para acomodar el recado, analizar lo andado y seguir adelante con más fuerza, hacia un futuro que desafía a las cooperativas agrarias y al movimiento cooperativo.

Nuestras cooperativas deben adecuarse a los retos que ya están y prepararse para un escenario de cambios constantes. El compromiso con la producción sostenible y sustentable, las certificaciones, la seguridad alimentaria, la capacitación de los directivos para dirigir a nuestras empresas cooperativas, la innovación y el mundo de las TICs, nos demandan acción.

En este extenso documento, les proponemos repasar los hitos de la celebración de nuestro 40º aniversario, pero también “echar una mirada” a la agenda diaria de nuestra gremial y de sus socias.

Uno de los aspectos a destacar es, sin duda, la creación de COOPSUR – la alianza estratégica entre las Federaciones de cooperativas agrarias de Brasil (Sistema OCB), Argentina (CONINAGRO), Paraguay (FECOPROD) y Uruguay (CAF)- el día previo a nuestro aniversario y en nuestra sede, así como la posterior presentación de credenciales al entonces Ministro de Ganadería, Fernando Mattos.

Otro momento que quedará grabado en la historia de CAF, es la celebración de nuestro aniversario en el Palacio Legislativo, lugar emblemático para la democracia nacional. Nos acompañaron autoridades nacionales e internacionales, invitados especiales y legisladores. Cabe mencionar especialmente la presencia de parlamentarios de todo el espectro político del País, del oficialismo y de la oposición, un hecho que quedó reflejado en la presencia de las Presidentes de ambas Cámaras en la Mesa de autoridades, junto a la Directiva de CAF. Y destacamos también la presencia del Presidente de la República, Luis Lacalle Pou y del ex Presidente, José Mujica.



En julio, realizamos nuestra Asamblea Anual y, en ese marco, entregamos nuestras más de 80 propuestas programáticas a los candidatos a la Presidencia de la República. Una vez más, logramos la ansiada foto de todos los candidatos juntos, escuchando el mensaje de la gremial y recibiendo en mano propia, nuestro documento programático. A este hecho, siguió una ronda de reuniones de CAF con los equipos técnicos (tanto agrarios como económicos) de las principales fuerzas políticas del país.

En este camino de celebración, destacamos la publicación de nuestro segundo libro institucional, “Entretejiendo historias del cooperativismo agrario en Uruguay”, el cual no es un libro de historia sino de historias. La obra reúne vivencias de nuestras cooperativas y de amigos de la gremial, quienes se comprometieron con su participación.

Fin de año nos encontramos en el departamento de Flores, siguiendo con la tradición de celebrar nuestro Consejo Directivo en territorio y en el interior del país, en clara señal de descentralización y de cara a nuestra esencia de estar cerca de nuestras cooperativas socias y sus familias. Esta vez, Unión Rural de Flores fue quien nos abrió las puertas de su casa.

Otro hito fue el aporte del cooperativismo agrario a la educación. En ese sentido, destacamos nuestra participación en el evento Agro en Punta, en el cual presentamos “Cooperativito” y contamos con la presencia del hoy Ministro de Ganadería, el hoy Presidente de ANEP, y las autoridades salientes y entrantes del Inacoop.

CAF está lista para avanzar con visión de liderazgo, actitud, compromiso y profesionalidad. El resultado depende de la actitud de cada uno de nosotros.

Cooperativamente,

Pablo Perdomo
Presidente de Cooperativas Agrarias Federadas

2. Órganos de Gobierno

Asamblea General

Para la toma de decisiones, CAF cuenta con una Asamblea de delegados que es el órgano de mayor relevancia. Según el artículo 27 de los estatutos vigentes, “la Asamblea es la autoridad máxima de la Cooperativa.”

Consejo Directivo y Comité Ejecutivo

Junto con la Asamblea, CAF cuenta con otro órgano para la toma de decisiones que es el Consejo Directivo (CD). El mismo está integrado por 27 miembros (9 titulares y 18 suplentes) el cual elige un presidente y un Comité Ejecutivo (CE). El Consejo es un órgano de gobierno que se reúne en forma periódica siendo de su competencia la dirección y administración de la Federación, así como los asuntos más estratégicos en materia político gremial.

El CE por su parte es un ámbito de toma de decisiones específico que permite hacer más eficaces la toma de decisiones operativas, mejorar la calidad de decisiones estratégicas, aumentar la eficacia de las reuniones del CD, contar con información previa en tiempo y forma para la toma de decisiones del CD así como mejorar la articulación entre gobierno y gestión. Este cuerpo se reúne en forma semanal, o cuando la agenda lo requiere, y está integrado por Presidente, Secretario y Tesorero, junto a la participación del Gerente.

En el año 2024, la Asamblea General Ordinaria de CAF se realizó el 23 de julio, en la misma se renovó parte del Consejo Directivo.

Según el Estatuto de CAF, en su artículo 27, durante la Asamblea los socios se reúnen para considerar:

- a) Informe de la Comisión Fiscal.
- b) Memoria, Balance, Estado de Aumentos y Disminuciones que debe presentar el Consejo de Administración.
- c) Proyecto de Presupuesto para el siguiente ejercicio, con su financiación.
- d) La distribución de excedentes o absorción de pérdidas en su caso.
- e) Designación de miembros titulares y suplentes del Consejo Directivo y de la Comisión Fiscal y Comisión Electoral cuando corresponda.
- f) Situación de miembros suspendidos y de aspirantes rechazados.
- g) Designación de dos socios para firmar el acta.
- h) Cualquier otro punto que haya sido incluido en el orden del día.

Integración del Consejo Directivo durante el período 2024-2025:

Cargo	Titular	Primer Suplente	Segundo Suplente
Presidente	 <p>Pablo Perdomo Sarandí del Yí, Durazno EL FOGÓN Ganadera</p>	 <p>Sebastián Bianco Aiguá, Maldonado CALAI Ganadera</p>	 <p>Adrián Suárez Las Piedras, Canelones CAVA Vitivinicola</p>
Vice	 <p>Stefanía Silveyra Río Negro CONAPROLE Lechera</p>	 <p>Nicolás Santellán Dolores, Soriano CADOL Agrícola</p>	 <p>Nina Szewc Salto CALSAL Agrícola Ganadera</p>
Secretario	 <p>Fernando Bide Paysandú COPAGRAN Agrícola Ganadera</p>	 <p>José L. Bárcena Colonia CONAPROLE Lechera</p>	 <p>Richard Negrín Colonia Valdense, Colonia CRADECO Agrícola Ganadera</p>
Tesorero	 <p>Aparicio Hirschy Dolores, Soriano CADOL Agrícola</p>	 <p>Marcelo Bastos Montevideo CENTRAL LANERA URUGUAYA Ganadera</p>	 <p>Wilson Delgado Sarandí del Yí, Durazno EL FOGÓN Ganadera</p>
Vocales	 <p>Alberto Bozzo Salto CALSAL Agrícola Ganadera</p>	 <p>Javier Martínez Melilla, Montevideo JUMECAL Hortifrutícola</p>	 <p>Iliana Garrone Trinidad, Flores URF Ganadera Agrícola</p>
	 <p>Luis Moreno Mercedes, Soriano CALMER Agrícola</p>	 <p>Gastón Malán Colonia Valdense, Colonia CRADECO Agrícola Ganadera</p>	 <p>Nicolás Autino Colonia SFR COL SUIZA Agrícola Ganadera</p>
	 <p>Ulises Otheguy Palmitas, Soriano COPAGRAN Agrícola Ganadera</p>	 <p>Sofía Fossati Sarandí del Yí, Durazno EL FOGÓN Ganadera</p>	 <p>Diego Hernández Colonia SFR COL SUIZA Agrícola Ganadera</p>
	 <p>Felipe Sanguinetti Trinidad, Flores URF Ganadera Agrícola</p>	 <p>Juan C. Canessa Palmitas, Soriano COPAGRAN Agrícola Ganadera</p>	 <p>Carlos Grela Colonia COLAVECO Laboratorio</p>
	 <p>Santiago Scremini Aiguá, Maldonado CALAI Ganadera</p>	 <p>Daniel Nicora San Carlos, Maldonado CALIMA Ganadera</p>	 <p>Juan A. Rodríguez Montevideo CONAPROLE Lechera</p>

Integración de la Comisión Fiscal:

Titulares		
Pablo Waksman	Rodrigo Parada	Gustavo Arocena
Suplentes		
Soledad Almenares	Mauricio Armand Pilon	Luis Benitez

Integración de la Comisión Electoral:

Titulares		
Guillermo Fernández	Marcelo Gauthier	Alejandro Nin
Suplentes		
Pedro Martínez Haedo	Leonardo Briano	Teresita Yanahina De Lucca

En el período comprendido en la presente Memoria, el CD de CAF estuvo integrado por cuatro mujeres y 23 hombres. Tanto en la Comisión Fiscal como en la Comisión Electoral, hubo cinco integrantes hombres y una integrante mujer.



3. Estructura ejecutiva

Para llevar a cabo las distintas iniciativas y actividades, CAF contó durante el período con un equipo de gestión calificado, integrado por el Ing. Agr. Luis Frachia (Gerencia), las Sras. Mónica Segovia y María Emilia Ungo (Secretaría y Administración), la Lic. Alejandra Caballero (Servicios a Socias), la Cra. Camila Mérola (Área Contable) y la Lic. Victoria Uranga (Comunicación Institucional).

Gerencia de CAF

Ejecutar el Plan de Trabajo a través de la coordinación y seguimiento de todas las áreas y las actividades que se desarrollan en la institución: Asamblea, CD, CE, Dpto. de Comunicación, Servicios a Socias, Secretaría, Administración y Contable. Ejecutar y dar seguimiento a las acciones que sean necesarias para cumplir con las resoluciones del Consejo Directivo. Representar a la organización en las diferentes instancias a la cual sea convocada. Coordinar la ejecución y seguimiento de los proyectos formulados con el apoyo de las diferentes áreas, formular los proyectos que permitirán realizar actividades y acciones de la Federación.

Servicios a Socias de CAF

"Servicios a Socias" tiene como objetivo principal proporcionar apoyo y soluciones "a medida" de nuestras cooperativas socias, identificando oportunidades a través del conocimiento de las necesidades y demandas de las cooperativas socias de CAF. Se articula y facilita en una variedad de temas: formación y capacitación, cooperación entre cooperativas, búsqueda y aproximación de oportunidades de convocatorias a proyectos, financiamiento, fortalecimiento del capital social de las cooperativas (con fuerte énfasis en jóvenes y mujeres), entre otros.

Se promueve el concepto de "servicio" como un modelo de relacionamiento basado en la colaboración y la atención personalizada a las necesidades específicas de cada cooperativa. Este enfoque se construye a partir del contacto permanente con los diversos actores que integran las cooperativas, así como de la estrecha articulación con el ecosistema cooperativo y productivo en el que operamos.

Desde Servicios a Socias se brinda apoyo y asesoramiento a la Gerencia y la Directiva de CAF en temas de índole gremial.

Departamento de Comunicación Institucional

Los objetivos del área son (i) contribuir a mejorar la articulación e integración de la red CAF, (ii) posicionar a la Federación en la sociedad civil como actor clave en los procesos de gobernanza y en el desarrollo competitivo

del agro uruguayo y (iii) fortalecer y promover el área como elemento estratégico en las entidades socias.

Durante el período, el trabajo a nivel de la Comunicación estuvo centrado en las actividades de celebración del 40º aniversario de CAF. En ese sentido, se coordinaron y gestaron distintos eventos institucionales en el marco del 40º aniversario, se ideó y coordinó el segundo libro institucional de la Federación, se gestionó y dio contenido a los diferentes medios institucionales, y se promovió y gestionó el vínculo con la prensa a nivel nacional y local. Asimismo, se organizó una capacitación sobre "Comunicación y sostenibilidad para cooperativas agrarias" en conjunto con la Universidad de Montevideo y se trabajó en el proyecto "Promoción de la Conciencia Agropecuaria desde los ámbitos de la comunicación y la educación", que nuestra Federación lidera junto a la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).

Cuando el tema lo amerita, se brinda asesoramiento técnico a la Directiva y a la Gerencia de CAF.

Secretaría/Administración

Desde la Secretaría se coordinan las agendas de todas las áreas de la organización, se tramita documentación vinculada al Consejo Directivo y Comité Ejecutivo, y se gestionan las comunicaciones formales con las entidades asociadas e institucionalidad. Además, se brinda apoyo a la logística de todos los eventos de la institución. Desde el área se realizan tareas vinculadas a la Administración, coordinando todas las circulares a las cooperativas, gestión de pago a proveedores y coordinación con Gerencia y Contaduría para la ejecución de todo lo referente a la administración de la institución. Apoyo con los trámites ante la AIN. Gestionar compras de mantenimiento de la organización y otras responsabilidades inherentes al cargo.

Contaduría

Se encarga de la administración contable de la organización, asegurando el cumplimiento de normativas financieras y tributarias. Proporciona asesoramiento a la Gerencia y al Comité Ejecutivo en materia de legislación vigente, aspectos jurídicos y obligaciones fiscales, proporcionando información clave para la toma de decisiones. También colabora estrechamente con la Gerencia en el seguimiento financiero y la planificación económica, elaborando informes contables detallados que se presentan en la Asamblea.

CAF cuenta con nueve trabajadores dependientes, tres de ellos son cargos de dirección. La remuneración media mensual es de UYU \$74.049 (nominal).

4. Cooperativas Socias

	COOPERATIVA	Presidente	Localidad	Departamento
	CADOL	Fernando Carrasquera (hasta octubre 2024) Nicolás Santellán (desde octubre 2024)	Dolores	Soriano
	CALAI	Santiago Scremini (hasta diciembre 2024) José Bervejillo (desde diciembre 2024)	Aiguá	Maldonado
	CALIMA	Guillermo Fernández (hasta diciembre 2024) Sergio Buonomo (desde diciembre 2024)	San Carlos	Maldonado
	CALMER	Bernardo Hareau	Mercedes	Soriano
	CALSAL	Álvaro Méndez (hasta noviembre 2024) Ángel Lombardo (desde noviembre 2024)	Salto	Salto
	CARIPLAL	Erwin Klaassen	Rafael Perazza	San José
	COPAGRAN	Juan Manuel García	Montevideo (sede central)	Montevideo
	CENTRAL LANERA URUGUAYA	Álvaro Fossati	Montevideo (sede central)	Montevideo
	CONAPROLE	Gabriel Fernández	Montevideo (sede central)	Montevideo
	COLAVECO	Andy Vignolo (hasta junio 2024) Enrique Wibmer (desde junio 2024)	Colonia	Colonia
	CRADECO	Richard Negrin	Colonia Valdense	Colonia
	EL FOGON	Sergio Itzaina	Sarandí del Yí	Durazno
	JUMECAL	Javier Martínez	Melilla	Montevideo
	SFR COL. SUIZA	Ewald Dalaison	Nueva Helvecia	Colonia
	U.R.F.	Felipe Sanguinetti	Trinidad	Flores
	COLAFE	Álvaro Fossati	Montevideo	Montevideo
	COLEME	Eduardo Tornaría (hasta octubre 2024) Boris Revello (desde octubre 2024)	Melo	Cerro Largo
	CAVA	Adrián Suárez (hasta abril 2024) Alondra Preiero (desde abril 2024)	Las Piedras	Canelones

Cooperativas Vinculadas

	COOPERATIVA	Presidente	Localidad	Departamento
	COFLORAL	Gastón Mizuki	Montevideo	Montevideo
	CAEPA	Marcos Souza	Colonia Valdense	Colonia

5. Perfil institucional

CAF cumplió en abril del 2024 los 40 años de actividad institucional. Está integrada por cooperativas agrarias y sociedades de fomento rural que trabajan en la producción, la industria, el comercio local y la exportación de la mayoría de los rubros agropecuarios. Sus socias nuclean y representan alrededor de 10.000 productores en todo el país y cerca de 3.000 funcionarios trabajando en las cooperativas agrarias. CAF ha sido interlocutor de todas las administraciones de gobierno desde 1984 a la fecha, desarrollando propuestas y diálogo con todas ellas.

CAF definió su identidad: **“Representamos los intereses de las cooperativas socias y somos una herramienta para su desarrollo integral”**. Lo hacemos comprometidos con la construcción de un crecimiento sectorial competitivo con equidad y responsabilidad social.

Nuestra gremial es fundadora y socia de la Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP) y de la Confederación de Cámaras Empresariales (CCE).

LÍNEAS DE ACCIÓN:

1. FORMACIÓN Y DESARROLLO
2. RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL Y REPRESENTACIÓN GREMIAL
3. APOYO A LA COMPETITIVIDAD COOPERATIVA
4. FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES

En este período los delegados en los institutos y gremiales fueron:

Instituto Nacional de Carnes (INAC):
Luis Bianco

Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA):
Desde marzo de 2023, los delegados de CAF, CNFR y CREA son: Alejandro Henry (titular) y Diego Bonino (alterno).

Instituto Plan Agropecuario (IPA):
Santiago Scremini

Instituto Nacional del Cooperativismo (INACOOP), a través de CUDECOOP:
Juan Carlos Canessa

Junta Nacional de la Granja (JUNAGRA):
Andrés Moizo (titular) y Javier Martínez (alterno)

Comisión de Usuarios de INASE:
Martín Arretche

Confederación de Cámaras Empresariales (CCE):
Pablo Perdomo (titular) y Luis Frachia (alterno)

Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas (CUDECOOP):
Juan Carlos Canessa (titular) y Enrique Malcuori (alterno)

Comisión Nacional Honoraria de Salud Animal (CONAHSA):
Roque Almeida (titular) y Juan Antonio Rodríguez (alterno)

Comisión Administradora de los Fondos de Seguros de Enfermedades Prevalentes (MGAP):
Pablo Waksman

Comisión Asesora Honoraria para la Seguridad Rural:
Pablo Waksman (titular) y Juan Antonio Rodríguez (alterno)

Grupo Consultivo Trazabilidad:
Andrés Benia

Mesa de Ganadería Campo Natural Ampliada (MGAP):
Sofía Fossati (titular) y Gabriel Rodríguez (alterno)

Mesa Nacional de Trigo:
Fernando Bide (titular) y Gustavo Flores (alterno)

Red de Cooperativas Agrarias de las Américas (REDACOOOP) y Organización Internacional de

Cooperativas Agrícolas (ICAO):
Pablo Perdomo

Comisión Honoraria de Juventud Rural:
Matías Allegretti (titular) y Micaela Waller (alterna)

Comisión Técnica Asesora de la Protección del Medio Ambiente:
Fernanda Horvath

Comisión Nacional Asesora de Áreas Protegidas, Ministerio de Ambiente:
Luis Frachia

Comisión de Seguimiento del Plan Nacional de Género en las Políticas Agropecuarias (PNG Agro):
Ivanna Castellanos hasta diciembre de 2024.
Nina Szewc y Antonella Carrasquera desde enero de 2025.

Comité de Dirección del SICOOP:
Aparicio Hirschy (titular) y Luis Frachia (alterno)

Comité Técnico Especializado de Normalización sobre "Terminología de carne y subproductos cárnicos" de UNIT:
Pablo Waksman

Mesa Tecnológica de Oleaginosos:
Roberto Verdera y Gustavo Flores

(*) - Observaciones:

También participamos de las siguientes instituciones y programas:

Instituto Nacional de Bienestar Animal (INBA):
Juan Antonio Rodríguez (CAF) es el delegado de las gremiales agropecuarias en este ámbito.

Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional (INEFOP):
En representación del sector rural y en carácter de alterno de los delegados del sector empleador, las gremiales agropecuarias participamos en este ámbito a través del Ing. Agr. Diego Payssé.

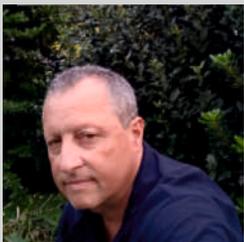
A su vez, a través de CUDECOOP, participamos del Consejo Directivo de este instituto, con voz, pero sin voto.

Instituto Nacional de Colonización (INC):
Participamos a través del Sr. Rodrigo Herrero, en representación de Agremiaciones Rurales

6. Relaciones institucionales

Desde los inicios, CAF se constituyó en un interlocutor del sector agropecuario del país, marcando un nuevo estilo gremial y contribuyendo con un aporte diferencial a través de sus delegados

en la institucionalidad cooperativa y agropecuaria. A continuación, se presentan los principales temas que cada delegado dedicó esfuerzos en posicionar en el instituto que representa:

Delegado Institucional de CAF	Principales Actividades del Instituto	Principales temas que: Propuso, Acompañó o se Opuso
<p>INAC</p> <p>Luis Bianco biancoca@adinet.com.uy</p> 	<p>La representación de CAF en la junta directiva de INAC es compartida con CNFR. Dos delegados que se alternan anualmente en la titularidad de la representación, según lo que dice la ley. En la práctica, la delegación actúa conjuntamente en la discusión y propuesta de los temas acordados.</p> <p>El INAC es una institución en la cual la ley le otorga al presidente la potestad de tomar la mayor parte de las decisiones. Un objetivo de CAF desde su ingreso al INAC fue trabajar para que la junta pudiese tener mayor incidencia en algunas decisiones del instituto. En el periodo se apoyaron algunas resoluciones que le dan a la junta directiva la potestad de decisión en algunos aspectos importantes:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ingreso de personal por concurso y representación de la junta directiva en el tribunal cuando se trate de cargos gerenciales - Aprobación del POA (Plan Operativo Anual) y presupuesto por parte de la junta directiva <p>Otra línea de trabajo de la delegación estuvo relacionada al SAT (Sistema Automatizado de Tipificación). Un decreto del año 2017 que regula las acciones de “dressing”, esto es las partes de la carcasa vacuna que pueden ser removidas, obligaba a INAC a establecer un nuevo sistema de clasificación y tipificación de carcasas o medias res vacunas con métodos más objetivos. El año anterior se aprobó y se puso en funcionamiento el SAT, luego de mucho tiempo y de muchas diferencias. Con un año de funcionamiento del SAT, el objetivo de nuestra delegación es realizar una evaluación del mismo y avanzar en un sistema que incorpore otras características de calidad de carne reconocidas por el consumidor, que permitan diferenciar calidades de carcasas diferentes. Ese es un objetivo de la delegación por el cual estamos trabajando.</p>	<p>Al cierre del ejercicio de CAF, 30/3/2025, se ha producido un cambio de administración y por lo tanto ha cambiado la delegación del Poder Ejecutivo en la junta de INAC. Cambiaron presidente y vicepresidente. El cambio de autoridades no fue fluido y no se realizó una adecuada transición.</p>
<p>INIA</p> <p>Alejandro Henry (titular)</p>  <p>Diego Bonino (alterno)</p>	<p>La situación presupuestal durante todo el año 2024 fue lo más importante sin volcar el dinero aprobado en el presupuesto como contrapartida del Estado (600 millones de pesos anuales) y el retraso de los aportes del 4 por mil como adicional del IMEBA en los últimos cuatro meses del 2024. Esta situación la comentamos en las reuniones de la Mesa de Apoyo Seguimiento y Consulta. Los ahorros de INIA y el retraso de mantenimientos e inversiones fue el principal mecanismo no deseado por los delegados de los productores.</p> <p>La renovación del Director Nacional y de la gerencia de Recursos Humanos también nos alientan a un desarrollo del INIA más dinámico y eficiente del trabajo interno. Una actitud más proactiva será imprescindible para el recambio de recursos humanos, fundamentalmente para terminar con</p>	<p>Es un momento inmejorable para actuar: cambio de Director Nacional, cambio de gerente RRHH, nuevo PEI, etapa final de elección de tres directores (lechero, forestal y ganadero), cambio de organigrama.</p> <p>Un capítulo aparte para el nuevo presidente: muy participativo y abierto, nos tiene mejor informados de lo que pasa, con todo estamos en un excelente momento para actuar... depende mucho o casi todo de nosotros, y las gremiales deben estar más cerca y demandar más.</p>

Delegado Institucional de CAF

Principales Actividades del Instituto

Principales temas que: Propuso, Acompañó o se Opuso

interinatos en cargos de dirección que impiden tener visiones de largo plazo.

Estos cargos nunca fueron acompañados en los concursos por los delegados de los productores con el voto contrario, además no era la recomendación de los tribunales. El nuevo Director Nacional le ha imprimido una dinámica de trabajo muy intensa y al día de hoy se está trabajando en un nuevo organigrama que agilice los procesos internos, mejore los vínculos externos, integre más a los representantes de las gremiales y a los Consejos Asesores Regionales - CAR -.

Las nuevas autoridades del Poder Ejecutivo están realizando una fuerte comunicación hacia los funcionarios relevando necesidades y comunicando la realidad del instituto en todas las regionales.

Recientemente se culminó la evaluación de impacto comenzada en el 2024 por una consultora internacional donde nos ubica con una productividad de 18 a 24 % resultado muy bueno a nivel de nuestros pares del cono sur y cercano a institutos de primer nivel mundial. Tuvimos la oportunidad de presentar la visión de las gremiales donde resaltamos la importancia de INIA para el sector, así como también encendimos las "luces amarillas" en diferentes puntos que deberemos solucionar rápidamente.

Somos optimistas de que, con refuerzo presupuestal y direccionando nuevos fondos a la investigación, podremos corregir esas señales de deterioro en la productividad científica para impulsar el desarrollo del sector y del país.

Se presentan nuevos desafíos e ideas con el fin de modernizar la comunicación de INIA, especialmente la interna.

En relación al puesto de Director de investigación, se debe definir muy bien el perfil del mismo. Este rol nos dará más control de lo que sucede en las diversas regionales del Instituto.

Hemos compartido la necesidad de trabajar en el nuevo Plan Estratégico Institucional con metas en el tiempo, y también en una estrategia de comunicación de los motivos para volver a un presupuesto en el cual el Estado participe en fondos igual que los productores.

En reiteradas oportunidades el ministro Alfredo Fratti se ha manifestado en ese sentido y pretendemos participar en el apoyo a las políticas públicas de manera importante.

Instituto PLAN AGROPECUARIO

Santiago Scremini
santiagoscremini@gmail.com



Productor asociado del Plan Agropecuario

La Red de Productores Asociados, lanzada el 16 de julio de 2020 con el objetivo de conocer y fidelizar sus destinatarios o clientes, continúa en vertiginoso crecimiento, 3731 productores integran hoy la misma, mediante la cual se fomenta la utilización de todas las herramientas que dispone hoy el Plan Agropecuario.

Se fortalece el trabajo a través de actividades e intercambios a nivel de los grupos de whatsapp regionales que aportan información y promueven conocimiento y experiencias, en los que participan 1.770 productores de todo el país.

- Se continuó la difusión del software carpeta verde 100% online

- Programa Grupos Plan

Con financiamiento extraordinario acordado con el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca, dentro del marco del Plan Estratégico 2022-2025, el Plan Agropecuario comenzó a ejecutar el Programa Grupos Plan a partir de junio de 2023, cuyo objetivo apunta a contribuir al desarrollo sostenible de las empresas ganaderas utilizando como metodología de extensión el intercambio de conocimientos entre pares mediante el trabajo grupal, utilizando esta metodología de aprendizaje a través del intercambio entre productores que es efectiva y bien valorada por los propios actores. En la actualidad este Programa cuenta con 32 grupos conformados por 355 empresas claramente caracterizadas en todo el país.

- Minerva Foods - Se formalizó un preacuerdo de trabajo en

Se cumplió otro año de gestión del Plan donde ha quedado de manifiesto que los compromisos asumidos a inicios de la gestión, los objetivos trazados, en mayor o menor medida, se han desarrollado con satisfacción. No es sencillo, en un período corto (4 o 5 años), desarrollar en su plenitud el plan estratégico inicial, siempre quedan cosas encaminadas pero inconclusas producto de la falta de tiempo. Pero así mismo y con las dificultades que puede tener un recorte presupuestario, se logra cambiar la imagen del Instituto en el territorio.

El Plan como instituto de extensión por excelencia debería tener políticas de largo plazo que trasciendan los gobiernos de turno, en este sentido la administración actual promueve el Programa Pro-Cría, que, si bien toma algunas actividades de la administración anterior, hay cosas que se hicieron que pueden quedar discontinuadas o relegadas, en las cuales se invirtió tiempo y dinero.

Delegado Institucional de CAF

Principales Actividades del Instituto

Principales temas que: Propuso, Acompañó o se Opuso

extensión con esta empresa, cuyo objetivo es fortalecer la sostenibilidad de la producción ganadera en Uruguay a través del programa "gane más en forma sostenible".

- **Proyectos.** El Plan participa y ejecuta diferentes proyectos para cumplir con su propósito.

- **Otros Proyectos de Cooperación y Proyectos de Articulación institucional.** El IPA mantiene acuerdos de cooperación con diferentes actores de la institucionalidad pública y privada, para contribuir al logro de sus objetivos.

Líneas estratégicas definidas en el Plan Estratégico 2022-2025

1. Liderar un programa de Extensión nacional a productores agropecuarios con foco en ganadería integrando la diversificación como estrategia empresarial.
2. Capacitar para construir un Uruguay con más y mejores capacidades.
3. Generar información y herramientas para la toma de decisiones empresariales, haciéndolas disponibles para los productores.
4. Promover y mejorar la comunicación con los usuarios de los servicios brindados por el Plan Agropecuario.
5. Generar proyectos que mejoren la producción y el negocio de los productores de manera sustentable.
6. Fortalecer los principales activos institucionales: el capital humano, los equipos y la imagen del Plan Agropecuario.

En resumen:

La herramienta de extensión tiene que existir; quién tiene que brindarla es una discusión que hay que dar. Políticas de extensión de largo plazo serían imprescindibles para lograr coherencia y eficiencia en la utilización de los recursos humanos, económicos, entre otros.

Desde las cooperativas seguir apoyando la herramienta, es apoyar a los productores que son socios de las cooperativas.

INACOOOP a través de CUDECOOP

Juan Carlos Canessa

conqui@adinet.com.uy



Directorio:

Se completa el Directorio con los nombramientos de los alternos de los titulares del Poder Ejecutivo, Juan Pablo Martí, Ignacio Arboleya y Nilson Medina. Resta que el MTSS nombre un alterno por el movimiento cooperativo. Representantes por el movimiento cooperativo: Juan Carlos Canessa, Alejandro Castiglia (titulares), José Clavell (alterno).

Año Internacional De Las Cooperativas:

Con motivo del Año Internacional de las Cooperativas (AIC 2025) proclamado por la Asamblea General de la ONU, se elaboró una agenda de eventos a desarrollar durante todo el 2025. El Poder Ejecutivo designó un Comité Nacional de implementación del Año Internacional de las Cooperativas, integrado por un representante de INACOOOP y de varios Ministerios, la OPP, la UDELAR, la Comisión Especial del Cooperativismo de la Cámara de Representantes, Universidad Tecnológica, y CUDECOOP. El lanzamiento del Comité del Año Internacional se realizó el 22 de mayo en la Sala de Eventos Especiales del Palacio Legislativo.

Plan estratégico del instituto:

Se está trabajando en la elaboración de un Plan Estratégico para el período 2025-2030, donde se

La delegatura asumió en enero de 2025, lo cual permitió conocer de primera mano lo que venía trabajando el directorio anterior con un Presidente y un equipo que realizó importantes actividades, dentro de las posibilidades y de lo que establece el Poder Ejecutivo.

Cuando asumió el nuevo Directorio, comenzó una etapa de transición, ya que cambiaron todos los cargos, incluido el director ejecutivo.

Vamos trabajando día a día en todo lo que hace a las refinanciaciones, con la flexibilidad que tiene que tener el INACOOOP para lograr que las cooperativas sigan trabajando y pudiendo pagar sus cuentas.

Delegado Institucional de CAF	Principales Actividades del Instituto	Principales temas que: Propuso, Acompañó o se Opuso
	<p>incluyen las prioridades del gobierno, pero también los aportes de CUDECOOP (propuestas programáticas entregadas a los distintos candidatos políticos).</p> <p>Censo cooperativo: Se está trabajando en la elaboración de una propuesta para realizar un Censo Cooperativo en el próximo año.</p> <p>Informe empleo 2024: Se elaboró el informe sobre Generación del empleo en el cooperativismo 2024, donde se muestra que el cooperativismo genera aproximadamente 30.000 empleos y que ha venido creciendo esta cantidad en los últimos años. Este informe se realiza desde 2019 en coordinación entre INACOOOP y el MTSS.</p> <p>Convenios: El Instituto mantiene convenios con varias instituciones, que involucran a 77 cooperativas y a 701 personas, generalmente brindando diversos servicios en estas instituciones.</p>	
<p>JUNAGRA</p> <p>Andrés Moizo andresmoizo@hotmail.com</p> 	<p>La Dirección General de la Granja ejecutó los Planes de Negocios habituales:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Plan de Industria - Proyectos de fomento e integración de los productores a las cadenas agroindustriales, agroexportadora y comercial granjera - Seguros Granjeros - Programa de control Biológico de Plagas en frutales, ampliación a especies plagas y métodos de control - Plan de Modernización de Estructura de Invernáculos - Plan de Recambio de Nylon para estructuras de Madera - Plan de apoyo Mujeres de la granja, Ejecución - Fideicomiso MGAP BROU, ampliación - Decreto para la Faena Artesanal Predial - Plan de análisis de residuos fitosanitarios en frutas y verduras in natura - Planes para apoyar al sector apícola, plan Almacenamiento en salas de extracción. Plan para mejora genética 	<p>Nos opusimos a:</p> <p>La campaña para el incentivo de consumo de frutas y verduras tal como se viene llevando adelante. Entendemos necesario trabajar y destinar recursos a fin de promover el consumo de frutas y verduras desde otro enfoque, la familia y los niños. Discontinuar el uso de las agencias de publicidad de canales de aire. Se pidió trabajar desde las escuelas y continuar con las demostraciones de como cocinar y usar los productos de estación y nacionales para restaurar la alimentación saludable.</p> <p>De todas las inversiones en publicidad, no hay datos de efectos positivos respecto a incrementos del consumo.</p> <p>No estuvimos de acuerdo en destinar dinero del fondo en promover el recambio de nylon en invernáculos de estructura de madera. Este sistema de estructura tiene un grado de rotura de estos nylon que reduce su durabilidad a tan solo 3 años, a diferencia de las estructuras metálicas que duplican su duración en tiempo respecto de las coberturas.</p> <p>Concluyendo el presente informe diremos que en este periodo hubo continuidad de las políticas de gestión que se plantearon los años anteriores acompañando la mayoría de los Planes de Negocios propuestos.</p>

**Delegado
Institucional de CAF**

**Confederación de
Cámaras
Empresariales (CEE)**

Pablo Perdomo
pperdomo@caf.org.uy



**Principales Actividades
del Instituto**

Destaco la participación en las Asambleas y reuniones de trabajo que se realizaron durante el ejercicio.

Participación en el evento “Diálogo por el futuro” - Agenda para el desarrollo 2025-2030”, en el marco de la Expo Prado 2024.

**Principales temas que:
Propuso, Acompañó o se Opuso**

Acompañamos y realizamos aportes al documento:

Agenda para el desarrollo 2025-2030 (Propuestas de la CCE). En particular, fueron incluidas las propuestas CAF sobre ley de inversiones y el orden en los consejos de salarios.

CUDECOOP

Juan Carlos Canessa
(titular)
en rol de Secretario
del Comité Ejecutivo

conqui@adinet.com.uy



- Se acompañó al presidente de CAF en las actividades que se realizaron en el marco del Consejo de Administración de Cooperativas de las Américas, que tuvo lugar en abril de 2025 en República Dominicana. También se participó de los talleres donde se explicó cómo se ve desde el agro cooperativo uruguayo a la Economía Social.

- Participación en el Comité de Comunicación Estratégica de CUDECOOP, ámbito desde el cual se está logrando un plan conjunto para todas las modalidades del sector.

-Se destacan las gestiones y las propuestas que se realizan con el objetivo de mejorar la ley del FONDES buscando que sea más amplia, para todo el sistema. Las conversaciones dentro de CUDECOOP y con INACOOOP han sido muy fructíferas y ahora se está en un diálogo franco para lograr esa mejora de la Ley. Eso es importante como motor generador que se hace para los intereses de CAF.

- Se destaca el trabajo que CAF realizó para entregar aportes a la planificación estratégica de CUDECOOP, desde nuestra visión.

- También se subraya que CAF ha conseguido, por tercera vez y gracias a la seriedad en su conducta a través de los años, ser los más votados en las elecciones de Cudecoop y posicionarse en el INACOOOP.

**Comisión Nacional
Honoraria de
Salud Animal
(CONAHSA)**

Roque Almeida
roquealm@hotmail.com



1. Tuberculosis.

Hemos estado activos en planteos a los Servicios ganaderos para posibles actualizaciones o modificaciones en las condiciones para el cese de la interdicción por rastreo.

Queda la duda de que una sola ronda de prueba tuberculínica, dé las garantías suficientes para el cese de una interdicción y para extraer animales en forma segura.

Entendemos necesario el respaldo para el Veterinario Acreditado que realiza la prueba diagnóstica y comunica al servicio oficial la presencia de un animal positivo y que, al ser confirmado por el servicio oficial, sea el mismo Veterinario Acreditado que elabore y ejecute el Plan de Saneamiento. De esta manera se evitaría el ocultamiento de los animales positivos.

El trabajar de esta forma ayudaría a que la campaña de control, sea más efectiva; al evitar la aparición de profesionales que dan soluciones inadecuadas al problema.

2. Regionalización.

CAF Apoya resolución sobre nueva adecuación de los servicios regionales y sus coordinadores, pertenecientes al Departamento de Prevención, Vigilancia y

Respuesta Sanitaria de la División Sanidad Animal de la Dirección General de Servicios Ganaderos.

3. Garrapata.

CAF plantea el tratar el tema y adecuar el control de la problemática del parásito, así como la tristeza parasitaria que genera, ocasionando pérdidas importantes a la ganadería del país, teniendo en cuenta además los residuos en la carne que produce las secuencias de los tratamientos.

Comisión Administradora de los Fondos de Seguros de Enfermedades Prevalentes (MGAP)

Pablo Waksman
waks@vera.com.uy



Nuevo Decreto de Reglamentación de la Ley 19.300. Incorpora cambios:

Art. 1. Se incorpora la indemnización de enfermedades en aves y suinos

Art. 3. Se cambia la duración del período de subvención de los gastos de eliminación de la enfermedad en bovinos, pasando a tres años para brucelosis y cinco años para tuberculosis.

Art. 4. Se incorpora el aporte de aves y suinos. A pesar de que los fondos "Aves" y "Suinos" no han comenzado a recaudar, ya se ha indemnizado por casos de saneamiento de focos de Tuberculosis Aviar y Brucelosis Suina con fondos de la cuenta "Carne".

Fideicomiso Bichera

Del Fondo Carne se transfirieron algo más de US\$ 7 millones al Fideicomiso de la Bichera.

Si bien la producción ovina se favorece por el programa de la Bichera, no aporta al Fondo. De parte del Fideicomiso no hemos recibido ninguna Rendición de Gastos o Balance del Fideicomiso.

Gestión de deudores

Se ha realizado una fuerte gestión de deudores de la industria frigorífica al Fondo, algo a lo cual hay que hacerle un seguimiento permanente.

Plazo Fijo

Se colocaron 10 millones de dólares a plazo fijo en el BROU.

Gestión de Expedientes

Ha habido una disminución en el número de Expedientes ingresados, casi a la mitad. Unos 50 por mes.

No hay casi expedientes pendientes para liquidar en manos de la administración.

Está llevando aproximadamente un mes en liquidarse los expedientes que ingresan. Esta mejora se atribuye a que en general son expedientes chicos, y se está usando el expediente electrónico que minimiza los tiempos en los traslados de los expedientes entre las reparticiones del MGAP.

Hay muy pocos expedientes pendientes de pago porque se ha salido a pagar al interior.

En todos los temas se ha apoyado o acompañado, o se ha ayudado a darle forma.

Específicamente, la gestión de los recursos y el depósito de fondos a plazo fijo fue un tema en el que se insistió mucho.

**Delegado
Institucional de CAF**

**Comisión Asesora
Honoraria para la
Seguridad Rural**

Pablo Waksman
waks@vera.com.uy



**Principales Actividades
del Instituto**

La Comisión Nacional Asesora Honoraria para la Seguridad Rural no se ha reunido durante el período.

Atento a que hay una percepción de que los delitos pueden estar incrementándose en algunas zonas, lo cual genera preocupación en nuestras cooperativas socias, estamos en procura de que se vuelva a reunir.

**Principales temas que:
Propuso, Acompañó o se Opuso**

**Grupo Consultivo
de Trazabilidad**

Andrés Benia
andresbenia@hotmail.com



El grupo continúa promoviendo la generación de instancias de formación de los productores en los temas referentes a la declaración jurada electrónica así como el funcionamiento de la trazabilidad. En estas instancias se capacita a productores para poder realizar los trámites on line y así facilitarles la operativa, como ahorrar tiempos en traslados a los centros de atención.

Seguimos fomentando la simplicidad, practicidad y autonomía para el productor.

Se está acompañando y promoviendo la creación de la guía digital electrónica. Esto es parte de nuestro interés, mencionado anteriormente, en facilitarles el trabajo al productor. Comúnmente el tema relacionado a los papeles insume tiempo y traslado complejizando las tareas ya existentes. Esta podría ser una gran herramienta ya que permite agilizar mucho todo el trabajo. Entendemos que este proceso debe llevarse adelante sin prisa pero sin pausa. Apoyamos y acompañamos esta iniciativa desde sus inicios y vamos a seguir insistiendo en este tema en este nuevo periodo de gobierno también.

**Mesa de Ganadería
de Campo Natural
Ampliada**

Sofía Fossati
sofiafoss21@hotmail.com



Se logró financiamiento para continuar con el desarrollo del Observatorio.

Se mantiene preocupación por avances del Capim annoni. Se hizo seguimiento de la nota que llegó al Ministro de Ganadería por este tema.

Se comienza con la preparación del Año internacional de los pastizales y pueblos pastores que será en 2026.

Se realizó el seminario “Metodologías para definir superficie y cartografía de campo natural en Uruguay”, en la sede de Garzón del MGAP, donde se invitaron a diferentes actores que trabajan en medición y detección del uso del suelo, para conocer alternativas para poder medir el Campo Natural.

En el día del Campo Natural se realizó una actividad en Merinos Paysandú, en el cual se otorgaron los Paspalum de Oro.

Y comenzamos el año 2025 realizando una consultoría para el fortalecimiento de la MGCN, para detectar posibles mejoras.

Hoy la Mesa cuenta con un sitio web donde se pretende ir agregando toda la información.

Hemos estado presentes en todas las instancias, tratando siempre de dar apoyo a aquello que creemos es importante para nuestros productores.

En el marco de la planificación del Año internacional de los pastizales, aportamos información sobre las principales actividades de CAF para 2026 con el propósito de ser incorporadas al plan de actividades de la mesa.

**Mesa Nacional
de Trigo**

Fernando Bide
fbideraffo@gmail.com



Durante el periodo, se realizaron diferentes proyectos e iniciativas:

1. Validación Urutrigo: calidad panadera superior desde la semilla.
Financiamiento: INIA.
2. Impacto del Cambio Climático en la Calidad Industrial del Trigo: Revisión y Adaptación de Procesos en la Industria y Exportación.
Financiamiento: ANII - Articulación Academia - Sector Productivo

Proyectos apoyados:

Generación de datos de composición de agroalimentos en Uruguay, hacia la creación de una base de datos de composición nacional. Escuela de Nutrición.
Financiamiento: FPTA-INIA

Temas en la Mesa:

Solicitud de ampliación del observatorio de oleaginosos con la incorporación de la información de trigo.

Comité de seguimiento de URUTRIGO – particularidades del año.

Tendencia a eliminar el gluten de la dieta y estrategia para contrarrestar los efectos negativos de esto en el consumo de farináceos.

Mesa Tecnológica Agrícola:

Participación en una instancia presencial y dos virtuales en la conformación de la nueva Mesa Tecnológica Agrícola.

Actividades:

Jornada Nacional de Cultivos de Invierno 2025 – Mesas tecnológicas -FUCREA.

Encuesta para conocer el grado de conocimiento y utilización del sistema URUTRIGO.

Artículo Revista Verde incluyendo la importancia de los parámetros que muestran la calidad y en qué puntos de la cadena resultan más determinantes.

Artículo Campo Diario – Oriental 770 AM.

Temas Grupo Calidad:

Evaluación de la información histórica de calidad (15 años) recogida en la caracterización anual.

**Red de Cooperativas
Agrarias de las
Américas**

Pablo Perdomo
pperdomo@caf.org.uy



Pablo Perdomo es Vicepresidente del Comité Coordinador de la REDACCOOP. Asimismo, CAF integra la Organización Internacional de Cooperativas Agrícolas - ICAO

Se realizaron reuniones del Comité Coordinador, mayormente en formato virtual.

Participación en el Lanzamiento de la Agenda Regional del Año Internacional de las Cooperativas. La actividad se enmarca en la resolución de ONU A/78/L.71 que proclamó al 2025 como Año Internacional de las Cooperativas, Punta del Este.

Presentamos en el Consejo de Administración de Cooperativas de las Américas realizado en República Dominicana, la planificación estratégica de la Red, aportando mensajes clave sobre el cooperativismo agrario, su participación en el mercado y la importancia de la seguridad y soberanía alimentaria, y el cuidado ambiental que conlleva.

También se participó de los talleres donde se explicó nuestra visión sobre la Economía Social desde el cooperativo agrario uruguayo.

**Delegado
Institucional de CAF**

**Comisión Honoraria
de Juventud Rural**

Matías Allegretti

allegrethmatias92@gmail.com



**Principales Actividades
del Instituto**

Principales actividades de la Comisión:

- Se trabajó en la organización del **Encuentro Nacional de Juventudes Rurales**, que se llevó a cabo en **Salto** y reunió a **400 jóvenes rurales** de todo el país. Por parte de **CAF**, participaron jóvenes de la **Fomento Colonia Suiza** y de **COPAGRAN**.

- Los principales temas abordados en las reuniones de trabajo de la Comisión fueron: **Herramientas financieras para jóvenes rurales**: La Comisión recibió al responsable técnico de **Microcrédito rural del MGAP** para analizar posibles instrumentos financieros que faciliten el acceso a crédito para jóvenes vinculados al sector agropecuario. En este sentido, se lanzó desde el MGAP una nueva línea de crédito para **JÓVENES**.

- **Fortalecimiento de la participación juvenil**: Se continuó trabajando en estrategias para consolidar el rol de las juventudes en la construcción de un sector cooperativo dinámico e inclusivo.

**Principales temas que:
Propuso, Acompañó o se Opuso**

**Comisión Nacional
Asesora de Áreas
Protegidas**

Luis Frachia

lfrachia@caf.org.uy



La Comisión Nacional Asesora de Áreas Protegidas (CNA) tiene iniciativa y asesora al Ministerio de Ambiente (y por su intermedio al Poder Ejecutivo) en todo lo relativo a la política de áreas naturales protegidas a nivel nacional, así como en la aplicación y cumplimiento de la Ley 17.234.

Participamos en la 55ª sesión de la Comisión Nacional Asesora del SNAP.

Con relación a las propuestas de incorporación de nuevas áreas protegidas, se plantea la importancia de la consulta y participación de los actores relevantes en el territorio, como son las cooperativas agrarias, y otras partes interesadas. Además, que las personas y/o organizaciones participantes, cuenten con las formalidades correspondientes para legitimar su opinión en estos espacios.

A su vez, se propone que los productores que pasen a integrar padrones de un establecimiento en un área protegida, reciban beneficios como forma de compensar los requisitos a cumplir por estar en esa categoría.

**Comisión de
Seguimiento del Plan
Nacional de Género en
Políticas Agropecuarias**

Ivanna Castellanos

hasta diciembre 2024

**Nina Szwec y Antonella
Carrasquera**

desde enero 2025



Se realizó seguimiento de la implementación de las estrategias del Plan, identificando avances y desafíos en la incorporación de la perspectiva de género en las políticas agropecuarias.

Sobre el Registro de mujeres rurales y del agro

- Se presentaron los avances en la programación del registro, diferenciando una fase inicial sin certificación y otra con certificación.

- Se discutieron las dificultades del uso de usuario **gub.uy** y la necesidad de apoyo para su implementación en territorio.

Seguimiento de demandas priorizadas

- Se revisó el estado de ejecución de compromisos del PNG Agro.

- Se destacó el avance en capacitaciones del IPA y el desarrollo de un protocolo.

- Se realizó el 1º de octubre en el Palacio Legislativo, a través de talleres, la rendición de cuentas y una mesa de cierre del PNG Agro.

De conformidad con la resolución que la crea, la Comisión de Seguimiento debe ser convocada a designar integrantes de sociedad civil cada noviembre, con miras a establecer el quórum para el año siguiente. De manera que desde el MGAP se lanzó la convocatoria a las organizaciones. La comisión de seguimiento, de conformidad con la resolución fue convocada en febrero de 2025, en el contexto de cambio de administración, con miras a establecer las políticas de género del sector agropecuario.

Delegado Institucional de CAF

Comité Técnico Especializado de Normalización sobre "Terminología de carne y subproductos cárnicos" de UNIT

Pablo Waksman
waks@vera.com.uy



Principales Actividades del Instituto

Habiendo culminado el estudio por parte del Comité Técnico Especializado de Normalización sobre "Terminología de carne y subproductos cárnicos" del Proyecto de Norma Técnica para Carne y subproductos cárnicos de la especie ovina - Terminología básica, y del proyecto de Norma Técnica para Carne y subproductos cárnicos de la especie ovina, estos Proyectos de Normas fueron sometidas a Consulta Pública desde el 18 de octubre de 2024 hasta el 18 de noviembre de 2024.

No habiéndose recibido comentarios para ser analizados por el Comité Especializado, se aprobaron las siguientes Normas Técnicas:

- PU UNIT 1320:2024 - Carne y subproductos cárnicos de la especie ovina - Terminología básica
- PU UNIT 1321:2024 - Carne y subproductos cárnicos - Cortes de carne ovina.

Principales temas que: Propuso, Acompañó o se Opuso

Actualmente, el Comité Técnico Especializado de Normalización sobre "Terminología de carne y subproductos cárnicos" con nueva integración se encuentra trabajando en la elaboración de un Proyecto de Norma Técnica para Carne y subproductos cárnicos de la especie aviar.

Mesa Técnica de Oleaginosos

Roberto Verdera

rverdera@calmer.com.uy



En primer lugar, destacar la realización de la IV Jornada Nacional de Cultivos de Invierno que tuvo lugar el 9 y 10 de abril de 2024. La Jornada fue organizada conjuntamente por las Mesas Tecnológicas de Cultivos de Invierno (Mesa Nacional de Entidades de Cebada Cervecera, M.T.O., Mesa Nacional de Trigo), FUCREA, FAGRO y el INIA. Se presentaron los conocimientos generados hasta ese momento para los cultivos de invierno, especialmente aquellos que afectan transversalmente a todos, y se expusieron los principales desafíos que deben enfrentar las diferentes cadenas productivas en escenarios de corto plazo.

En segundo lugar, la realización del 13º Encuentro Nacional de la M.T.O., que tuvo lugar el 9 de octubre de 2024. El 13º Encuentro bajo el lema "+ allá de la soja – Explorando las oportunidades con colza, carinata y camelina", contó con un panel dedicado a analizar oportunidades de oleaginosas invernales. Se presentaron también los avances en el Proyecto «Buenas prácticas agrícolas en el cultivo de colza para satisfacer exigencias de mercados de alto valor (Nº ART_X_2022_1_174569)», así como los principales indicadores del Observatorio de Oleaginosos Uruguay, incluyendo impactos del sector oleaginoso en la economía uruguaya y perspectivas para la próxima zafra.

Y, en tercer lugar, la participación de la M.T.O. en el Proyecto ART_X_2022_1_174569 - "Buenas prácticas agrícolas en el cultivo de colza para satisfacer exigencias de mercados de alto valor" que comenzó a ejecutarse en marzo de 2024. El objetivo general es elaborar un manual de buenas prácticas del cultivo de colza, que compilará diferentes prácticas de manejo agrícola a partir de información generada de forma local que contemple exigencias actuales y potenciales de los mercados de alto valor, priorizando una producción económica y ambientalmente sustentable.

Participamos activamente del Comité organizador de la IV Jornada Nacional de Cultivos de Invierno y acompañamos los siguientes temas para presentar en la Jornada: 1) Efectos del antecesor invernal y ambiente hídrico sobre el rendimiento de soja de segunda en Uruguay, 2) Perspectivas de Mercado para Trigo, Cebada y Colza – zafra 2024, 3) Ajustando el manejo de colza invernal a sistemas agrícolas en Uruguay, y 4) Camelina: oportunidades y desafíos para diversificar la producción agrícola.

Participamos activamente del Comité organizador del 13º Encuentro Nacional de la M.T.O. y acompañamos el tema referente a la actualización de los indicadores del Observatorio de Oleaginosos Uruguay y propuse formar un panel para analizar las oportunidades de oleaginosas invernales.

Participamos activamente en el proyecto M.T.O.-A.C.G. -LATU, aportando ideas para el proyecto "Agregando valor a la cadena de granos". Consolidación de los laboratorios de granos".

Lideramos la elaboración de una propuesta de reestructura para M.T.O. y Oleaginosos Uruguay, con el objetivo de fortalecer institucionalmente al sector oleaginoso.

**Delegado
Institucional de CAF**

**Comisión Usuarios de
INASE**

Martín Arretche
marretche@cradeco.com.uy



**Principales Actividades
del Instituto**

Durante el periodo en cuestión, la Comisión de Usuarios de INASE vio acotadas las tareas básicamente a la reelección de autoridades y a una reunión que fue postergada hacia fines del mes de febrero.

En dicha actividad se tocaron temas referentes a la renovación de la junta directiva, la cual se había realizado en el mes de agosto. El gerente hizo referencia a través de una presentación a temas inherentes al instituto, donde enfatizó en el presupuesto, ingresos y egresos. También se enfatizó en los volúmenes de semilla; en la evaluación de cultivares y accesibilidad a la información de los mismos; la nueva reglamentación sobre las Brassicas, el convenio INASE DIGEBIA; la revisión de estándares específicos; el taller de certificación; las acreditaciones de laboratorios y asuntos e informes varios.

**Principales temas que:
Propuso, Acompañó o se Opuso**

RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL Y REPRESENTACIÓN GREMIAL



Presentación de Propuestas de CAF al próximo Gobierno

La mejora de la calidad de las políticas públicas para el sector agropecuario es un objetivo del Consejo Directivo de CAF. En este período, cumpliendo con su rol gremial, CAF ha contribuido al aporte y defensa de los intereses de las cooperativas agrarias y sus productores.



A continuación, se detallan las principales y más destacadas gestiones gremiales realizadas en el período:

Juntos, celebramos los 40 Años De CAF

El día de nuestro 40° aniversario celebramos junto a quienes nos han acompañado en este camino. Lo hicimos en un lugar emblemático: el Palacio Legislativo. Se trató de una oportunidad para continuar dialogando con el sistema político y con la sociedad en general sobre el rol clave que desempeñan las cooperativas agrarias en el desarrollo sostenible.

Integrantes de nuestras cooperativas socias, miembros del sistema político, referentes del cooperativismo y del sector agropecuario, medios de comunicación e instituciones amigas, nos acompañaron en esta celebración. Destacamos la presencia del presidente y la vicepresidenta de la República Luis Lacalle Pou y Beatriz Argimón, la Presidenta de la Cámara de Representantes Ana Olivera, el ex presidente José Mujica, ministros, legisladores y otros integrantes del sistema político de nuestro país.



Un hecho histórico para el cooperativismo agrario del Mercosur: Nació CoopSUR

El 8 de abril de 2024 y en nuestra sede, en el marco del 40° aniversario de CAF, se firmó una alianza estratégica entre las Federaciones de cooperativas agrarias de Brasil (Sistema OCB), Argentina (CONINAGRO), Paraguay (FECOPROD) y Uruguay (CAF). La iniciativa integra a 300.800 productores, de 1.593 cooperativas que facturan más de 100.000 millones de dólares.

Se trata de un acuerdo que fortalece los lazos históricos y augura más oportunidades de cooperación, generando un ámbito de trabajo común del cooperativismo agrario a nivel del Mercosur.

Luego de la firma del acta constitutiva, las autoridades del cooperativismo de la región fueron recibidas por el Sr. Fernando Mattos, Ministro de Ganadería, Agricultura y Pesca. Ante él, presentaron las credenciales del nuevo ámbito de trabajo, mostrando la fortaleza del cooperativismo agrario en la región MERCOSUR.



Representantes de CoopSUR en el 40° aniversario de CAF

En el marco de la visita de la delegación chilena a nuestro país, nuestro presidente Pablo Perdomo recorrió la Unidad Agroalimentaria Metropolitana (UAM) junto a Juan Corvalán y Francisco Serón, presidente y gerente de la Unión Nacional de Agricultura Familiar Cooperativa de Chile, quienes también estuvieron presentes en el evento de los 40 Años de CAF. En la UAM, fueron recibidos por autoridades y técnicos: Daniel Garín, Alfredo Pérez y Sebastián Burgos.

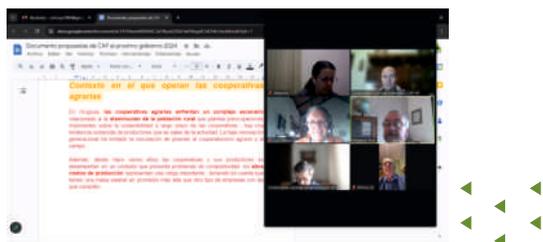


Los representantes de CoopSUR se volvieron a reunir en noviembre de 2024 para proyectar la agenda de trabajo conjunta de cara al 2025, Año Internacional de las Cooperativas. Por nuestra Federación, participaron el presidente Pablo Perdomo y el gerente Luis Frachia.



Proceso de elaboración de propuestas de CAF al próximo gobierno, 2024

Se trabajó junto a directivos referentes: Luis Bianco, Enrique Malcuori, Fernando Bide y Sofía Fossati, y al Comité Ejecutivo de CAF, en la elaboración de las “Propuestas de CAF al próximo Gobierno”. El documento sistematizó más de 80 propuestas alrededor de tres ejes temáticos: 1) Desarrollo Agrario sostenible 2) Políticas y normativas, 3) Fortalecimiento del cooperativismo agrario.



En primera fila: CAF presentó propuestas a candidatos presidenciables

El martes 23 de julio, CAF presentó un documento que resume su visión, objetivos y propuestas prioritarias de cara al próximo quinquenio. Desde la primera fila, escucharon atentamente los candidatos presidenciables: Yamandú Orsi (Frente Amplio), Álvaro Delgado (Partido Nacional), Andrés Ojeda (Partido Colorado), Guido Manini Ríos (Cabildo Abierto), Pablo Mieres (Partido Independiente), y César Vega (Partido Ecologista).

También lo hizo el Ministro interino de Ganadería, Agricultura y Pesca, Juan Ignacio Buffa, el Ministro de Defensa, Armando Castaingdebat, así como legisladores y otras autoridades vinculadas al sector agropecuario y cooperativo.



Iniciamos ronda de presentación de “Propuestas de CAF” a partidos políticos

En el marco de nuestro Consejo Directivo del 13 de agosto, en CAF recibimos a Laura Raffo y a su equipo, para intercambiar sobre las Propuestas de CAF al próximo Gobierno.

Una semana después, el Comité Ejecutivo de CAF, junto a Directivos y técnicos de nuestra Federación, recibieron a los economistas Diego Labat y Agustín Iturralde, asesor técnico del candidato del Partido Nacional, Álvaro Delgado. La reunión permitió profundizar en las Propuestas de CAF al próximo Gobierno, poniendo el foco en los temas: Competitividad cooperativa agraria, producción y ambiente, y marca cooperativa agraria.



El 1° de octubre, Presidente, Directivos y referentes CAF se reunieron con el equipo técnico del Frente Amplio para profundizar en nuestras Propuestas al próximo Gobierno. Nos visitaron Gabriel Oddone, Félix Fuster, Yerú Pardiñas, Jacqueline Gómez, Inocencio Bertoni y Santiago Soto. Se intercambió sobre Ley de inversiones, Acto cooperativo, Seguros agrícolas, Competitividad y Desarrollo agrario sostenible, entre otros.



La ronda de presentaciones formales culminó el 18 de octubre, cuando en la sede de CAF recibimos al equipo técnico en temas agro y economía del Partido Colorado. Nos visitaron Carlos María Uriarte, Gustavo Michelin y Miguel Vieytes.



Presentamos nuestro segundo libro: "Entretejiendo historias del cooperativismo agrario en Uruguay"

El 17 de octubre, presentamos nuestro segundo libro, que se enmarca en los 40 años de vida institucional de CAF. En la instancia, nuestro directivo Alejandro Nin actuó como maestro de ceremonia. "Escribir estos 40 relatos me permitió entender de qué se tratan los valores cooperativos. Ellos definen a CAF y a la institución de referencia en la que se ha transformado", dijo la Lic. Analía Pereira, autora del libro, al inicio del evento.

Posteriormente, compartimos una mesa de presentación del libro con: Gastón Rico, ex gerente de CAF durante 26 años; Martín Fernández, Presidente del Instituto Nacional del Cooperativismo; y Juan Ignacio Buffa, Subsecretario del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca.

A su turno, el presidente de CAF, Pablo Perdomo, dijo: "Este libro que hoy presentamos, es el libro de todos; nace de la tierra y se nutre de la voz de nuestra gente. Es testimonio vivo de nuestras cooperativas socias, en el que más de 50 entrevistados compartieron sus historias desde el corazón del territorio".



Con gran éxito, realizamos nuestro Consejo Directivo de fin de año

El miércoles 11 de diciembre, en Trinidad, autoridades nacionales participaron de la segunda jornada de nuestro Consejo Directivo de fin de año, que fue coorganizado con la cooperativa socia Unión Rural de Flores. A lo largo de una mañana de intensa agenda, compartimos los siguientes hechos:

- ◀ Una exposición de Gianni Motta, Jefe de Innovación de INAC, sobre los desafíos de la Ganadería Sostenible.
- ◀ Una presentación de Alejandro López, gerente general de URF, sobre el trabajo de la cooperativa.
- ◀ Palabras de Gonzalo Kmaid, Oficial a cargo de la FAO en Uruguay, en el marco del 2025: Año Internacional de las Cooperativas.
- ◀ Lectura de la proclama "Hacia el 2030, cooperativismo agrario para un Uruguay más integrado", a cargo de nuestros directivos Sofía Fossati y Nicolás Santellán.
- ◀ Palabras del ministro (i) de Ganadería, Agricultura y Pesca Ignacio Buffa y del senador electo Alfredo Fratti.
- ◀ Discurso de fin de año del presidente de CAF, Pablo Perdomo.



Un gesto simbólico signó nuestro Consejo Directivo de fin de año: el ex presidente de CAF, Pablo Scremini, condujo un segmento de este importante ámbito de gobernanza.



Comprometidos con el país, presentamos Cooperativito

“Cooperativito” es un conjunto de recursos didácticos diseñados para transmitir la importancia del cooperativismo agrario a escolares de Uruguay. Está destinada fundamentalmente a maestros y niños de 4°, 5º y 6° año de todas las escuelas públicas y privadas del país.

Fue desarrollado por CAF, junto a las socias COLAVECO y EL FOGÓN (con el apoyo de INACOOP). Fue lanzado públicamente en el marco de la Asamblea Anual de CAF.

El 9 de septiembre, Sofía Fossati (directiva de CAF), Federico Riani (gerente de EL FOGÓN) y Victoria Uranga (comunicadora de CAF), conjuntamente con representantes de INACOOP, participaron en una reunión con la Directora Nacional de Primaria y parte de su equipo. En la instancia, se presentó el desarrollo y se solicitó que ANEP brinde su aval institucional al mismo, lo cual se consiguió posteriormente.

En la misma línea, el 25 de noviembre, Luis Frachia y Victoria Uranga -gerente y comunicadora de CAF- se reunieron con Liliana Pereira y Óscar Pedrozo, inspectores referentes de ANEP, para acordar acciones de difusión de la herramienta a nivel del sistema educativo.



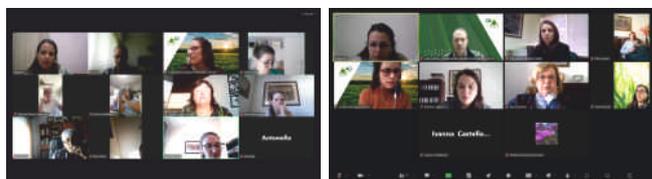
La presentación pública de “Cooperativito” se realizó en febrero de 2025, en el marco del evento Agro en Punta (realizado en Maldonado). Más de 90 personas participaron en la conferencia que CAF brindó en la instancia, titulada: «Una herramienta educativa para construir conciencia agropecuaria».

Entre ellos, se encontraron autoridades del entonces actual y futuro Gobierno: Alfredo Fratti y Matías Carámbula, designados ministro y subsecretario del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca; Pablo Caggiani, designado presidente de la Administración Nacional de Educación Pública; Martín Fernández y Graciela Fernández, presidentes saliente y entrante del Instituto Nacional del Cooperativismo.



Género en la agenda de CAF

Consejeras de CAF, Directivas, colaboradoras y funcionarias de las cooperativas socias, se reunieron a lo largo del año para realizar una puesta a punto sobre el Plan Nacional de Género en las Políticas Agropecuarias (PNGAgro) y el trabajo que nuestra Federación realiza en este tema. También se planificaron acciones de cara al Día Internacional de las Mujeres Rurales y al Día Internacional de la Mujer.



Cooperativismo agrario dando seguimiento al PNG AGRO

Iniciando el mes de las Mujeres Rurales, el 1° de octubre, nuestra directiva Nina Szvec (CALSAL) participó en la jornada de cierre del Plan Nacional de Género en las Políticas Agropecuarias, instancia organizada por el MGAP en el Palacio Legislativo. En marzo de 2025 participó en otra instancia de este ámbito, convocada por el MGAP.



“Ellas nos inspiran”

En ocasión del Día Internacional de la Mujer, CAF realizó un nuevo homenaje a cuatro mujeres que han realizado una labor destacada en el cooperativismo agrario, desde diversos roles. Las homenajeadas fueron postuladas por cooperativas socias de la Federación: Carolina Ferrari (CARIPLAL), Marta Ricca (CRADECO), Zuli Viazzi (CONAPROLE) y Gabriela García (Unión Rural de Flores).



Luego del homenaje, que contó con la participación de las nuevas autoridades de INACOOOP y MGAP, se llevó adelante un taller con mujeres vinculadas a las cooperativas agrarias. Dicha instancia tuvo como objetivo realizar el seguimiento de la ejecución del Plan Nacional de Agricultura Familiar y la discusión en torno a la revisión de la definición de Agricultura Familiar.

También se presentó una propuesta de Hoja de Ruta para el fortalecimiento del enfoque de género en las cooperativas agrarias, la cual apunta a continuar promoviendo la participación activa y fortaleciendo el diálogo entre mujeres vinculadas a nuestras socias.



Acercamiento con el nuevo Gobierno Delegación de CAF se reunió con designado ministro de Trabajo

El 30 de enero de 2025, antes de asumir el cargo, CAF se reunió con el futuro Ministro de Trabajo y Seguridad Social, Juan Castillo, quien estuvo acompañado por Graciela Fernández, Flavia Carreto y Marisol Fuentes, autoridades designadas para el Inacoop.

La comitiva de CAF estuvo integrada por: presidente Pablo Perdomo, secretario Fernando Bide, gerente Luis Frachia y técnica Alejandra Caballero. Se intercambiaron sobre las Propuestas de CAF al próximo Gobierno, en especial, aquéllas vinculadas a relaciones laborales, competitividad e institucionalidad cooperativa y jóvenes.



Acompañamos la asunción de autoridades de gobierno estratégicas

El 6 de marzo, el presidente de CAF, Pablo Perdomo, participó en la ceremonia de asunción de las nuevas autoridades del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca.

Por su parte, Juan Carlos Canessa, director del INACOOOP y directivo de CAF, junto a Luis Frachia, gerente de nuestra Federación, estuvieron presentes en la asunción de las nuevas autoridades, representantes del Poder Ejecutivo, en el Instituto Nacional del Cooperativismo (Inacoop). Participaron el ministro de Trabajo y Seguridad Social, Juan Castillo y las autoridades designadas del Instituto, cuya presidencia es desempeñada por Graciela Fernández.



Intercambio estratégico con autoridades de Naciones Unidas

El Comité Ejecutivo de CAF, encabezado por el presidente Pablo Perdomo, se reunió en febrero de 2025 con Pablo Ruiz Hiebra y Sebastián Torres, Coordinador Residente y Asesor de Naciones Unidas en Uruguay. El intercambio tuvo lugar en el marco del Año Internacional de las Cooperativas y apuntó a visualizar posibles líneas de colaboración entre nuestras organizaciones.

También en febrero, nuestra Federación acompañó a las máximas autoridades del cooperativismo a nivel mundial, en el lanzamiento de la Agenda Regional del Año Internacional de las Cooperativas. Pablo Perdomo, Juan Carlos Canessa y Luis Frachia (presidente, directivo y gerente de CAF) participaron del evento que se realizó en Punta del Este.



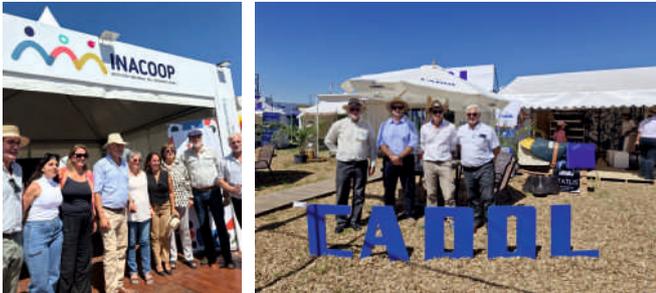
Consejo Directivo de CAF sesionó en la Expo Activa

Durante la semana del 20 de marzo de 2025, se realizó la 28ª edición de la Expo Activa, la tradicional muestra del sector que tiene su sede en Soriano. En el stand de nuestra socia CALMER y con la presencia de Consejeros, presidentes y gerentes de las cooperativas socias, sesionó el Consejo Directivo de CAF.



En el marco de la participación de CAF en este evento, Pablo Perdomo (presidente de CAF) y Juan Carlos Canessa (director del INACOOP y directivo de la Federación), intercambiaron con el presidente de la República Yamandú Orsi y autoridades de INACOOP.

También, tal como lo hacemos todos los años, desde CAF acompañamos a nuestra socia CADOL en la inauguración de su stand en la muestra.



Durante todo el período...

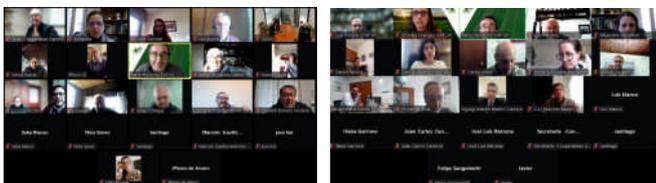
Campo Unido en temas estratégicos

Nuestro presidente Pablo Perdomo participó en diversas reuniones de Campo Unido, algunas convocadas por el Ministro Fernando Mattos y otras específicamente entre los presidentes de las instituciones integrantes del grupo.



Subsecretario de Ganadería intercambiando en ámbitos de Gobernanza de CAF

En septiembre, presidentes, gerentes y consejeros de CAF se reunieron con el Ing. Ignacio Buffa, Subsecretario del MGAP. Se intercambió sobre las exigencias de la Unión Europea sobre el comercio de productos agropecuarios, en el marco del reglamento 1115/023. Este reglamento, que fue enviado a las cooperativas, rige desde el 1° de enero de 2025, afectando a cuatro productos: carne, cuero, madera y soja. Se pretende que esas producciones no provengan de áreas deforestadas, siendo el MGAP responsable de emitir el certificado.



En el marco del Consejo Directivo de CAF de noviembre, recibimos nuevamente al Subsecretario del MGAP para ahondar en las implicancias del reglamento 1115 de la Unión Europea. Acompañaron a Buffa: Ing. Agr. Martín Mattos, Arq. Mauricio Di Maio e Ing. Agr. Gabriel Osorio.

Acompañamos a nuestra gremial colega ACA

El 18 de septiembre, nuestro directivo Juan Carlos Canessa participó en el lanzamiento del libro por el 75° aniversario de nuestra gremial colega Asociación de Cultivadores de Arroz. El entonces presidente de la República, Dr. Luis Lacalle Pou, y el ex presidente de la República, Dr. Julio María Sanguinetti, fueron parte de los oradores.

En tanto, nuestro presidente Pablo Perdomo participó el 13 de marzo de la inauguración de la cosecha de arroz 2025, que se realizó en el departamento de Treinta y Tres. El presidente de CAF destacó la presencia del Gobierno durante el evento, incluyendo al presidente y la vicepresidenta de la República, Yamandú Orsi y Carolina Cosse, el Ministro de Ganadería, Alfredo Fratti, quien fue acompañado por autoridades ministeriales; el Canciller Mario Lubetkin, el Ministro de Economía y Finanzas, Gabriel Oddone, y la Ministra de Industria, Energía y Minería, Fernanda Cardona, entre otras.



Campo Natural en la agenda de CAF

El 30 de abril, el Comité Ejecutivo de CAF, junto a nuestra directiva y delegada institucional Sofía Fossati, se reunieron con representantes de la Asociación Uruguaya de Ganaderos del Pastizal, para intercambiar sobre el proyecto de Ley sobre campo natural.

Vinculado a la temática, nuestra directiva Sofía Fossati expuso el 18 de septiembre en el webinar: Cómo hacer que los pastizales rindan y duren más. Este evento fue organizado por el Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR).



El 26 de marzo, nuestra delegada Sofía Fossati participó de la reunión de la Mesa de Ganadería sobre Campo Natural Ampliada. En la instancia, se presentaron las nuevas autoridades, se realizó un taller y se mantuvo la reunión mensual de este ámbito.



Activa participación de CAF en la elaboración del Plan Nacional de Agricultura Familiar 2024-2028

Desde CAF se hicieron aportes al proceso de elaboración del Plan Nacional de Agricultura Familiar, destacando especialmente las bondades de la herramienta cooperativa para el desarrollo de los productores, sus familias y las comunidades rurales.

El Plan fue presentado formalmente el 12 de junio de 2024, instancia en la cual participaron Luis Frachia y Alejandra Caballero (gerente y responsable Servicios a socias de CAF), así como Sofía Fossati, Laura Serena, Julia Vargas y Federico Riani (directiva de CAF e integrantes de nuestra socia El Fogón).



En el marco del Plan, se acordó desarrollar un proceso participativo para discutir y mejorar la definición de Agricultura Familiar vigente en Uruguay. En ese sentido, además de integrar la comisión de seguimiento del PNAF, durante este período CAF viene trabajando en un proceso participativo para la definición de Agricultura Familiar en Uruguay.

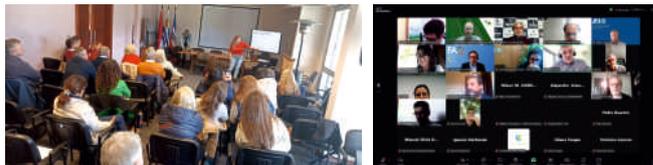
CAF presente en diversos eventos institucionales en el marco de la REAF

Luis Frachia y Alejandra Caballero participaron en diversas actividades y eventos:

El 5 de septiembre en la Sección Nacional de la Reunión Especializada de Agricultura Familiar (SN REAF).

En tanto, el 29 de octubre, en el marco de las XLI Reunión Especializada de Agricultura Familiar del MERCOSUR,

cuya Presidencia Pro Tempore corresponde a Uruguay, participamos del Webinar Internacional “Los escenarios prospectivos de la Asistencia Técnica y Extensión Rural para la agricultura familiar”.



El 6 de noviembre, participamos de la apertura de XLI Reunión Especializada de Agricultura Familiar (REAF MERCOSUR).

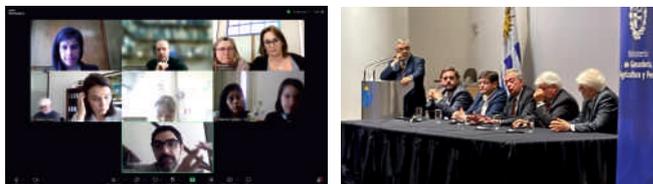
El 20 de febrero, en la Reunión Especializada de Agricultura Familiar del MERCOSUR, instancia en la cual se presentó el plan de trabajo para el 1º semestre del año, entre otros temas. Estuvieron presentes autoridades del próximo Gobierno, entre ellos, futuro Ministro y Subsecretario del MGAP, Alfredo Fratti y Matías Carámbula.



Espacios de intercambio de CAF con OPYPa

El 9 de octubre de 2024, se llevó a cabo una reunión virtual entre el equipo técnico de CAF y el equipo técnico de la Oficina de Programación y Política Agropecuaria (OPYPa), con el objetivo de intercambiar acerca de la tributación en el agro (IMEBA e IRAE).

En diciembre, nuestro directivo Juan Carlos Canessa, representó a nuestra Federación en la celebración del 60º aniversario de la creación de Opypa. En el acto, realizado en la Torre Ejecutiva, participaron el entonces titular y el subsecretario del MGAP, Fernando Mattos e Ignacio Buffa, respectivamente; la directora de la Opypa, Verónica Durán, e integrantes de dicha repartición.



Acompañamos a nuestras Confederaciones

Presentes en eventos estratégicos de la Confederación de Cámaras Empresariales -CCE-

El 21 de mayo, nuestro presidente Pablo Perdomo participó en la Asamblea de la Confederación de Cámaras

Empresariales (CCE). En la instancia, se trabajó sobre el documento Agenda para el Desarrollo 2025-2030, que fue presentado el 4 de junio a los precandidatos a la presidencia, actores políticos y a la opinión pública.

Este documento contó con aportes de las 29 cámaras socias de la CCE y técnicos especializados en diferentes áreas. El evento de presentación, del cual participaron el presidente y gerente de CAF, contó con varios de los precandidatos de la presidencia de la República y autoridades de gobierno que destacaron la calidad del trabajo.



Junto a Diego O'Neill, presidente de la CCE

El 20 de agosto, nuestro presidente Pablo Perdomo participó en la Asamblea de la Confederación de Cámaras Empresariales (CCE). En la instancia, se recibió al presidente del BPS, Alfredo Cabrera, quien hizo una presentación al respecto de la evolución del trabajo que realiza dicho organismo.

Finalmente, el 11 de febrero de 2025, nuestro presidente participó en la Asamblea de la CCE, instancia en la cual se analizó el nuevo escenario político y económico del país.



Presentes en eventos estratégicos de CUDECOOP

El 25 de junio se realizó la Asamblea General Ordinaria de CUDECOOP, instancia en la cual se aprobó el balance y la memoria anual del ejercicio 2023. Nuestro gerente Luis Frachia participó en representación de CAF de esta instancia, en la cual también participó nuestro directivo Juan Carlos Canessa, en su calidad de secretario de la Confederación.



En el mes de noviembre, Pablo Perdomo y Juan Carlos Canessa –presidente y delegado de CAF en CUDECOOP-

participaron del homenaje realizado por CUDECOOP a Graciela Fernández, tras su retiro de la presidencia de Cooperativas de las Américas. Desde CAF se le hizo entrega de un presente, en agradecimiento al trabajo realizado durante seis años en ese rol, período en el cual fue una gran aliada en la defensa de los intereses del cooperativismo agrario nacional.

En tanto, el 28 de noviembre, se realizó en la sede de CUDECOOP su Asamblea General Extraordinaria para la elección de autoridades para el período 2024-2026. Nuestro directivo y delegado Juan Carlos Canessa, nuestro delegado Enrique Malcuori y nuestro gerente Luis Frachia, participaron de la instancia.



Puesta a punto institucional con nuestra Confederación, CUDECOOP

Pablo Perdomo, Fernando Bide, Aparicio Hirschy, Juan Carlos Canessa y Luis Frachia (presidente, secretario, tesorero, directivo y gerente de CAF), se reunieron el 18 de febrero con el Comité Ejecutivo de la Confederación de Entidades Cooperativas (CUDECOOP), para hacer una puesta a punto de diversos temas de interés de nuestra Federación.

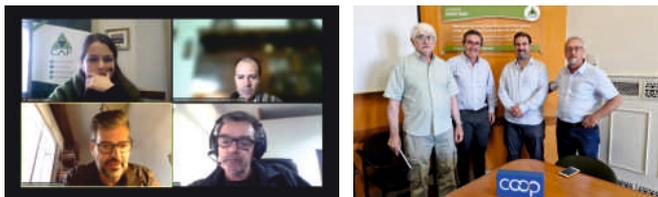


CAF intercambiando con referentes académicos

Durante este período, se generaron reuniones con referentes de la Universidad de la República para abordar temas de interés estratégico y explorar posibles colaboraciones. El 23 de mayo se mantuvo una reunión con Ariel Castro y Rafael Paternain.

También destacamos que el 18 de febrero, el presidente de CAF, Pablo Perdomo, brindó una entrevista a Juan Pablo Martí, Doctor en Historia Económica y Profesor de la Universidad de la República. Martí se encuentra realizando una investigación sobre “El cooperativismo en la historia económica del Uruguay. Posibilidades y

obstáculos para su desarrollo”, en la cual serán incluidos los aportes y visiones de nuestra Federación.



CAF en la agenda internacional

Presentes en Conferencia en San Pablo (Brasil) sobre Seguridad Alimentaria

Nuestro presidente Pablo Perdomo participó en la I Conferencia Internacional “Josué de Castro” sobre Seguridad Alimentaria y Lucha contra el Hambre, que se realizó en mayo de 2024 en São Paulo, Brasil. En este ámbito participaron referentes de distintas instituciones del continente, para dialogar y contribuir a estimular la cooperación sobre un tema de gran relevancia para el mundo y en el cual el cooperativismo agrario juega un rol clave.

En la instancia se buscó un posicionamiento común del continente americano de cara a la 30ª Conferencia de las Partes (COP 30), de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC), que se celebrará en 2025 en Brasil.

Participaron referentes de países como: Uruguay, Paraguay, Argentina, Brasil, México, Canadá, Estados Unidos, Alemania, Nueva Zelanda, Angola e India.



Presentes en Seminario Internacional en Chile

Nuestro presidente Pablo Perdomo expuso en el Seminario Experiencias y estrategias de innovación para el modelo cooperativo en América Latina, realizado en Santiago de Chile, el 14 y 15 de junio de 2024. Fue organizado por el Ministerio de Agricultura de Chile, FIA, CampoCoop y UNAF.



En la comuna de Las Cabras (Chile) y ante más de 150 agricultores, Pablo Perdomo (presidente de CAF) participó del Seminario: La empresa cooperativa. Una herramienta de desarrollo para la agricultura familiar.



Presentes en el Congreso de CONINAGRO en Buenos Aires

El presidente de CAF, Pablo Perdomo, participó y expuso el 9 de septiembre en el bloque internacional del 7º Congreso de CONINAGRO, sobre exportaciones y nuevas condiciones de los mercados. En la instancia, ponderó la unión del sector: “Para nosotros es básica la unión del Cooperativismo, por eso creamos COOPSUR. Es un trabajo a continuar en el futuro, para un desarrollo integral del sector Cooperativo”.

En este marco, el presidente de CAF brindó una entrevista con un medio de comunicación francés,



En el marco de la REDACOOOP...

Nuestro presidente Pablo Perdomo participó el 12 de abril de la reunión del Comité de la Red de Cooperativas Agropecuarias de las Américas (REDACOOOP). En la instancia, se evaluó la reunión mantenida en Colonia en el marco del Consejo Directivo de ACI y se intercambió sobre la próxima reunión del comité de ICAO en Japón. También se trató la incorporación de México y Canadá a la Red.



CAF representada en eventos nacionales claves

Presentes en la 13ª edición de la Expo Rural Melilla

En abril, nuestro presidente Pablo Perdomo y los directivos Nicolás Santellán y Adrián Suárez participaron en la inauguración de la Expo Rural Melilla. Saludaron a la

vicepresidenta Beatriz Argimón, intercambiaron con integrantes de Campo Unido y con otros referentes del sector. Además, visitaron los stands de nuestras socias CARIPLAL y Establecimientos Vicca.



Diálogos imprescindibles para el sector

El 7 de mayo, Luis Frachia y Alejandra Caballero (gerente y responsable del área de Servicios a socias de CAF) participaron de la actividad: Diálogos sobre el futuro de Uruguay: Agro y producción sostenible. En la instancia, organizada por Naciones Unidas y la FAO en Uruguay, se expuso un video de nuestro presidente Pablo Perdomo.



Destacada participación de CAF en la Expo Prado 2024

Participamos en actividad organizada por la CCE con candidatos presidenciales

El presidente de CAF, Pablo Perdomo; el Tesorero, Aparicio Hirschy; el Gerente, Luis Frachia y la responsable de Servicios a socias, Alejandra Caballero, participaron del evento: "Diálogo por el futuro-Agenda para el desarrollo".

Los candidatos presidenciales Álvaro Delgado (Partido Nacional), Andrés Ojeda (Partido Colorado), Pablo Mieres (Partido Independiente) y Guido Manini Ríos (Cabildo Abierto), fueron parte de esta instancia que fue

organizada por la Confederación de Cámaras Empresariales (CCE), de la cual CAF es parte.



Nos reunimos con autoridades del Banco República

Como ya es tradicional, en el marco de la Expo Prado, CAF se reunió con autoridades del BROU. En representación de la Federación, participaron: tesorero Aparicio Hirschy, gerente Luis Frachia, contadora Camila Mérola y responsable de Servicios a socias, Alejandra Caballero.

Herramientas financieras y acceso a crédito, fueron parte de los temas en agenda. También se intercambió sobre la propuesta comercial del BROU para el agro.



Acompañamos al MGAP en la inauguración de su stand

La delegación de CAF – integrada por el presidente de CAF, Pablo Perdomo; el Tesorero, Aparicio Hirschy; el Gerente, Luis Frachia y la responsable de Servicio a socias, Alejandra Caballero- acompañó a las autoridades del MGAP en la inauguración de su stand en la Expo Prado. El entonces Ministro Fernando Mattos, el Subsecretario Ignacio Buffa y la Directora General Fernanda Maldonado, hicieron uso de la palabra en esa instancia.



Grandes representantes del cooperativismo agrario

El 5 y 6 de noviembre, Pablo Perdomo, Luis Bianco, Santiago Scremini, Sebastián Bianco, Álvaro Méndez y Federico García Lagos integraron la delegación de CAF en la Conferencia para la Transformación Sostenible de la Ganadería en América Latina y el Caribe. La instancia fue organizada por FAO, INAC y MGAP, contando con la participación del entonces Presidente de la República Luis Lacalle Pou y diversas autoridades ministeriales, entre las cuales destacamos la del Ministro Fernando Mattos (MGAP).



En el marco de la mencionada Conferencia, se reunió la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), que fue presidida por el ministro Fernando Mattos y que reunió a autoridades ministeriales de catorce países de América Latina y el Caribe. CAF, a través de su presidente Pablo Perdomo, fue la única gremial que participó de este importante ámbito, invitada especialmente por el ministro.

Nuestro presidente Pablo Perdomo aprovechó este evento para estrechar vínculos institucionales con referentes del sector a nivel nacional e internacional, por ejemplo, junto al Ministro de Agricultura de Chile, Esteban Valenzuela, y el Embajador de Chile en Uruguay, Patricio Morales.



FORMACIÓN Y DESARROLLO



Capacitación Sostenibilidad y Comunicación, en la Universidad de Montevideo

Esta línea estratégica de CAF apunta a profesionalizar el rol de directivos, funcionarios y productores relacionados a las cooperativas agrarias para consolidar su compromiso cooperativo.



En el período se realizaron las siguientes acciones vinculadas a trabajar en esta línea:

Capacitación Sostenibilidad y Comunicación, en la Universidad de Montevideo

Más de 50 integrantes de las cooperativas agrarias participaron de esta capacitación a medida organizada por CAF, que fue impartida por la Lic. Victoria Gómez de la Universidad de Montevideo. Entre los participantes, se encontraron: integrantes del Consejo Directivo de CAF, directivos de cooperativas de base, comunicadores gerentes y técnicos de las cooperativas agrarias, integrantes de grupos de jóvenes e integrantes del equipo técnico de CAF.

El principal objetivo fue abordar los desafíos de comunicar desde el sector agropecuario y cooperativo en el marco de la brecha campo-ciudad y en un contexto de creciente cuestionamiento sobre el impacto ambiental del agro. Asimismo, se buscó poner en valor las fortalezas de CAF y de sus cooperativas socias en esta temática, destacando su alineación con los principios y valores cooperativos y su tradición de contribución a la construcción de consensos.



Asesoramiento a CAF en comunicación estratégica

Tal como se realizó en 2019, CAF contó con el asesoramiento de la periodista Claudia García para la organización de los eventos: celebración del 40° aniversario de CAF en el Palacio Legislativo y Presentación de Propuestas de CAF al próximo gobierno.



Nuestro presidente participó en capacitación para dirigentes del sector

Pablo Perdomo participó el 31 de mayo del curso para dirigentes del sector sobre: “Discurso público, medios y conciencia agropecuaria: la comunicación estratégica de los líderes”. La instancia fue organizada por el MGAP y la FAO, y estuvo a cargo de la Universidad de Montevideo.



Taller: ¿Qué CAF queremos de cara a 2030?

En el marco del Consejo Directivo de CAF de fin de año, que se llevó a cabo los días martes 10 y miércoles 11 de diciembre, se realizó un taller denominado: ¿Qué CAF queremos al 2030? Con miras al cierre de un nuevo año, se propició un momento de reflexión y planificación para el futuro de Cooperativas Agrarias Federadas (CAF).

Este espacio permitió proyectar el accionar de la Federación para los próximos cinco años, alineada a las necesidades y aspiraciones de las cooperativas socias y en el marco de un nuevo periodo de gobierno.



Apoyo a las cooperativas socias para acceder a capacitaciones y formaciones

- ◀ Apoyo a URF para acceder a un PROCOOP para financiar parcialmente un trabajo de consultoría sobre Planificación Estratégica.
- ◀ Apoyo a COLAVECO para acceder a la capacitación “Especialista en Gestión Cooperativa”.

Curso Idóneo en manejo post cosecha de granos 2024

Realizamos la edición 2024 del curso “Idóneo en manejo post cosecha de granos”. Treinta y cinco personas realizaron esta capacitación, que organizan CAF y la Dirección de Servicios Agrícolas (MGAP) con el objetivo de capacitar y actualizar el conocimiento en Buenas Prácticas de post cosecha de los técnicos del sector.

Destacamos que tres integrantes de cooperativas socias (URF, CARIPLAL y CALSAL) lo cursaron completamente becados por CAF; que el módulo II “Laboratorio” se realizó en la ciudad de Dolores; y que en el Módulo III, participó el Ingeniero Eugenio Pose (CALMER) como integrante del cuerpo docente.



De puertas abiertas al intercambio académico

El 29 de abril de 2024, en CAF recibimos a una delegación de 15 estudiantes de veterinaria de la Universidad San Caetano do Sul (Brasil). Fue una oportunidad para presentarles nuestra institución e intercambiar sobre el vínculo del cooperativismo con la ganadería.



JÓVENES Y LAS COOPERATIVAS

Proyecto Jóvenes de CADOL- UTEC

Durante este periodo se ha trabajado y se ha dado seguimiento al proyecto de desarrollo de una innovación tecnológica que viene siendo liderado por el grupo de jóvenes de la cooperativa CADOL. Este trabajo es posible gracias al acuerdo de cooperación marco entre UTEC y CAF.

También en el marco del convenio que CAF tiene con UTEC, visitamos su stand en la Expo Activa 2025 y nos reunimos con referentes de esta institución educativa: Ana Puglia (coordinadora de relacionamiento con el medio) y Ernesto Leal (docente de la carrera Ingeniería en Energía Renovable). En representación de CAF, concurrió nuestro directivo Aparicio Hirschy, acompañado por dos integrantes del grupo de jóvenes de CADOL: Antonella Carrasquera y Gabriela Meyer.



Co organizamos un taller de jóvenes en CADOL

Más de 20 jóvenes vinculados a cooperativas agrarias participaron el 19 de marzo de una recorrida y taller sobre trabajo en equipo, en la sede de nuestra socia CADOL. Se trató de una enriquecedora instancia para compartir experiencias y conocer más sobre el rol de las cooperativas agrarias. Fue organizada por CAF y el grupo de jóvenes de CADOL, con apoyo de la FAO.



APOYO A LA COMPETITIVIDAD COOPERATIVA



Planta de raciones de Unión Rural de Flores

Esta línea estratégica de CAF apunta a construir una visión y acciones compartidas entre los miembros de la Federación para el desarrollo productivo y la mejora de la competitividad de las cooperativas agrarias.



En el período se realizaron las siguientes acciones vinculadas a trabajar en esta línea:

Apoyo a CAVARL tras visita de cooperativa Martín Códax

En seguimiento al trabajo iniciado en febrero de 2024 con la visita de una delegación de la cooperativa española Martín Códax, durante este periodo desde CAF se ha brindado apoyo y asesoramiento a la cooperativa CAVARL.

En este marco, el 12 de marzo, nuestra socia (acompañada por el gerente de CAF, Luis Frachia) recibió en su planta de envasado a Juan Vázquez, Director General de la cooperativa Martín Códax. La visita apuntó a continuar con el proceso de generación de una alianza entre las dos cooperativas a nivel comercial y de producción.

Desde CAF también se han propiciado instancias de intercambio con el Gerente de la Cooperativa El Fogón, Federico Riani, para compartir buenas prácticas y lecciones aprendidas, teniendo en cuenta la experiencia de la cooperativa en la gestión de campos del Instituto Nacional de Colonización (INC).



Asesoramiento a CAVARL para preparar presentación en foro internacional de REAF

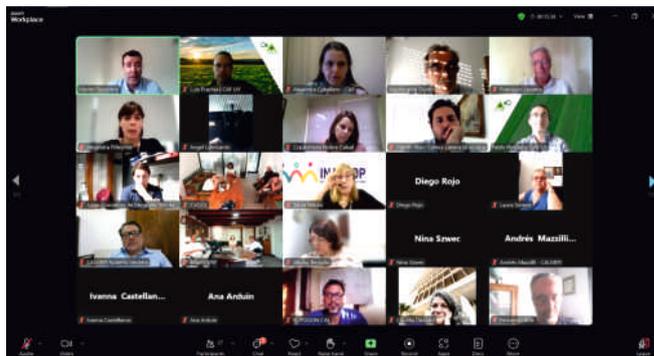
En octubre de 2024 se realizó en formato virtual, el foro internacional "Experiencias y Buenas Prácticas de Innovación y Acceso a Mercados para la Agricultura Familiar". Este foro se enmarca en la XLI Reunión Especializada de Agricultura Familiar del MERCOSUR, cuya Presidencia Pro Tempore corresponde a Uruguay. Desde CAF se apoyó a nuestra socia CAVARL en el armado de presentación para este evento, en el cual compartieron la experiencia de la cooperativa.



Junto a nuestras socias, participamos en encuentro estratégico organizado por INACOOOP

En noviembre de 2024, presidente, directivos e integrantes del Equipo técnico de CAF, participaron del encuentro: Hacia una estrategia futura de desarrollo del Cooperativismo Agrario, organizado por INACOOOP. También lo hicieron integrantes de nuestras cooperativas socias EL FOGÓN, CALSAL, Central Lanera Uruguaya, CALMER, CADOL, CRADECO, COLAVECO, URF, Fomento Colonia Suiza y COPAGRAN.

Se presentaron los resultados de un estudio liderado por los consultores Washington Durán y Francisco Lezama, que analizó potencialidades para el agregado de valor en cooperativas agrarias, del cual participaron socias de CAF.



Junto a nuestras socias: intercambio por garantías de FRECOOP

El 20 de junio, Luis Frachia y Camila Mérola (gerente y contadora de CAF) se reunieron con técnicos de nuestras socias COPAGRAN, CADOL y CALMER, así como técnicos del INACOOOP, para intercambiar sobre las garantías de FRECOOP.



En acción: Grupo de trabajo agrícola...

Reuniones de las cooperativas agrícolas

Se llevaron a cabo diferentes reuniones con los gerentes y técnicos de las cooperativas agrícolas socias, para tratar los temas comunes al sector agrícolas de secano: Consejos de salarios, Muestreo de granos, seguimiento y definiciones a los temas de agenda en la Mesa Tecnológica Oleaginosos y en la Mesa de Trigo, entre otros temas.

Mesa agrícola de secano

Se ha continuado el proceso de trabajando en la construcción de la mesa a través de reuniones con los actores involucrados en el sector, liderado por el Ing. Sebastián Mazzilli (Director Sistema Agrícola-Ganadero), participando por CAF, nuestro directivo Fernando Bide.

Cabe señalar que INIA ha comprometido recursos (humanos y económicos) mientras se organiza su gobernanza y representación, que deberá ser principalmente gremial teniendo en cuenta lo resuelto en la Mesa Tecnológica de Oleaginosos, oportunamente.

Se espera que, en el transcurso de 2025, se termine de definir el diseño (organigrama y funcionamiento) de este espacio, se instale y comience a funcionar.

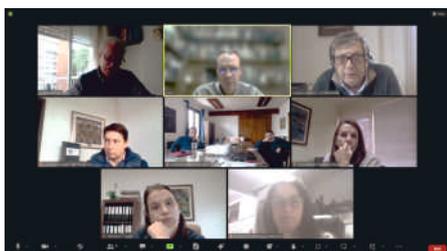
Muestreo de granos

Durante el ejercicio, se promulgó la resolución por parte del MGAP que actualiza la norma referida, concretando el proceso de trabajo realizado durante casi tres años a partir de la creación de espacio de cooperación técnica entre CAF y el MGAP-DGSA. Cabe recordar que, por parte de CAF, se conformó un grupo integrado por técnicos de URF (Pilar Irazábal), COPAGRAN (Francisco Terra), CADOL (Juan Carlos Bacigalupi) y CALMER (Eugenio Posse), el cual inició en octubre de 2021. Posteriormente, se sumaron técnicos de empresas privadas (barracas y controladores) del sector agrícola. Este grupo elaboró un borrador de actualización de la norma de calado, el cual incluyó todos los aspectos e inquietudes planteadas por CAF y las cooperativas agrícolas socias.

En la edición 2025 del curso Idóneo en manejo post cosecha de granos, la norma actualizada ha sido incluida en el manual utilizado como material de estudio para los alumnos del curso.

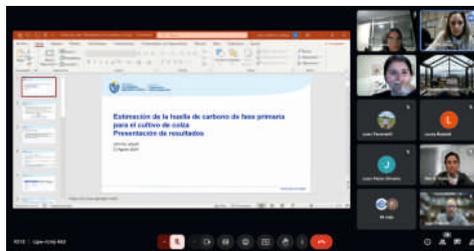
Se realizó reunión de cooperativas agrícolas por tema: Consejo de Salarios

El 5 de agosto, nuestro gerente Luis Frachia y el abogado Raúl Damonte se reunieron con los gerentes de nuestras socias COPAGRAN, FOMENTO COLONIA SUIZA, CALMER, CALSAL, CADOL y CRADECO. El tema sobre la mesa fue: Consejo de Salarios, grupo barracas y cooperativas cerealeras.



Dando seguimiento a un tema clave para el sector

En agosto, nuestro gerente Luis Frachia participó de reuniones en las cuales se presentaron los resultados de un Estudio de Huella de Carbono en COLZA y en la cadena de la miel. Las instancias fueron organizadas por la Oficina de Programación y Política Agropecuaria (OPYPA) del MGAP.



El rol de los institutos de investigación agropecuaria, bajo la lupa

Nuestro gerente Luis Frachia participó el 30 de septiembre del seminario: ¿Qué desafíos se plantean para los institutos de investigación agropecuaria en la región? La actividad fue organizada por el INIA y el BID. En la instancia, se presentaron algunos resultados de una investigación que está reflejada en la publicación: “Desatando la Innovación: Evaluación del papel de I+D agropecuaria en América Latina y el Caribe”.



CAF presente en eventos estratégicos

En noviembre, Camila Mérola, contadora de CAF, participó del webinar "Innovación para la Sustentabilidad", organizado por la Agencia Nacional de la Investigación e Innovación (ANII). La instancia estuvo enfocada en el tema: Finanzas sostenibles para la innovación.

También participó del evento “WorldFMC Academy Studio de 2024: La función de los mercados de agricultores en la construcción de sistemas alimentarios locales”. Contó con la participación de más de 200 personas de diferentes países del mundo y fue organizado por la WorldFMC Academy en conjunto con la FAO.



PROYECTOS



Taller de CAF sobre Conciencia Agropecuaria

A través de su Consejo Directivo y de la Gerencia a cargo del Ing. Agr. Luis Frachia, CAF realiza la gestión y el seguimiento de diversos proyectos, que contribuyen al desarrollo integral de nuestras socias, y aportan al sector agrario.



Para ello, la Federación apuesta a la generación de alianzas de valor a nivel nacional e internacional. En este período, se han mantenido acuerdos de trabajo con instituciones como: FAO, Unión Europea, MGAP, OEA, INACOOP, entre otros, llevándose adelante los siguientes proyectos:

Proyecto Movimiento Cooperativo por Uruguay Sostenible

Este proyecto fue cogestionado por CUDECOOP, CAF, CNFR, FCPU, CCU y FUCC, habiendo cerrado formalmente en agosto de 2024.

En el marco del mismo, CAF y las cooperativas socias: EL FOGÓN, CAEPA y CAVA participaron en la Expo Sostenible, una muestra organizada por el Ministerio de Ambiente, que se llevó a cabo entre los días 6 al 9 de junio de 2024. Concretamente:

- ◀ CAEPA y CAVARL participaron en una entrevista en formato living (con transmisión virtual) moderada por CAF, contando sus respectivas experiencias vinculadas al programa de vitivinicultura y apicultura sostenible.
- ◀ EL FOGÓN, además de participar en el stand, expuso compartiendo su experiencia en el Seminario “Contribución del cooperativismo al desarrollo sostenible”. Allí presentó el trabajo técnico llevado a cabo en el marco del proyecto, que tuvo como principal cometido analizar el proyecto de reciclaje “Cooperando para Reciclar”, y generar recomendaciones para su mejora.



Marcos Souza, presidente CAEPA



Laura Serena y Federico Riani, directiva y gerente EL FOGÓN



Gisselle Bettini integrante de la cooperativa CAVA

También en el marco de la participación de CAF en el proyecto “Uruguay cooperativo es Uruguay sostenible”, la Química Fernanda Horvath (quien además es delegada institucional de nuestra Federación) realizó una consultoría de análisis del proyecto “Aprendiendo a cooperar” de nuestra socia EL FOGÓN. El 3 de octubre, la

consultora presentó los resultados de su trabajo a los directivos de la cooperativa y al Alcalde de Sarandí del Yí.



Cierre formal del proyecto Conciencia Agropecuaria

El acuerdo de trabajo que permitió la ejecución del proyecto: “Actividades que contribuyan a la promoción de la Conciencia Agropecuaria, desde los ámbitos de la comunicación y la educación” firmado en diciembre de 2021, cerró formalmente en junio de 2024. En ese marco, durante el período de la presente Memoria, se destacan dos acciones:

1. El 13 de junio de 2024 se realizó el 3° seminario para comunicadores de la institucionalidad agropecuaria, que fue coorganizado por CAF, la FAO y el MGAP. Unos 25 comunicadores de la institucionalidad agropecuaria pública y privada –entre ellos, comunicadores de nuestras socias Unión Rural de Flores y COPAGRAN- participaron de la actividad.
2. Continuamos acercando escolares al cooperativismo agrario. Nuestra socia Fomento Colonia Suiza recibió el 25 de julio en su planta de raciones a niños/as de escuela N° 96. La Visita, titulada “Alimentando a nuestras vacas”, se enmarcó en la iniciativa Uniendo voces que lideró CAF junto al proyecto Conciencia Agropecuaria (MGAP y FAO).



PROYECTO GÉNERO CON EL MGAP:

Este convenio se concretó a partir de la firma de un acuerdo formal de trabajo entre la Dirección General de Desarrollo Rural, del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (DGDR-MGAP) y Cooperativas Agrarias Federadas (CAF). El mismo se desarrolló a partir del 10 de octubre de 2023, hasta el 10 de abril de 2025.

El convenio logró cumplir con su objetivo general de diseñar una estrategia para el abordaje de género en las cooperativas agrarias y sensibilizar sobre la relevancia del tema. A través de un proceso participativo, se diseñó y llevó adelante una metodología de trabajo que permitió la construcción de una Hoja de Ruta que incorpora las perspectivas y experiencias del sector, asegurando que las acciones propuestas sean realistas y aplicables en el contexto de las cooperativas agrarias.

PROYECTO OEA- CAF- INACOOOP

En el marco del Proyecto OEA “Evaluación de Necesidades de Cooperativas”, CAF ha llevado adelante la implementación de la segunda fase, centrada en el relevamiento de información para la identificación de las necesidades de las cooperativas agrarias en Uruguay.

El objetivo principal de esta fase fue aplicar la metodología de recolección de información desarrollada por la consultora SCOPEInsight, a partir de la cual el INACOOOP, seleccionó cooperativas que previamente habían participado en la Fase 1° del proyecto (aplicándose un formulario de evaluación denominado RAPID), y avanzar con un diagnóstico más exhaustivo a través de formularios específicos: BASIC y/o PRO.

Se evaluaron un total de ocho cooperativas agrarias. De ellas, seis implicaron diagnósticos BASIC (EL FOGÓN, CADOL, LAS FLORES, CALCAR, COPAGRAN y CAEPA) y dos implicaron diagnósticos PRO (CALMER y URF).



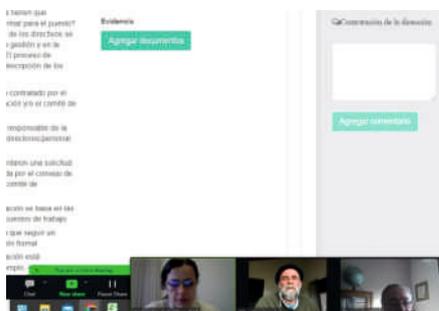
El FOGÓN



CADOL



CALMER



COPAGRAN



Las Flores



Taller URF



PROYECTO FAO – CAF sobre participación juvenil

“Fortalecimiento de la juventud en el cooperativismo agrario en Uruguay”, es el nombre de este acuerdo de trabajo entre CAF y la FAO, que fue firmado en diciembre de 2024 y estará vigente hasta diciembre de 2025. El objetivo es promover la participación juvenil en el cooperativismo agrario, a través de acciones de sensibilización, capacitación y visibilización de oportunidades, contribuyendo a los procesos de empalme generacional en las cooperativas agrarias.



26 de noviembre:
reunión de planificación proyecto
CAF-FAO



Convenio de fortalecimiento gremial con INACOOOP

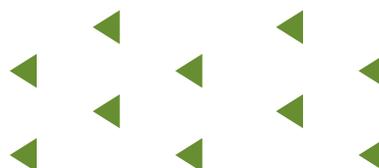
Desde enero de 2023, está en vigencia el acuerdo de trabajo con el Instituto Nacional del Cooperativismo (INACOOOP), el cual tiene como objetivos: mejorar las capacidades de CAF para el accionar gremial, contribuir al desarrollo integral de las cooperativas agrarias y mejorar los procesos organizacionales internos de la Federación. Durante este periodo se ha ejecutado el mismo.

FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ORGANIZACIONALES



Celebración del 40° aniversario de CAF en el Parlamento

El fortalecimiento de los procesos organizacionales de CAF es una de sus líneas estratégicas. Implica la alineación de recursos y sistemas de la Federación para fortalecer los vínculos entre las cooperativas agrarias que la integran.



En el período se realizaron las siguientes acciones vinculadas a trabajar en esta línea:

¡Gracias a nuestras socias!

En el marco de la celebración de nuestro 40º aniversario, desde CAF se entregó un simbólico obsequio a cada delegación de las cooperativas socias: un árbol guayabo, donado por INIA (LB). La instancia fue oportuna para agradecer a cada una de nuestras socias por acompañarnos en todo el camino que venimos transitando a la par. También nuestras socias entregaron diversos presentes a CAF, los cuales se encuentran en exposición en nuestra sede.



En sus 40 años, CAF agradece

En el marco de la celebración de nuestro 40º aniversario, desde CAF se hizo entrega de un simbólico presente a algunos referentes históricos de la Federación: Pablo Scremini, Ex presidente de CAF; Mario Fernández y Mónica Pedersen, Directivos de larga trayectoria; y Gastón Rico, Ex Gerente de CAF.

También se reconoció al equipo técnico de CAF y se entregó de un presente a las Federaciones colegas de países vecinos que nos acompañaron: Sistema OCB, FECOPROD, CONINAGRO y UNAF. Aunque no pudo estar presente presencialmente por motivos de fuerza mayor. Márcio Lopes de Freitas, presidente de OCB (Organización de las Cooperativas Brasileñas), envió un video con un mensaje que fue proyectado en la instancia.



Plantando futuro

El 21 de agosto, nuestra socia COPAGRAN rindió un homenaje a nuestro ex directivo, José María Nin con la plantación de un guayabo, obsequiado por CAF en nuestro 40º aniversario. Acompañaron familiares, directivos de Copagran y de CAF, y colaboradores de la cooperativa.



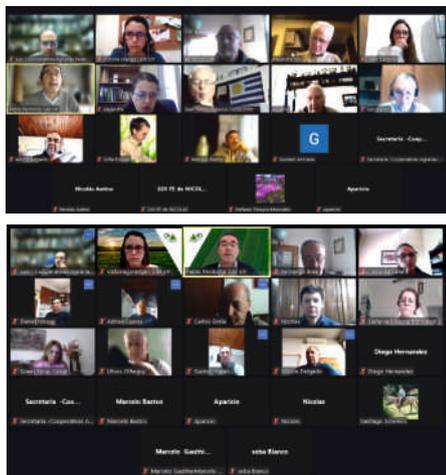
Realizamos nuestra 40º Asamblea Anual

El 23 de julio se realizó nuestra 40º Asamblea Anual, en la cual se repasó el trabajo del año de la Federación y se proyectó el período entrante. En esa instancia, CAF reconoció a dos personas que han hecho contribuciones significativas a la Federación a lo largo de décadas: el Directivo Juan Manuel Bartaburu y la Contadora Andrea Oriola.



Consejos Directivos sesionaron en modalidad híbrida a lo largo del año

Durante el presente ejercicio, se realizaron sesiones presenciales y virtuales del Consejo Directivo, de acuerdo a una agenda definida por este órgano a principio de año.



Destacamos las instancias presenciales realizadas los días 10 y 11 de diciembre de 2024 en Flores, en co organización con nuestra socia Unión Rural de Flores, y el 20 de marzo de 2025 en el stand de nuestra socia CALMER, en la Expo Activa.



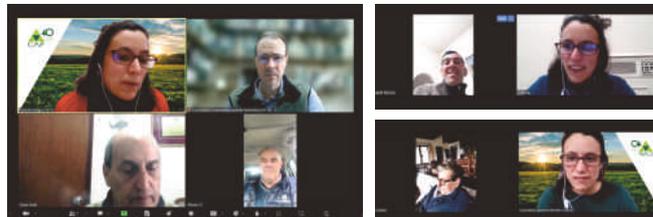
Bienvenidos Santiago, Daniel, Richard y Carlos

Luego de la Asamblea, donde se definió quiénes integrarán nuestro Consejo Directivo en el próximo período, el 13 de agosto dimos la bienvenida a los nuevos Consejeros y realizamos la distribución de cargos. Quienes se integraron al principal ámbito de Gobernanza de CAF, fueron: Santiago Scremini, Daniel Nicora, Richard Negrín y Carlos Grela.



Se realizaron instancias de inducción a los nuevos Consejeros de CAF

Desde 2021, una vez que asumen los nuevos Consejeros, desde el equipo técnico de CAF se realizan instancias de inducción a quienes ocupan este cargo por primera vez, para que conozcan el Manual del Consejo y para apoyarlos a organizarse con las tareas que implica el rol.



ACOMPAÑANDO A NUESTRAS SOCIAS

Se destacan a continuación algunos de los eventos más significativos del período, en los cuales las autoridades de CAF han acompañado a sus organizaciones socias:

Acompañamos a CALIMA en el ciclo de eventos de conmemoración de su 70º aniversario

El 11 de abril, Pablo Perdomo, Sebastián Bianco y Luis Frachia (presidente, consejero y gerente CAF), junto al presidente y gerente de CALAI, acompañaron a nuestra socia CALIMA en la actividad de celebración de su 70º aniversario. Se trató de una Mesa Redonda con ex presidentes de la cooperativa, quienes compartieron anécdotas que engrandecen la historia de esta organización referente.

El 8 de agosto, Pablo Perdomo, Juan Carlos Canessa, Santiago Scremini, Sebastián Bianco y Victoria Larrosa (presidente y directivos de CAF) junto a directivos y gerentes de nuestras socias CALIMA, EL FOGÓN, COLAVECO, CONAPROLE, CALAI, y presidente de INACOOOP, participaron del conversatorio que se realizó en San Carlos, en el marco del aniversario de nuestra socia.

El ciclo de celebraciones culminó el 29 de noviembre con la Asamblea Anual de CALIMA, instancia en la cual nuestro gerente Luis Frachia estuvo presente y compartió unas palabras.





Presentes en Asamblea de COLAVECO

El 22 de mayo, parte del equipo técnico de CAF (Luis Frachia, Alejandra Caballero y Victoria Uranga) participaron de la Asamblea de nuestra socia COLAVECO, en Nueva Helvecia (Colonia). La actividad contó con una destacada participación de socios e instituciones amigas, entre ellas de representantes de la Fomento Colonia Suiza y CRADECO.



Visita a la sede de CARIPLAL

El 22 de mayo, parte del equipo técnico de CAF visitó a nuestra socia de Rafael Perazza (San José), donde fueron recibidos por su gerenta Soledad Almenares.



Acompañamos a CADOL en la celebración de su 65° aniversario

Junto a 350 personas, nuestra socia CADOL (emblema de

la ciudad de Dolores) festejó el 4 de septiembre su cumpleaños con el evento “Sembrando futuro, 65 años de innovación y progreso”. El mismo fue moderado por el comunicador Juan Carlos López y contó con una charla motivacional a cargo de Fernando Preumayr, además de otras destacadas participaciones.

CAF estuvo representado en esta actividad por sus directivos Ulises Otheguy, Aparicio Hirschy, Marcelo Gauthier, Nicolás Santellán y Mauricio Armand Pilón.



CAF representado en “Pensar juntos” de Unión Rural de Flores

El 15 de agosto se realizó el tradicional evento de nuestra socia Unión Rural de Flores, que cada año nos invita a Pensar Juntos. La actividad incluyó una charla sobre la economía uruguaya rumbo al 2025 y un panel con los asesores agropecuarios de los candidatos presidenciables. Felipe Sanguinetti (presidente de URF y directivo de CAF) dio la bienvenida a la instancia.



Presentes en Asamblea Anual de nuestra socia CRADECO

Nuestro directivo Nicolás Autino participó el 26 de septiembre, en representación de CAF, en la Asamblea Anual de CRADECO.



Participamos en el Conversatorio: Visiones y perspectivas del rubro ovino

El 9 y 10 de noviembre, se realizó la 25° edición de la Fiesta del Cordero Pesado, que es coorganizada por nuestra cooperativa socia EL FOGÓN. Nuestro presidente Pablo Perdomo acompañó esta icónica actividad, donde además fue parte del conversatorio: Visiones y perspectivas del rubro ovino.



Acompañamos a CAVARL en diversas actividades

Nuestra socia CAVARL recibió a una delegación de socias de la cooperativa Garibaldi de Brasil. El jueves 5 de diciembre, Luis Frachia y Alejandra Caballero (gerente y responsable de Servicios a socias de CAF) participaron en una actividad de intercambio con la delegación visitante y CAVA, en la cual realizaron una presentación de CAF y de la historia del cooperativismo agrario en Uruguay.

También en diciembre, nuestro gerente Luis Frachia estuvo presente en la Asamblea General Ordinaria de nuestra cooperativa socia CAVARL.



Finalmente, el 26 de diciembre, Matías Carámbula, designado subsecretario del MGAP para el período de gobierno 2025-2030, visitó la Planta de envasado de nuestra socia CAVARL. Fue recibido por la directiva de la cooperativa, encabezada por su presidenta Alondra Preiero. El gerente de CAF, Luis Frachia, acompañó la instancia.



Presentes en la Asamblea Anual de El Fogón

Nuestro presidente Pablo Perdomo acompañó el 19 de diciembre la realización de la Asamblea General Ordinaria de nuestra cooperativa socia EL FOGÓN, de Sarandí del Yí (Durazno).



La comunicación institucional de CAF

Coordinación del plan de comunicación del 40 aniversario de CAF

A lo largo del 2024, CAF celebró su 40º aniversario con un plan de comunicación que implicó la organización de cinco eventos institucionales, la edición de un libro y de un suplemento especial en la edición dominical del diario El País. También implicó un intenso trabajo de gestión de prensa y la filmación de un ciclo de 12 videos testimoniales, que fueron difundidos a lo largo del año, a través de las redes sociales de CAF.

A continuación, presentamos un resumen de algunos de estos hitos:

Coordinación general del libro 40 años de CAF

Desde el Comunicación de CAF se ideó el libro del 40º aniversario de la Federación y se coordinó el trabajo de confección del mismo. El equipo estuvo conformado por: Analía Pereira (redacción), Mauricio Pirené (corrector de estilo), Alejandro di Candia (diseño gráfico) y Mosca (impresiones).

El Comité Ejecutivo de CAF cumplió el rol de editor general de la obra, revisando y validando todo el contenido. El ex gerente Gastón Rico fue una pieza fundamental en el proceso de identificación de historias a ser documentadas. El libro recoge el testimonio de unas 50 personas y da cuenta de la trascendencia del cooperativismo agrario nacional.



Coordinación de contenidos del suplemento periodístico por los 40 años de CAF

El suplemento especial por el 40º aniversario de CAF, fue publicado por el diario El País el domingo 7 de abril de 2024 y distribuido en el evento de celebración realizado el 9 de abril en el Parlamento. El día de su publicación, se vendieron 44.890 ejemplares. Además, el suplemento fue difundido en las redes sociales y el sitio web de El País.



2024, un hito de posicionamiento para CAF, a nivel de gestión de prensa

Durante el año de celebración del 40º aniversario, desde CAF se coordinaron unas 200 notas de prensa en medios de televisión, radios, portales web y diarios impresos. Estas notas fueron generadas de forma esencialmente orgánica (es decir, sin pagar por ellas).

Por su parte, la base de prensa de CAF se ha triplicado en seis años. Actualmente contamos con más de 300 contactos de periodistas (de medios nacionales, especializados en agro y de departamentos donde operan las socias).



◀ Recibimos a la futura directora de los Medios Públicos

Dando continuidad al trabajo estratégico que CAF realiza en materia de gestión de prensa, el 24 de febrero de 2025, recibimos en nuestra sede a Érika Hoffmann, directora de los Medios Públicos de Uruguay, para el período 2025-2030. Repasamos el trabajo conjunto que CAF y SECAN (Servicio de Comunicación Audiovisual Nacional) realizan desde el año 2021 e intercambiamos sobre posibles líneas



◀ Estrenamos ciclo de videos testimoniales: 40 años de CAF

Como homenaje a todos quienes han sido parte de la construcción de la Federación, una utopía vuelta realidad a fuerza de tesón y trabajo conjunto, se filmaron 12 videos con testimonios de algunos de los protagonistas de CAF, los cuales fueron publicados y difundidos en las redes sociales de la Federación. Como dijo uno de ellos, celebramos con los pies en la historia y la mirada en el futuro, porque lo mejor siempre está por venir.



Coordinación de Cooperativito: una web para que los escolares se acerquen al campo jugando

Desde Comunicación de CAF se coordinó el desarrollo de Cooperativito, que fue realizado en conjunto con las

socias COLAVECO y EL FOGÓN, con el apoyo de INACOOOP. Se trata de una herramienta que busca fomentar el aprendizaje sobre el campo y el cooperativismo agrario, a través de recursos lúdicos.

También se realizaron las gestiones para concretar que Cooperativito fuera declarada de interés educativo por la Administración Nacional de Educación Pública (ANEP).

En el período de la Memoria, se comenzó el trabajo de difusión de la herramienta, logrando que, en el segundo semestre de 2024, fuera implementada en escuelas públicas y privadas de 12 departamentos.



Presentes en encuentro de INACOOOP vinculado a educación cooperativa

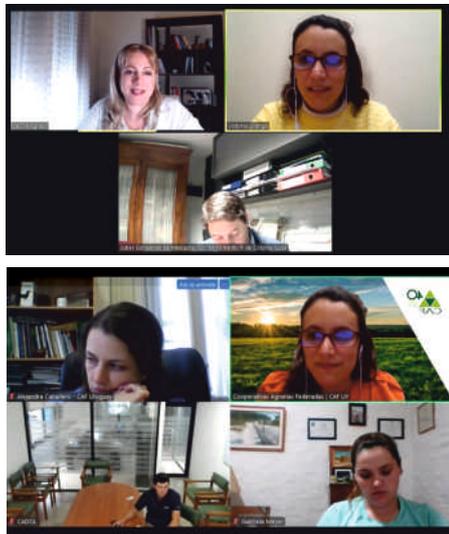
Victoria Uranga, comunicadora de CAF, participó el 27 de noviembre del VIII Encuentro Nacional de Educación Cooperativa, organizado por INACOOOP. En la instancia, se reflexionó e intercambió sobre las prácticas educativas enmarcadas en la convocatoria Cooperativismo en el aula, que ha brindado apoyo al proyecto Cooperativito.



Apoyo a las socias de CAF en temas vinculados a Comunicación

En septiembre de 2024, desde Comunicación de CAF se mantuvieron intercambios con el Gerente y la

comunicadora de la Fomento Colonia Suiza, para brindarles apoyo en la confección de las bases del concurso de fotos del 110º aniversario de nuestra socia. En noviembre de 2024, se mantuvieron intercambios con el presidente e integrantes del grupo de jóvenes de CADOL, para asesorarlos en la posible implementación de Cooperativito en actividades que la cooperativa realice con escolares.



Participamos en la reunión de la red de comunicadores de la institucionalidad agropecuaria

Victoria Uranga participó de reuniones de la red de comunicadores de la institucionalidad agropecuaria, junto con los comunicadores de nuestras cooperativas socias URF y CALIMA. Este ámbito de trabajo se formó a partir del proyecto Conciencia Agropecuaria, que CAF lideró junto a la FAO y el MGAP.



Participación y aporte en la Comisión de comunicación política de Cudecoop

Juan Carlos Canessa y Victoria Uranga -directivo y comunicadora de CAF- participaron del Comité de comunicación política de Cudecoop. Este ámbito se inauguró en febrero de 2025, con el objetivo de intercambiar y definir un plan de comunicación de la Confederación de cara al Año Internacional de las Cooperativas.



Secretaría y Administración de CAF

Secretaría

En el Área de Secretaría se llevan a cabo acciones para apoyar al Consejo Directivo y al Comité Ejecutivo. Se coordina y da seguimiento a la agenda gremial, a la Gerencia y a las áreas de Servicios a Socias y Comunicación. Se brinda apoyo a los representantes de CAF en los diferentes institutos, así como también a los grupos de trabajo, en el período se han incorporado nuevos contactos tanto por mail como por whatsapp.

En el período se destacan algunas actividades relevantes que demandaron mayor dedicación en la agenda de CAF:

- Evento 7M (Día Internacional de la Mujer) - 7 de marzo
- 40° Aniversario de CAF en el Palacio Legislativo – 9 de abril
- Taller con Universidad de Montevideo – 1ª junio
- Asamblea General Ordinaria y Presentación de las Propuestas Programáticas - 23 de Julio
- Lanzamiento Libro 40 Aniversario CAF - 17 de octubre
- Evento Consejo Directivo fin de año de CAF - 10 y 11 de Diciembre

Anivel de Proyectos:

Los proyectos gestionados en el período fueron:

- FAO-MGAP “Conciencia Agropecuaria”
- MGAP-DGDR, “Acuerdo con DGDR para fomentar el desarrollo rural”
- MGAP-DGSA, “Curso Idóneo en manejo post cosecha de granos”
- INACOOOP, “Fortalecimiento gremial”
- Unión Europea, “Movimiento cooperativo por Uruguay sostenible”
- FAO, “Fortalecimiento de la juventud en el cooperativismo agrario en Uruguay”

Administración - Contable

En coordinación con la Contadora responsable, se asegura el cumplimiento eficiente del control interno y de los procedimientos contables establecidos. Esto abarca la administración de planillas mensuales, gestión de pagos de cuotas sociales, pagos a proveedores y consultores, así como la correcta rendición de cuentas de los proyectos.

Glosario:

ACA: Asociación de Cultivadores de Arroz

ANPL: Asociación Nacional de Productores de Leche

ARU: Asociación Rural del Uruguay

CAF: Cooperativas Agrarias Federadas

CCE: Confederación de Cámaras Empresariales

CLU: Central Lanera Uruguaya

CNFR: Comisión Nacional de Fomento Rural

CONINAGRO: Confederación Intercooperativa Agropecuaria de Argentina

CoopSUR: Alianza estratégica entre las Federaciones de cooperativas agrarias de Brasil (Sistema OCB), Argentina (CONINAGRO), Paraguay (FECOPROD) y Uruguay (CAF).

CUDECOOP: Confederación Uruguaya de Entidades Cooperativas

DGDR: Dirección General de Desarrollo Rural

FAO: Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura

FECOPROD: Federación de Cooperativas de Producción de Paraguay

FONDES: Fondo para el Desarrollo de la Corporación Nacional para el Desarrollo

FR: Federación Rural

FUCREA: Federación Uruguaya de Grupos CREA

IICA: Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura

INACOOOP: Instituto Nacional del Cooperativismo

INC: Instituto Nacional de Colonización

INEFOP: Instituto Nacional de Empleo y Formación Profesional

MIEM: Ministerio de Industria, Energía y Minería

MGAP: Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca

MTSS: Ministerio de Trabajo y Seguridad Social

OIT: Organización Internacional del Trabajo

OPP: Oficina de Planeamiento y Presupuesto

OPYPA: Oficina de Programación y Política Agropecuaria

PNAF: Plan Nacional de Agricultura Familiar

PNG Agro: Plan Nacional de Género en las Políticas Agropecuarias

REDACOOOP: Red de Cooperativas Agrarias de las Américas

Sistema OCB: Organización de las Cooperativas Brasileñas

UNAF: Unión Nacional de la Agricultura Familiar de Chile





 www.caf.org.uy

 /cafuruguay

 @CAFUruguay

 @cafuruguay

